

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
DENGAN MODERASI *TECHNOLOGICAL SKILLS*
(Studi Kasus Pada PD BPR Kabupaten Madiun)**

SKRIPSI



Diajukan Oleh:

**ARIF AL FURKHON
18013010241/FEB/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2022**

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
DENGAN MODERASI *TECHNOLOGICAL SKILLS*
(Studi Kasus Pada PD BPR Kabupaten Madiun)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**



Diajukan Oleh:

**ARIF AL FURKHON
18013010241/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2022

SKRIPSI

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP BUDGETARY SLACK
DENGAN MODERASI TECHNOLOGICAL SKILLS
(STUDI KASUS PADA PD BPR KABUPATEN MADIUN)**

Disusun Oleh:

ARIF AL FURKHON
18013010241/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan Pada Jurnal Sinta 1-6 oleh TIM Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal : 1 Juli 2022

Pembimbing :
Pembimbing Utama


Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana,
Ak.,CA, CMA
NIP. 196610171993032001

Tim Penilai :
Ketua,


Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si,
CFrA., CBV
NIP. 196403191992032001

Anggota,


Drs. Ec. Saiful Anwar, M.si
NIP. 195803251988031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Prof. Dr. Syamsul Huda, SE, MT
NIP. 19590828199003 1001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : ARIF AL FURKHON
NPM : 18013010241
NIK : 7373051604000003
Tempat/Tanggal Lahir : Palopo, 16 April 2000
Alamat (sesuai KTP) : Jl Panjang Punjung No. 32 RT19/RW05 Bangunsari,
Dolopo, Madiun, Jawa Timur
Judul Artikel : Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Budgetary
Slack dengan Moderasi Technological Skills

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran informasi, saya bersedia dibataalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 18 Juni, 2022

Yang menyatakan,



Arif Al Furkhon

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang yang telah memberikan kenikmatan yang tiada terkira, serta berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul “Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Dengan Moderasi Technological Skills (Studi Kasus Pada PD BPR Kabupaten Madiun)” dengan tepat waktu dan semaksimal mungkin. Guna memenuhi prasyarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata-1 dan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dan terwujud dengan baik tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, masukan, kritikan, saran, dan doa selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, yang selalu memberikan rahmat-Nya berupa kemudahan, mendengar semua doa, serta memberikan petunjuk dengan penyelesaian terbaik.
2. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
4. Dr. Eko Purwanto, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA, selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, M.M., Ak., CA., CMA. selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan selalu memberikan masukan kepada penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak atau Ibu Dosen Pengajar Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas “Veteran” Jawa Timur yang telah banyak membantu selama menempuh pendidikan ini.
9. Keluarga penulis yang tercinta khususnya kedua orang tua Alm. Triwiyono, Almh. Roswitha, Diana Mariana dan Adik Faan An Nafi, Dio Mafaza Widi, Dito, Tio Terimakasih atas segala do’a, kepercayaan, cinta kasih yang tiada henti diberikan kepada penulis, dan nasihat yang selalu di berikan.
10. Saudara Jesica Zoevadianis Afada yang selalu sabar, memberikan doa, menemani, membantu, memberi semangat dan mau mendengarkan keluh kesah saat penulis mengerjakan skripsi dari awal hingga akhir dan meyakinkan penulis dapat lulus tepat waktu.
11. Sahabat ku tersayang yaitu Alit, Shafira, Nadya, Qonita, Rafli, Bisma, Akbar, Ayrinisa, Cornel, Ramadhini, Nabil, Ilham, Syahrul, Ulum, Naufal, Thoriq, Danis, Terima kasih telah membantu jalannya perkuliahan sampai di titik penyusunan skripsi ini.
12. Sahabat penulis sejak berada di bangku SMA yaitu Ghanang, Iqbal, Kujang, dan Ocha. Mereka semua yang selalu meluangkan waktunya

untuk mendengarkan keluh kesah penulis, mengajak ngopi untuk menghilangkan kepenatan dan memberikan saran dan dukungan yang baik, serta memberi ragam jenis canda dan tawa di hidup penulis.

