

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM MENUNJANG  
PROSES PRODUKSI FABRIKASI STRUKTUR BAJA  
(STUDI KASUS PADA PT. ENERGI INDONESIA PERSADA  
*PROJECT PACKAGE V JAYAPURA 2018*)**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD**

**NPM: 1542010079**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
SURABAYA  
2022**

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM MENUNJANG  
PROSES PRODUKSI FABRIKASI STRUKTUR BAJA  
(STUDI KASUS PADA PT. ENERGI INDONESIA PERSADA  
PROJECT PACKAGE V JAYAPURA 2018)**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD  
NPM: 1542010079**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
SURABAYA**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM  
MENUNJANG PROSES PRODUKSI FABRIKASI STRUKTUR BAJA  
(STUDI KASUS PADA PT ENERGI INDONESIA PERSADA  
PROJECT PACKAGE V JAYAPURA 2018)**

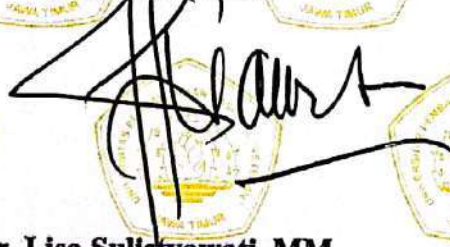
**Disusun Oleh:**

**FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD**

**NPM. 1542010079**

**Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi**

**Menyetujui,  
PEMBIMBING**



**Ir. Lisa Sullyawati, MM**  
**NIP. 195802231987032001**

**Mengetahui,  
DEKAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**



**Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA**  
**NIP. 195907011987031001**

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM  
MENUNJANG PROSES PRODUKSI STRUKTUR BAJA  
(STUDI KASUS PADA PT ENERGI INDONESIA PERSADA  
PROJECT PACKAGE V JAYAPURA 2018)

Disusun Oleh :

FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD  
1542010079

Telah Dipertahankan Dihadapan dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal 27 Mei 2022

Menyetujui,

PEMBIMBING



Ir. Lisa Sulistyawati, MM  
NIP. 195802231987032001

TIM PENGUJI

1. Ketua



Dr. Nurhadi, M.Si  
NIP. 196902011994031001

2. Sekretaris



Nuril Azzah, S.AB, M.AB  
NIP. 17219910501002


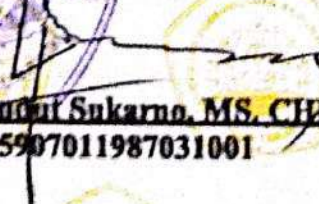
3. Anggota



Ir. Lisa Sulistyawati, MM  
NIP. 195802231987032001

Mengetahui,  
DEKAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA  
NIP. 195907011987031001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM MENUNJANG PROSES PRODUKSI STRUKTUR BAJA” (STUDI KASUS PADA PT ENERGI INDONESIA PERSADA *PROJECT PACKAGE V* JAYAPURA 2018)** ini dapat tersusun hingga selesai.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal itu disadari karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat pelajaran, dukungan motivasi, bantuan berupa bimbingan yang sangat berharga dari berbagai pihak mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan laporan skripsi ini.

Dengan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang-orang yang penulis hormati dan cintai yang membantu secara langsung maupun tidak langsung selama pembuatan skripsi ini. Terutama kepada kedua Orang Tua tercinta yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan kasih sayang serta pengorbanannya baik dari segi moral, materi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Pada kesempatan kali ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Dr,Drs,Ec, Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dra. Siti Ning Farida, M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Ir. Lisa Sulistyawati, MM selaku pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan selama penyusunan skripsi.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta Staff Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Teman-teman Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis khususnya angkatan 2015, terima kasih atas dukungannya.

Dan harapan penulis semoga penelitian ini dapat menambah pengetahuan dan pengalaman bagi para pembaca, Untuk ke depannya dapat memperbaiki bentuk maupun menambah isi penelitian agar menjadi lebih baik lagi. Karena keterbatasan pengetahuan maupun pengalaman, penulis yakin masih banyak kekurangan dalam sripsil ini, Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan penelitian ini.

