

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN *JUST IN TIME*
BAHAN BAKU PAKAN TERNAK
UNTUK MEMINIMUMKAN BIAYA PERSEDIAAN
DI PT. JAPFA COMFEED**

SKRIPSI



Oleh :

Eko Nur Cahyono

1432010060

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
SURABAYA
2018**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN *JUST IN TIME*
BAHAN BAKU PAKAN TERNAK UNTUK MEMINIMUMKAN
BIAYA PERSEDIAAN DI PT. JAPFA COMFEED**

Disusun Oleh :

EKO NUR CAHYONO
NPM. 1432010060

Telah Dipertahankan Dihadapan Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal : 04 Oktober 2018

Pembimbing :

1.

Ir. Erlina Purnamawati, MT
NIP. 19580828 198903 2 001

Tim Penguji :

1.

Enny Aryani, ST., MT
NPT. 3 700995 0041 1

2.

Ir. Rusindiyanto, MT
NIP. 19650225 199203 1 001

3.

Ir. Erlina Purnamawati, MT
NIP. 19580828 198903 2 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Ir. Sutiyono, MT
NIP. 19M600713 198703 1 001

ABSTRAK

Bagi perusahaan industri, salah satu aset yang memerlukan perhitungan yang cermat adalah persediaan, karena pada umumnya persediaan merupakan salah satu bagian terbesar dalam harta perusahaan serta pengaruh terhadap jalannya perusahaan.

PT. Japfa Comfeed adalah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam industri pakan ternak. Masalah yang dihadapi oleh perusahaan adalah jumlah persediaan yang tinggi dikarenakan ketidaktepatan sistem persediaan sehingga menimbulkan sisa persediaan (*over stock*). Penelitian ini berdasarkan atas pasokan bahan baku jagung, feed wheat, SBM, dan palm oil.

Dengan permasalahan ini maka peneliti menggunakan suatu metode yang dapat mengoptimalkan biaya-biaya yang berhubungan dengan persediaan tanpa harus menurunkan kualitas produk yaitu dengan metode *Just In Time* (JIT). Tujuan dari penelitian ini untuk mengevaluasi sistem kontrol persediaan perusahaan yang mana dapat meminimalisasi biaya persediaan dengan membandingkan sistem total biaya persediaan perusahaan sekarang ini.

Dengan metode perusahaan mempunyai total biaya persediaan sebesar Rp. 75.728.090.000 Sistem persediaan dengan metode *Just In Time* mempunyai total biaya sebesar Rp. Rp. 72.115.650.000. Dari hasil perhitungan tersebut, biaya persediaan yang minimum diperoleh dengan menggunakan metode *Just In Time* dengan selisih sebesar Rp. 3.612.440.000. Dan membuat usulan terkait untuk merubah sistem pengawasan persediaan untuk membuat sistem *Just In Time* secara akurat.

Kata Kunci: *Just In Time*, Persediaan, *Over Stock*

ABSTRAKSI

For Industrial companies, one of the most asset which need specific and details calculation is “stocking” because in a common it is include one of the biggest part of company’s treasure and make an effect on the company system.

PT.Japfa comfeed is one of the manufacturing company which run as animal feed industry. The most problem this company facing is overstock which cause by unaccurate while counting the stock(stocking). This research is based on staple food (corn,wheat and other grains,SBM and palm oil)

In this case the researcher uses a metode that can more efficient the cost of supply without reduce the quality of product with just in time metode. The purpose of this research is to evaluate corporate control system which can minimalize the cost of supply compare with daily system

The company has amount Total of stocks Rp.75.728.090.000 . in other hand The amount total if using JIT metode is Rp.72.115.650.000. We can see that there’s a huge difference amount after using JIT metode. The cost is getting low. The margin / difference amount is Rp.3.612.440.000. And that is the point why the company better should change the old metode and using accurate JIT metode.

Keyword : *Just In Time, Stock, Over Stock*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “Analisis Pengendalian Persediaan *Just In Time* Bahan Baku Pakan Ternak Untuk Meminimumkan Biaya Persediaan di PT. Japfa comfeed”.

Tujuan dari penyusunan Tugas Akhir ini guna memenuhi syarat kurikulum tingkat sarjana (S1) pada program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Adapun kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis harapkan adanya kritik dan saran yang membangun untuk membenahinya.

Di dalam pengerjaan skripsi ini telah melibatkan banyak pihak yang sangat membantu dalam banyak hal. Oleh sebab itu , disini penulis sampaikan rasa terima kasih sedalam – dalam nya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Ir. Sutiyono, MT. selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Ir.Handoyo, MT, selaku koordinator program studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Ir. Erlina Purnamawati, MT, selaku Dosen Pembimbing dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas kemudahan dan bimbingan yang ibu berikan kepada penulis.

5. Ibu Enny Aryani, ST, MT, selaku Dosen penguji seminar 1, seminar 2, serta ujian lisan Terima kasih atas kemudahan dan bimbingan yang ibu berikan kepada penulis.
6. Kedua orang tua dan keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan baik moril atau materil serta spiritual.
7. Bapak Alen Selaku kepala HRD PT. Japfa Comfeed dan juga selaku pembimbing lapangan dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas kemudahan dan bimbingan yang bapak berikan kepada penulis.
8. Kepada teman - teman Paralel B dan seluruh angkatan 2014 Teknik Industri UPN “Veteran” Jatim yang telah membantu saya berupa dukungan dan motivasinya.
9. Kepada seseorang yang merupakan bagian dari hidup saya selama hampir 6 tahun yang memotivasi supaya bisa cepat lulus, terima kasih.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat kekurangan dan kelemahan dalam penulisan Tugas Akhir ini.