13. Seluruh teman dan rekan seperjuangan Mahasiswa Akuntansi angkatan 2018 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang tidak dapat penulis sebutkan Namanya satu persatu.

14. Keluarga “Tambakmas Keprabon” yang memotivasi supaya cepat lulus dan turut serta mendoakan perjuangan ini.

15. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for all doing this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for just being me at all times.*

Akhir kata, mohon maaf apabila dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan karena kesempurnaan hanyalah milik Tuhan Yang Maha Esa. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun diharapkan guna kesempurnaan. Dan atas segala bantuan dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis semoga mendapat berkah yang melimpah dari Allah SWT, Aamiin yaa rabbal alamiin.

Surabaya, 20 Juni 2022

Peneliti

Arif Al Furkhon

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR DIAGRAM.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB II	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori.....	14
2.2.1 <i>Theory of Planned Behaviour</i>	14
2.2.2 <i>Task Technology Fit</i>	15
2.2.3 <i>Senjangan Anggaran (Budgetary slack)</i>	15
2.2.4 <i>Kapasitas Individu</i>	18
2.2.5 <i>Technological Skill</i>	21
2.3 Kerangka Pemikiran.....	23
2.4 Hipotesis	24
BAB III	25
METODOLOGI PENELITIAN	25

3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Objek dan Subjek Penelitian	25
3.3 Operasionalisasi dan Variabel Pengukuran.....	25
3.3.1 Definisi Operasional Variabel	25
3.4 Teknik Pengukuran Variabel	30
3.5 Teknik Pengumpulan Populasi dan Sampel	32
3.5.1 Populasi	32
3.5.2 Sampel	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data	33
3.6.1 Jenis Data	33
3.6.2 Sumber Data	33
3.6.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.7 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	34
3.7.1 Uji Instrumen	34
3.7.2 Uji Hipotesis.....	35
3.7.3 Uji Model	37
BAB IV.....	42
HASIL PENELITIAN.....	42
4.1 DESKRIPSI SUBJEK DAN OBJEK PENELITIAN	42
4.1.1 Gambaran Umum Subjek Penelitian	42
4.2 HASIL PENELITIAN.....	43
4.2.1 Demografi Responden Penelitain	43
4.2.2 Deskriptif Variabel	46
4.2.3 Uji Instrumen	51
4.2.4 Uji Asumsi Klasik	54
4.2.5 Uji hipotesis	57
4.3 Pembahasan	60
4.3.1 Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	60
4.3.2 <i>Technology Skills</i> Sebagai Variabel Moderasi Terhadap Variabel Kapasitas Individu dan <i>Budgetary Slack</i>	62
BAB V	65
KESIMPULAN DAN SARAN	65

5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	1

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Indikator <i>Budgetary slack</i> (Y).	26
Tabel 3.2 Indikator Kapasitas Individu	28
Tabel 3.3 Indikator <i>Technological Skills</i>	30
Tabel 3.4 Skala Interval Likert.....	31
Tabel 3.5 Kategori Nilai Skala Likert	32
Tabel 4.1 Hasil Demografi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Tabel 4.2 Hasil Demografi Responden Berdasarkan Usia	43
Tabel 4.3 Demografi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Tabel 4.4 Demografi Responden Berdasarkan Pendidikan	44
Tabel 4.5 Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja	45
Tabel 4.6 Demografi Responden Berdasarkan pelatihan	45
Tabel 4.7 Demografi Responden Berdasarkan Partisipasi	46
Tabel 4.8 Descriptive Statistics <i>Budgetary Slack</i>	47
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi <i>Budgetary Slack</i>	47
Tabel 4.10 Descriptive Statistics Kapasitas Individu	48
Tabel 4.11 Distribusi Frekuensi Kapasitas Individu	48
Tabel 4.12 Descriptive Statistics <i>Technological Skills</i>	50
Tabel 4.13 Distribusi Frekuensi <i>Technological Skills</i>	50
Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas <i>Budgetary Slack</i>	52
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Kapasaitas Individu.....	52
Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas <i>Technological Skills</i>	53
Tabel 4.17 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.18 Hasil Uji Normalitas Regresi Sederhana	55
Tabel 4.19 Hasil Uji Normalitas Regresi Interaksi	55
Tabel 4.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Sederhana	56
Tabel 4.21 Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Interaksi	56
Tabel 4.22 Hasil Uji T	57
Tabel 4.23 Hasil Uji MRA.....	58
Tabel 4.24 Hasil Uji F Regresi Sederhana	59
Tabel 4.25 Hasil Uji F Regresi Interaksi	59
Tabel 4.26 Hasil Uji R2 Regresi Sederhana.....	60
Tabel 4.27 Hasil Uji R2 Regresi Interaksi.....	60