Dengan demikian penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan penulisan maupun kata yang kurang baik. Semoga tulisan ini bisa bermanfaat untuk pembaca dan penulis serta mendapat ridho dari Allah SWT.

Surabaya, 20 Mei 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1. Secara Praktis .....	10
1.4.2. Secara Teoritis.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori.....	12
2.2.1. Produksi .....	12
2.2.1.1. Pengertian Produksi.....	12
2.2.1.2. Proses Produksi .....	13
2.2.1.3. Fungsi Produksi.....	14
2.2.2. Just In Time (JIT).....	14
2.2.2.1. Prinsip-prinsip Just In Time.....	18
2.2.2.2. Jenis - Jenis Just In Time .....	21
2.2.2.3. Throughput time dan efisiensi produksi .....	22
2.2.3. Perencanaan .....	25
2.2.4. Fabrikasi.....	26
2.2.4.1. Workshop Fabrications .....	26
2.2.4.2. Site Fabrications .....	27
2.2.5. Proses Fabrikasi Struktur Baja .....	27
2.3. Kerangka Berfikir .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31



3.2.	Definisi Oprasional dan Pengukuran Variable .....	32
3.3.	Populasi dan Sampel.....	34
3.3.1.	Populasi.....	34
3.3.2.	Sampel .....	34
3.4.	Pengumpulan Informasi Penelitian.....	35
3.4.1.	Pengumpulan Informasi .....	35
3.4.2.	Informasi Penelitian.....	35
3.5.	Teknik Pengumpulan data.....	36
3.5.1.	Data Kuantitatif .....	36
3.5.2.	Data Kualitatif .....	37
3.6.	Metode Analisis Data .....	38
3.6.1.	Pengumpulan Data.....	38
3.6.2.	Reduksi data ( <i>Data Reduction</i> ) .....	38
3.6.3.	Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....	38
3.6.3.1.	Proses Produksi .....	39
3.6.3.2.	Masalah apa yang timbul dalam Proses Produksi .....	39
3.6.3.3.	Langkah – Langkah untuk Membantu Kelancaran Proses Produksi berkaitan dengan Perencanaan .....	39
3.6.3.4.	Analisis Metode Just In Time .....	39
3.6.4.	Penarikan Kesimpulan ( <i>Conclusion Drawing/Verivication</i> ) .....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>44</b>
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1.	Sejarah Singkat Perkembangan Perusahaan .....	44
4.1.2.	Lokasi dan Kontak PT.Energi Indonesia Persada .....	46
4.1.2.1.	Kantor .....	46
4.1.2.2.	Workshop.....	46
4.1.3.	Visi dan Misi Perusahaan.....	46
4.1.3.1.	Visi .....	46
4.1.3.2.	Misi.....	47
4.1.4.	Motto Perusahaan .....	47
4.1.5.	Logo Perusahaan .....	47
4.1.6.	Jasa Perusahaan .....	48
4.1.7.	Struktur Organisasi.....	48
4.1.8.	Tanggung Jawab dan Wewenang .....	49

4.2.	Penyajian Data.....	56
4.2.1.	Data Pesanan .....	56
4.2.1.17.	Data Target Batas Waktu Pengiriman .....	67
4.2.2.	Data Perencanaan Pengerjaan .....	67
4.2.3.	Data Aktual Pengerjaan .....	74
4.3.	Pembahasan.....	82
4.3.1.	Pembahasan Proses Produksi .....	82
4.3.1.1.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan April .....	82
4.3.1.2.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Mei .....	83
4.3.1.3.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Juni .....	85
4.3.1.4.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Juli .....	86
4.3.1.5.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Agustus ....	88
4.3.1.6.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan September	89
4.3.1.7.	Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Oktober ....	89
4.3.2.	Masalah – Masalah yang timbul dalam Penerapan JIT pada Proses Produksi .....	90
4.3.2.1.	Keterlambatan pengiriman bahan baku .....	90
4.3.2.2.	Ketertinggalan proses produksi.....	91
4.3.3.	Langkah – Langkah untuk Membantu Kelancaran Penerapan Just In Time pada Proses Produksi .....	92
4.3.3.1.	Keterlambatan Pengiriman Bahan Baku.....	92
4.3.3.2.	Ketertinggalan Proses Produksi .....	92
4.3.4.	Analisis Penerapan Metode Just In Time Pada Proses Produksi ....	95
4.3.4.1.	Pengiriman Bahan Baku .....	95
4.3.4.2.	Proses Produksi .....	96
4.3.4.3.	Usulan Perbaikan Berkelanjutan / <i>Continuous Improvemen</i> .	102
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>108</b>
5.1.	Kesimpulan .....	108
5.2.	Saran .....	109
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>110</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>112</b>

