

## BAB V

### KESIMPULAN & SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Dari hasil analisis dan pembahasan diatas, didapatkan sebuah hasil berupa efisiensi waktu atau penyeimbangan proses menjadi 77,0% atau 77,6% lebih efisien hal itu didapat dari perhitungan kuantitatif dengan mengolah data induk aktifitas, *cycle time*, *take time*, *workstation*, *what-if* menggunakan pemrograman line balancing dengan software *Flexible Line Balancing* yang diadopsi dari Software Bonita Soft. Selanjutnya analisis NVA, BVA, & VA memperkuat struktur proses serta substitusi workflow yang tidak diperlukan.

Hasil akhir dari analisis berupa desain usulan strategi proses bisnis dengan *Business Process Modeling and Notation* yang diharapkan mampu memperbaiki target produksi terjadwal yang direncanakan.

#### 1.2. Saran

Saran yang dapat diberikan pada Statrup Jasa Digital Maketing Agency – Inkubator UPN Veteran Jawa Timur antara lain : Kepada perusahaan diharapkan mampu mengembangkan proses bisnis dengan memperhatikan segi *integration* dengan perubahan paket custom yang ditawarkan. Perusahaan dirasa perlu mengadakan sebuah perangkat lunak terintegrasi antar sumber daya manusia yang ada, agar komunikasi dapat berjalan sesuai target waktu yang ditentukan. Diharapkan kedepannya perusahaan mampu menyediakan sebuah sistem SSO, *Single Sign On* agar percepatan proses menjadi lebih efisien.

Guna menunjang efektifitas dan efisiensi diharapkan bagi perusahaan untuk memperbaiki beberapa sudut pandang mengenai integrasi wilayah kerja, dan perampingan layout tempat kerja, sehingga pada setiap unit kerja memiliki konsentrasi penuh dalam menciptakan pelayanan prima.