

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa)  
DI DESA BABAKSARI KECAMATAN DUKUN KABUPATEN GRESIK**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



**Disusun Oleh :**

**M. Afifudin Zuhri**

**NPM. 1511010012**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa)  
DI DESA BABAKSARI KECAMATAN DUKUN KABUPATEN GRESIK

Yang disusun Oleh:

Nama : Muhammad Afifudin Zuhri  
NPM : 1511010012  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S-1 Ekonomi Pembangunan  
Konsentrasi : Perencanaan Pembangunan Daerah

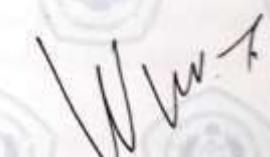
Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh dosen pengaji skripsi:

Pada Tanggal 12 Mei 2022

Dosen Pembimbing

  
Dr. SRI MULJARINGSIH SE,MP  
NIP:19600810131001

Kordinator Progdi  
Ekonomi Pembangunan

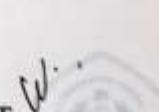
  
Drs. Ec. WIWIN PRIANA, M.T.  
NIP. 196008101990031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "VETERAN" Jawa Timur

27 MAY 2022



  
Prof. Dr. SYAMSUL HUDA, S.E, M.T.  
NIP: 195908281990031001

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) DI DESA BABAKSARI KECAMATAN DUKUN KABUPATEN GRESIK” Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan pengajuan penelitian Program Studi Ekonomi Pembangunan yang ada di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Sri Muljaningsih, S.E., MP selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya :

1. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Syamsul Huda., M.T selaku Dekan Fakultas Ekonomi Pembangunan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Drs.Ec.Wiwin Priana,M.T. selaku Koordinator Program Studi Ilmu Ekonomi Pembangunan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kedua orang tua penulis serta keluarga yang tiada hentinya mendoakan penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi pada waktu yang tepat.

5. Bapak Sholihuddin selaku Kepala Desa Babak Sari, Kabupaten Gresik yang membantu penulis dalam proses penelitian di Desa Babak Sari.
6. Ibu Dian Irawati selaku Kepala BUMDesa Desa Babak Sari, Kabupaten Gresik yang membantu penulis dalam proses penelitian di BUMDesa Mekar Sari.
7. Seluruh Dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.
8. Teman-teman Ekonomi Pembangunan 2015 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
9. Sahabat/i Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia Komisariat Bela Negara “Veteran” Jawa Timur.
10. Teman-teman di Fun Fuutball Gresik.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 25 mei 2022

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini membahas tentang pengelolaan BUMDesa yang ada pada Desa Babaksari dimana permasalahan yang ada pada Desa ini berfokus pada pengembangan BUMDesa dan Pemberdayaan masyarakat sehingga penelitian ini akan bertumpu pada perangkat Desa Babaksari Kecamatan Dukun Kabupaten Gresik yang mengurus pengelolaan keuangan pemberdayaan mayarakat. Jenis penelitian yang digunakan dalam penulisan ini adalah deskriptif kualitatif. Dan analisisnya menggunakan dua sumber data yaitu data primer dan sekunder. Informan merupakan sasaran objek peneliti yang menjadi sumber informasi dalam pengumpulan data-data primer melalui proses observasi dan wawancara yang mendalam dilapangan. Analisis data dilakukan dengan cara pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Penelitian ini mendapatkan gambaran yang menyeluruh mengenai proses pengelolaan BUMDesa MEKARSARI di desa Babaksari kecamatan Dukun Kabupaten Gresik. Hasil Penelitian Menunjukkan Bahwa Pengelolaan Bumdesa Sudah Sesuai Dengan Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 7 Tahun 2007 Tentang Pembentukan Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. rendahnya tingkat partisipasi masyarakat dalam pelaksanakan musyawarah desa dapat dilihat dari tingkat kehadiran dan jumlah usulan oleh masyarakat.

**Kata kunci:** Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa), Pemerintah desa

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian .....	7
1.4    Fokus Penelitian.....	9
1.5    Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1    Kajian Pustaka.....	10
2.1.1    Pengelolaan .....	10
2.1.2    Pengertian Pembangunan Desa .....	13
2.1.3    Teori Pembangunan Desa.....	10
2.1.4    Alokasi Dana Desa (ADD).....	27
2.1.4    Pemberdayaan Masyarakat.....	11
2.2    Teknik Analisis Data.....	14
2.3    Kerangka Berfikir.....	20
BAB III METODE PENELITIAN .....	22
3.1    Pendekatan Penelitian .....	22
3.2    Unit Analisis dan Penentuan Informan.....	22
3.2.1    Data Primer.....	22
3.3    Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.3.1    Wawancara .....	24
3.3.2    Observasi .....	24
3.3.3    Dokumentasi.....	24
3.4    Teknik Analisis Data .....	24
3.5    Uji Keabsahan Data .....	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN... .....	41
4.1    Gambaran Umum Desa Babak Sari .....	41

4.1.1	Sejarah Desa .....	41
4.1.2	Keadaan Geografis.....	42
4.1.3	Kependudukan... .....	43
4.1.4	Visi Misi Desa .....	44
4.2	Gambaran Umum BUMDesa Mekar Sari.....	44
4.2.1	Lokasi BUMDesa Mekar Sari.....	44
4.2.2	Sejarah BUMDesa Mekar Sari... .....	44
4.2.3	Maksud Dan Tujuan Pendirian BUMDesa Mekar Sari....	45
4.2.4	Visi Dan Misi BUMDesa Mekar Sari.....	46
4.2.5	Struktur Organisasi BUMDesa Mekar Sari .....	46
4.3	Hasil Penelitian.....	47
4.3.1	Perencanaan.....	52
4.3.2	Pelaksanaan.....	55
4.3.3	Pertanggungjawaban.....	59
4.3.4	Faktor Penghambat Dan Pendukung BUMDesa.....	61
4.4	Pembahasan.....	62
4.4.1	Perencanaan.....	52
4.4.2	Pelaksanaan.....	55
4.4.3	Pertanggungjawaban.....	59
4.4.4	Faktor Penghambat Dan Pendukung BUMDesa.....	61
BAB V	PENUTUP .....	68
5.1	Kesimpulan.....	68
5.2	Saran.....	69
	DAFTAR PUSTAKA.....	70

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Mata Pencaharian Dan Jumlah Penduduk Desa Babaksari.....	43
Tabel 4.2 Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) Desa Babaksari Tahun 2021.....	51