## DAFTAR TABEL

Table 1.1 Data Pesanan Struktur Baja .....	7
Table 4.1 Data Pesanan Struktur Baja .....	56
Table 4.2 Pesanan Struktur Baja <i>Administration Building</i> .....	57
Table 4.3 Pesanan Struktur Baja <i>Compressor Building</i> .....	57
Table 4.4 Pesanan Struktur Baja <i>Electrical &amp; Equipment Building</i> .....	58
Table 4.5 Pesanan Struktur Baja <i>Elevated Guard House</i> .....	59
Table 4.6 Pesanan Struktur Baja <i>Fire Pump Shelter</i> .....	59
Table 4.7 Pesanan Struktur Baja <i>Fuel Treatment House</i> .....	60
Table 4.8 Pesanan Struktur Baja <i>GPRS Shelter</i> .....	61
Table 4.9 Pesanan Struktur Baja <i>Mosque</i> .....	61
Table 4.10 Pesanan Struktur Baja <i>Laboratory</i> .....	62
Table 4.11 Pesanan Struktur Baja <i>LFO Pump Shelter</i> .....	62
Table 4.12 Pesanan Struktur Baja <i>LO and Sluge Pump Shelter</i> .....	63
Table 4.13 Pesanan Struktur Baja <i>Parking Car &amp; Motor Cycle Shelter</i> .....	64
Table 4.14 Pesanan Struktur Baja <i>Parking Car Shelter</i> .....	64
Table 4.15 Pesanan Struktur Baja <i>Warehouse Building</i> .....	65
Table 4.16 Pesanan Struktur Baja <i>Waste Storage</i> .....	65
Table 4.17 Pesanan Baja Struktur <i>Workshop</i> .....	66
Table 4.18 Perencanaan Bulan April.....	68
Table 4.19 Perencanaan Bulan Mei .....	68
Table 4.20 Perencanaan Bulan Juni.....	69
Table 4.21 Perencanaan Bulan Juli.....	70
Table 4.22 Perencanaan Bulan Agustus.....	71
Table 4.23 Perencanaan Bulan September .....	72
Table 4.24 Perencanaan Bulan Oktober.....	73
Table 4.25 Pelaksanaan Bulan April .....	74
Table 4.26 Pelaksanaan Bulan Mei .....	75
Table 4.27 Perencanaan Bulan Juni.....	76
Table 4.28 Perencanaan Bulan Juli.....	77
Table 4.29 Perencanaan Bulan Agustus.....	78
Table 4.30 Perencanaan Bulan September.....	79
Table 4.31 Perencanaan Bulan Oktober.....	79
Table 4.32 Value Added Activities .....	80
Table 4.33 Non Value Added Activities .....	81
Table 4.34 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan April .....	82
Table 4.35 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Mei .....	83
Table 4.36 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Juni .....	85
Table 4.37 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Juli .....	86
Table 4.38 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Agustus .....	88
Table 4.39 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan September .....	89

Table 4.40 Perbandingan Perencanaan dan Pengerjaan Bulan Oktober .....	89
Table 4.41 Perhitungan Manufacturing cycle effectiveness .....	96
Table 4.42 <i>Continuous Improvement</i> VAA .....	102
Table 4.43 <i>Continuous Improvement</i> NVAA.....	103
Table 4.44 Perhitungan <i>Continuous Improvement Manufacturing Cycle Effectiveness</i> .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Curva S Project Pakage V .....	8
Gambar 2.1 Just In Time Philosohpy .....	16
Gambar 2.2 Ketergantungan antar pihak pada penerapan sistem teknologi Fabrikasi.....	28
Gambar 2.3 Kerangka Berfikir.....	29
Gambar 3.1 Skematis Metode Analisis Data .....	43
Gambar 4.1 Logo Perusahaan .....	47
Gambar 4.2 Struktur Perusahaan.....	49
Gambar 4.3 Target Batas Waktu Pengiriman.....	67
Gambar 4.4 Curva S Perencanaan .....	67
Gambar 4.5 Curva S Pengerjaan .....	74
Gambar 4.6 Curva S Perbandingan Perencanaan dengan Pengerjaan .....	82

