

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON
MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN
KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

**SALSABELLA NANDA RAHMANIA
NPM. 18041010011**

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

**"MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON
MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN
KABUPATEN SIDOARJO"**

Disusun Oleh :

SALSABELLA NANDA RAHMANIA
NPM 18041010011

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING


Ariantari Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NPT. 17112890722004

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pahlawan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Drs. E.C. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA
NIP. 197067011987031001

LEMBAR PENGESAHAN


**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON
MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:

**Salsabella Nanda Rahmania
18041010011**

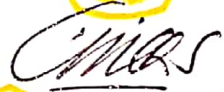
Skripsi telah diterima pada Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 3; Jurnal Anterior- Universitas Muhammadiyah Palangkaraya Volume 22, Nomor 1, April 2022 dan telah dikonfirmasi dihadapan Tim Penilai Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada Tanggal 13 Mei 2022

PEMBIMBING

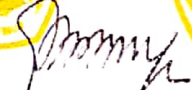

**Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NPT. 17119890722004**

TIM PENILAI


1. Ketua


**Dr. Ertien Rining N., M.Si
NIP. 196801161994032001**

2. Sekretaris


**Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001**

3. Anggota


**Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NPT. 17119890722004**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


**Dr. Drs. R. Condur Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001**

LEMBAR REVISI

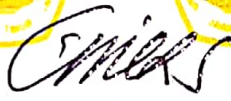
**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON
MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:
Salsabella Nanda Rahmania
18041010011

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 13 Mei 2022

TIM PENILAI

Ketua



Dr. Ertien Rining N, M.Si
NIP. 196801161994032001

Sekretaris



Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

Anggota



Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NPT. 17119890722004

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Salsabella Nanda Rahmania

NPM : 18041010011

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON
MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN
KABUPATEN SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 4 April 2022

at Pernyataan



SALSABELLA NANDA RAHMANIA
NPM. 18041010011

ABSTRAK

MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KEBARON MANDIRI MAKMUR DESA KEBARON KECAMATAN TULANGAN KABUPATEN SIDOARJO

SALSABELLA NANDA RAHMANIA

NPM. 18041010011

Dalam pengelolaan BUMDes dibutuhkan beberapa upaya dalam melaksanakan manajemen BUMDes. Dalam hal ini, dapat digunakan sebagai acuan dalam proses pengembangan BUMDes dan dapat digunakan sebagai pemecah masalah mengenai perkembangan BUMDes. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kebaron Mandiri Makmur Desa Kebaron Kecamatan Tulangan Kabupaten Sidoarjo. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode kualitatif menggunakan analisis deskriptif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teori yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan 4 indikator yaitu perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian upaya. Berdasarkan hasil penelitian ini mengenai Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kebaron Mandiri Makmur Desa Kebaron Kecamatan Tulangan Kabupaten Sidoarjo, masih belum optimal karena dari setiap indikator proses manajemen memiliki kendala masing-masing. Maka dari itu, dengan adanya kendala dalam proses manajemen dapat menghambat perkembangan BUMDes Kebaron Mandiri Makmur.

Kata Kunci : Manajemen, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

ABSTRACT

MANAGEMENT OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDes) KEBARON MANDIRI MAKMUR KEBARON VILLAGE, TULANGAN DISTRICT, SIDOARJO REGENCY

SALSABELLA NANDA RAHMANIA

NPM. 18041010011

In the management of BUMDes, several efforts are needed in implementing BUMDes management. In this case, it can be used as a reference in the BUMDes development process and can be used as a problem solver regarding the development of BUMDes. This study aims to determine the process of managing village-owned enterprises (BUMDes) in Kebaron Mandiri Makmur, Kebaron Village, Tulangan District, Sidoarjo Regency. The method used in this research is a qualitative method using descriptive analysis. Sources of data used in this study are primary data and secondary data. Data collection techniques in this study are observation, interviews, and documentation. The theory used in this study uses 4 indicators, namely planning, organizing, leadership, and controlling efforts. Based on the results of this study regarding the Management of Village Owned Enterprises (BUMDes) Kebaron Mandiri Makmur, Kebaron Village, Tulangan District, Sidoarjo Regency, it is still not optimal because each indicator of the management process has its own constraints. Therefore, the existence of obstacles in the management process can hinder the development of BUMDes Kebaron Mandiri Makmur.

Keywords : Mangement, village owned enterprises (BUMDes)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kebaron Mandiri Makmur Desa Kebaron Kecamatan Tulangan Kabupaten Sidoarjo”.

Dengan tersusunya skripsi ini tidak lepas dari adanya arahan dan bimbingan dari Bapak Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si selaku dosen pembimbing yang meluangkan waktu dan perhatiannya kepada penulis. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Gendut Sukarno, Drs. Ec. Ms. CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh dosen program studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama perkuliahan.
5. Bapak Arif Santoso selaku Sekretaris BUMDes Desa Kebaron Mandiri Makmur.
6. Kedua Orang tua penulis, Bapak Teguh Santoso, Ibu Yariati serta keluarga penulis yang senantiasa mengiringi doa-doa, semangat dan motivasi.