Surabaya, 12 Oktober 2018

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Asumsi-Asumsi	4
1.5 Tujuan Penelitian	4
1.6 Manfaat Penelitian	4
1.7 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Mengenai <i>Just In Time</i>	7
2.1.1 Definisi <i>Just In Time</i>	7
2.1.2 Konsep Dasar <i>Just In Time</i>	11
2.1.3 Prinsip Dasar <i>Just In Time</i>	14
2.1.4 Manfaat <i>Just In Time</i>	17

2.1.5	Tujuan <i>Just In Time</i>	19
2.1.6	Sistem Tarik Dorong	24
2.1.7	Sistem Produksi <i>Just In Time</i>	25
2.1.8	<i>Just In Time Purchasing</i>	32
2.1.9	<i>Just In Time Manufacturing</i>	35
2.2	Persediaan	38
2.2.1	Definisi Persediaan	38
2.2.2	Peranan Persediaan	42
2.2.3	Pentingnya Persediaan Bagi Perusahaan.....	43
2.2.4	Prinsip-Prinsip Pengendalian Persediaan	44
2.2.5	Fungsi Persediaan	45
2.2.6	Jenis Dan Tipe Persediaan	47
2.2.7	Faktor-Faktor Persediaan	48
2.2.8	Biaya Biaya Persediaan.....	49
2.2.9	Tujuan Pengelolaan Persediaan	51
2.2.10	Sistem Pencatatan Persediaan	52
2.2.11	Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	53
2.2.12	Sistem Pengendalian Persediaan	56
2.3	Peneliti Terdahulu	57
BAB III METODE PENELITIAN		60
3.1	Tempat Dan Waktu Penelitian	60
3.2	Identifikasi Variabel Dan Definisi Operasional Variabel	60

3.2.1	Variabel Terikat	60
3.2.2	Variabel Bebas	60
3.3	Langkah – Langkah Pemecahan Masalah	62
BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN.....		66
4.1	Pengumpulan Data	66
4.1.1	Data Pembelian Bahan Baku.....	66
4.1.2	Data Pemakaian Bahan Baku	67
4.1.3	Data Frekuensi Pemesanan Bahan Baku.....	68
4.1.4	Data Harga Bahan Baku.....	68
4.1.5	Data Persediaan Bahan Baku	69
4.1.6	Data Sisa Bahan Baku.....	69
4.1.7	Data Biaya Simpan Bahan Baku	71
4.1.8	Data Biaya Pemesanan.....	72
4.2	Pengolahan Data Biaya Bahan Baku Dengan Metode Perusahaan.....	73
4.2.1	Biaya Pembelian Metode Perusahaan	73
4.2.2	Biaya Simpan Metode Perusahaan.....	74
4.2.3	Biaya Pemesanan Metode Perusahaan.....	75
4.2.4	Total Biaya Bahan Baku Metode Perusahaan.....	76
4.2.5	Biaya Pembelian Bahan Baku Metode <i>Just In Time</i>	79
4.2.6	Total Biaya Bahan Baku Metode <i>Just In Time</i>	80
4.2.7	Rasio Efisiensi Biaya Bahan Baku.....	82

4.3	Hasil Dan Pembahasan	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		85
5.1	Kesimpulan	85
5.2	Saran	85

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Metode Konvensional dan Metode <i>Just In time</i>	22
Tabel 4.1 Data Pembelian Bahan Baku	66
Tabel 4.2 Data Pemakaian Bahan Baku	67
Tabel 4.3 Data Frekuensi Pemesanan Bahan Baku	68
Tabel 4.4 Data Harga Bahan Baku	69
Tabel 4.5 Data Persediaan Bahan Baku	69
Tabel 4.6 Data Sisa Bahan Baku	69
Tabel 4.7 Data Biaya Simpan	71
Tabel 4.8 Data Biaya Pemesanan	72
Tabel 4.9 Biaya Pembelian Bahan Baku	73
Tabel 4.10 Biaya Simpan Bahan Baku.....	75
Tabel 4.11 Biaya Pesan Bahan Baku.....	76
Tabel 4.12 Biaya Bahan Baku Jagung Dengan Kebijakan Perusahaan	76
Tabel 4.13 Biaya Bahan Baku Feed Wheat Dengan Kebijakan Perusahaan.....	77
Tabel 4.14 Biaya Bahan Baku SBM Dengan Kebijakan Perusahaan	77
Tabel 4.15 Biaya Bahan Baku Palm Oil Dengan Kebijakan Perusahaan	78
Tabel 4.16 Total Biaya Bahan Baku dengan Metode Perusahaan	78
Tabel 4.17 Biaya Bahan Baku Jagung Dengan Metode <i>Just In Time</i>	80
Tabel 4.18 Biaya Bahan Baku Feed Wheat Dengan Metode <i>Just In Time</i>	80
Tabel 4.19 Biaya Bahan Baku SBM Dengan Metode <i>Just In Time</i>	81
Tabel 4.20 Biaya Bahan Baku Palm Oil Dengan Metode <i>Just In Time</i>	81

Tabel 4.21 Total Biaya Bahan Baku Dengan Metode <i>Just In Time</i>	82
Tabel 4.22 Rasio Efisiensi Biaya Bahan Baku.....	83
Tabel 4.23 Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Kebijakan <i>Just In Time</i> dengan Kebijakan Perusahaan.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Sistem Produksi	14
Gambar 2.2 Sistem Produksi <i>Just In Time</i>	27
Gambar 3.1 Langkah-Langkah Pemecahan Masalah	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A : Perhitungan Biaya Simpan Metode Perusahaan

Lampiran B : Dokumentasi