## ABSTRAK

**FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD, 1542010079, Analisi Penerapan Metode Just In Time Dalam Menunjang Proses Produksi Fabrikasi Struktur Baja (Studi Kasus Pada PT. Energi Indonesia Persada *Project Package V* Jayapura 2018)**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan metode just in time pada proses produksi fabrikasi struktur baja pada PT. Energi Indonesia Persada *Project Package V* Jayapura 2018. Populasi penelitian ini adalah dukungan data dari pihak terkait yaitu petugas yang berada pada workshop fabrikasi PT. Energi Indonesia Persada. Dalam penelitian ini menggunakan sampel kepala proyek, manajer proyek, dan koordinator lapangan. Teknik pengambilan data dalam penelitian ini terdapat dua sumber data yaitu data kuantitatif yang berupa dokumentasi dan data kualitatif yang berupa wawancara dengan kriteria data dokumentasi dan wawancara petugas pada proyek ini. Teknik analisi yaitu menggunakan prinsip – prinsip just in time serta *Manufacturing cycle effectiveness*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan metode just in time dalam proses produksi fabrikasi struktur baja PT. Energi Indonesia Persada *Project Package V* jayapura 2018 tidak sesuai dengan prinsip – prinsip just in time dimana adanya kasus keterlambatan bahan baku dari pihak supplier serta angka MCE pada tiap bulannya masih fluktuatif dan menunjukkan angka yang kurang efektif.

Kata Kunci : Metode Just In Time, Proses Produksi, Produktivitas

## ABSTRACT

***FAWWAS AVEROUS MUHAMMAD, 1542010079, Analysis of the Application of the Just In Time Method in Supporting the Steel Structure Fabrication Production Process (Case Study at PT. Energi Indonesia Persada Project Package V Jayapura 2018)***

*The purpose of this research to determine how the application of just in time in the steel structure fabrication production process at PT. Energi Indonesia Persada Project Package V Jayapura 2018. The population of this research is, support data from the officers who are in the fabrication workshop of PT. Energi Indonesia Persada. The sample are project heads, project managers, and coordinators were used. Data collection techniques in this study there are two sources of data, quantitative data in the form of documentation and qualitative data in the form of interviews with data documentation criteria and interviews with officers on this project. The analysis technique uses the principles of just in time and Manufacturing cycle effectiveness.*

*The results of this research indicate that the application of just in time in the steel structure fabrication production process of PT. The Energi Indonesia Persada Project Package V Jayapura 2018 is not in accordance with the principles of just-in-time where there are delays in raw materials from suppliers and the monthly MCE number is still fluctuating and shows an ineffective figure.*

*Keywords: Just In Time Method, Production Process, Productivity*

# ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM MENUNJANG PROSES PRODUKSI FABRIKASI STRUKTUR BAJA (STUDI KASUS PADA PT. ENERGI INDONESIA PERSADA PROJECT PACKAGE V JAYAPURA 2018)

## ORIGINALITY REPORT

17%

SIMILARITY INDEX

17%

INTERNET SOURCES

0%

PUBLICATIONS

5%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://repository.its.ac.id">repository.its.ac.id</a> Internet Source	6%
2	<a href="http://repository.unsri.ac.id">repository.unsri.ac.id</a> Internet Source	5%
3	<a href="http://core.ac.uk">core.ac.uk</a> Internet Source	3%
4	<a href="http://repository.upnjatim.ac.id">repository.upnjatim.ac.id</a> Internet Source	2%
5	<a href="http://eprints.uny.ac.id">eprints.uny.ac.id</a> Internet Source	2%

Exclude quotes  On

Exclude bibliography  On

Exclude matches  < 2%