7. Teman-teman seperjuangan di Grup “Happy Skripsi” yang selalu memberikan banyak dorongan dalam berbagi pandangan.
8. Teman-teman “Yok Skripsi Kawan” yang selalu memberikan semangat serta motivasi kepada penulis.
9. Pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu dan terlibat dalam penelitian ini.

Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 13 Mei 2022

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN..... | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI..... | iii |
| ABSTRAK..... | iv |
| ABSTRACT..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 12 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 13 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 13 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 15 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 15 |
| 2.2 Kajian Pustaka..... | 21 |
| 2.2.1 Konsep Manajemen..... | 21 |
| 2.2.2 Fungsi Manajemen..... | 23 |
| 2.2.3 Model Manajemen..... | 24 |
| 2.2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)..... | 26 |
| 2.3 Kerangka Berfikir..... | 31 |

| | |
|---|-----------|
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 32 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 32 |
| 3.2 Lokasi Penelitian..... | 33 |
| 3.3 Fokus Penelitian..... | 33 |
| 3.4 Sumber Data..... | 35 |
| 3.5 Teknik Penentuan Informan..... | 36 |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.6.1 Observasi..... | 37 |
| 3.6.2 Wawancara..... | 38 |
| 3.6.3 Dokumentasi..... | 38 |
| 3.7 Teknik Analisis Data..... | 39 |
| 3.7.1 Pengumpulan Data..... | 39 |
| 3.7.2 Kondensasi Data..... | 39 |
| 3.7.3 Penyajian Data..... | 39 |
| 3.7.4 Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi..... | 40 |
| 3.8 Teknik Keabsahan Data..... | 40 |
| 3.8.1 <i>Credibility</i> | 40 |
| 3.8.2 <i>Transferability</i> | 41 |
| 3.8.3 <i>Dependability</i> | 41 |
| 3.8.4 <i>Confirmability</i> | 41 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 43 |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi..... | 43 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Desa Kebaron..... | 43 |

| | |
|--|------------|
| 4.1.1.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kebaron..... | 45 |
| 4.1.2 Gambaran Umum BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 46 |
| 4.1.2.1 Profil BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 46 |
| 4.1.2.2 Visi dan Misi BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 48 |
| 4.1.2.3 Struktur Organisasi BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 48 |
| 4.2.3 Jenis Kegiatan Usaha..... | 52 |
| 4.2.3.1 Program Kerja..... | 52 |
| 4.2.3.2 Unit Usaha..... | 52 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 53 |
| 4.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)..... | 54 |
| 4.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)..... | 64 |
| 4.2.3 Kepemimpinan (To Lead)..... | 68 |
| 4.2.4 Pengendalian Upaya (Controlling)..... | 76 |
| 4.3 Pembahasan..... | 91 |
| 4.3.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)..... | 92 |
| 4.3.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)..... | 95 |
| 4.3.3 Kepemimpinan (To Lead)..... | 97 |
| 4.3.4 Pengendalian Upaya (Controlling)..... | 101 |
| BAB V PENUTUP..... | 112 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 112 |
| 5.2 Saran..... | 114 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 115 |
| LAMPIRAN..... | 118 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|----------------|
| Tabel 1.1 Jumlah Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sidoarjo..... | 4 |
| Tabel 1.2 Jumlah BUMDes Berdasarkan Kategori Di Kabupaten Sidoarjo..... | 5 |
| Tabel 1.3 Data Umum BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 5 |
| Tabel 1.4 Pendapatan BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 6 |
| Tabel 1.5 Jenis Usaha BUMDes Kebaron Mandiri Makmur | 6 |
| Tabel 1.6 Jumlah Pengolah BUMDes Kebaron Mandiri Makmur | 7 |
| Tabel 1.7 Data Penilaian Kinerja Karyawan BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 10 |
| Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Saat Ini..... | 18 |
| Tabel 3.1 Fokus dan Sub Fokus Penelitian..... | 34 |
| Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Kebaron..... | 44 |
| Tabel 4.2 Unit Usaha BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 52 |
| Tabel 4.3 Matriks Hasil Penelitian..... | 107 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|----------------|
| Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif..... | 42 |
| Gambar 4.1 Kantor Desa Kebaron..... | 43 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kebaron..... | 45 |
| Gambar 4.3 Logo BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 46 |
| Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 49 |
| Gambar 4.5 Kegiatan Musdes Perencanaan BUMDes | 56 |
| Gambar 4.6 Kondisi Jalan Desa Wisata Kebun Petik Jambu..... | 59 |
| Gambar 4.7 Unit Usaha BUMDes Kebaron Mandiri Makmur..... | 78 |