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 2.1 Kerangka Konseptual	23
---------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Uji F	38
Gambar 3.2 Uji t.....	39
Gambar 4.1 Histogram Variabel Budgetary Slack.....	48
Gambar 4.2 Histogram Variabel Kapasitas Individu	49
Gambar 4.3 Histogram Variabel <i>Technological skill</i>	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Surat Reomendasi Penelitian

Lampiran 3 Daftar Karakteristik Responden

Lampiran 4 Hasil Jawaban Variabel Budgetary Slack (Y)

Lampiran 5 Hasil Jawaban Variabel Kapasitas Individu (X)

Lampiran 6 Hasil Jawaban Variabel Technological Skills (Z)

Lampiran 7 Hasil Pengujian SPSS Regresi Sederhana

Lampiran 8 Hasil Pengujian SPSS Regresi MRA

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP BUDGETARY SLACK
DENGAN MODERASI TECHNOLOGICAL SKILLS
(Studi Kasus Pada PD BPR Kabupaten Madiun)**

Abstrak

Kompetisi perusahaan semakin meningkat di era globalisasi ekonomi saat ini. Gambaran perencanaan semua kegiatan operasional di perusahaan didapatkan dari sebuah anggaran. Oleh karena itu, anggaran perlu disusun dengan baik oleh manajer perusahaan. Budgetary slack merupakan salah satu masalah yang terjadi dalam penganggaran. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui serta membuktikan pengaruh antara kapasitas individu terhadap budgetary slack yang dimoderasi oleh technological skills. Populasi dalam penelitian ini merupakan karyawan dari PD BPR Kabupaten Madiun. Penelitian ini menggunakan teknik purposive sampling sehingga didapatkan sampling sebanyak 104 karyawan dengan kriteria karyawan di bagian keuangan. Penelitian berikut memberikan hasil bahwa kapasitas individu memiliki pengaruh negatif atas budgetary slack. Technological skill mampu memoderasi kapasitas individu terhadap budgetary slack.

Kata Kunci: *Budgetary Slack, kapasitas individu, technological skills*

**THE EFFECT OF INDIVIDUAL CAPACITY ON BUDGETARY SLACK
WITH TECHNOLOGICAL SKILLS MODERATION
(A Case Study on PD BPR Madiun Regency)**

Abstract

Company competition is increasing in the current era of economic globalization. An overview of the planning of all operational activities in the company is obtained from a budget. Therefore, the budget needs to be prepared properly by company managers. Budgetary slack is one of the problems that occur in budgeting. This study aims to determine and prove the effect of individual capacity on budgetary slack moderated by technological skills. The population in this study are employees of PD BPR Madiun Regency. The sampling technique used in this research is purposive sampling with a total sampling of 104 employees with employee criteria in the finance department. This study shows that individual capacity has a significant negative effect on budgetary slack. Technological skills are able to moderate the individual's capacity to budgetary slack.

Keywords: *Budgetary Slack, individual capacity, technological skill*