

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA  
OTOMOTIF SIDOARJO**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**ULFA DWIFANA WIJAYANTI**  
**18042010046**

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
SURABAYA

**2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF SIDOARJO

Disusun Oleh :

ULFA DWIFANA WIJAYANTI

NPM. 18042010046

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi

Mengetahui,  
**PEMBIMBING**

BUDI PRABOWO, S.Sos, MM  
NIP. 196210161988031001

Mengetahui,  
**DEKAN FISIP**

UPN "Veteran" Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA  
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA  
OTOMOTIF SIDOARJO

Disusun Oleh :

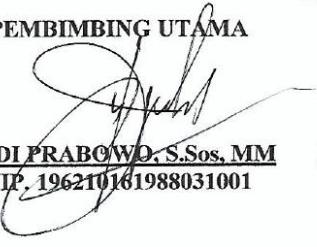
ULFA DWIFANA WIJAYANTI  
NPM. 18042010046

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Poposal  
Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran” Jawa Timur.

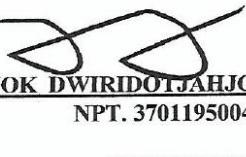
Pada, 18 Maret 2022.

Menyetujui,

PEMBIMBING UTAMA

  
BUDI PRABOWO, S.Sos, MM  
NIP. 196210161988031001

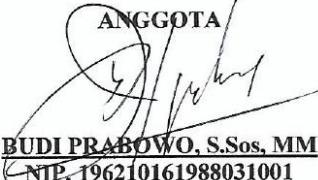
KETUA

  
Dr. JOJOK DWIRIDOTJAHJONO, S.Sos,M.Si  
NPT. 370119500421

SEKRETARIS

  
Dr. RUSDI HIDAYAT N.M.Si  
NIP. 196112241989031007

ANGGOTA

  
BUDI PRABOWO, S.Sos, MM  
NIP. 196210161988031001

DEKAN



## **ABSTRAKSI**

### **ULFA DWIFANA WIJAYANTI, 18042010046, PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF SIDOARJO**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan, untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan dan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh disiplin kerja dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik angket. Pengolahan data dalam penelitian ini menggunakan program software SPSS (Statistic Package for the Social Sciens) versi 24.00.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Secara parsial diketahui bahwa disiplin kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo. Secara parsial diketahui bahwa motivasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo. Secara simultan diketahui disiplin kerja dan motivasi memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo.

**Kata kunci: Disiplin Kerja, Motivasi dan Kinerja Karyawan**

## **ABSTRACTION**

### **ULFA DWIFANA WIJAYANTI, 18042010046, THE EFFECT OF WORK MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE ON EMPLOYEE PERFORMANCE OF PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF SIDOARJO**

The purpose of this study is to know and analyze the influence of work discipline on employee performance, to know and analyze the influence of motivation on employee performance and to know and analyze the influence of work discipline and motivation on employee performance at PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo.

This research uses quantitative methods with data collection techniques in this study using questionnaire techniques. The data processing in this study uses the SPSS (Statistic Package for the Social Sciens) software program version 24.00.

The results showed that it is partially known that the discipline of work has a positive and significant influence on employee performance at PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo. It is partially known that motivation has a positive and significant influence on employee performance at PT Dipo Internasional Pahala Automotive Sidoarjo. Simultaneously known work discipline and motivation have a significant positive influence on employee performance at PT Dipo Internasional Pahala Automotive Sidoarjo.

**Keywords:** Work Discipline, Employee Motivation and Performance

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah atas rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Dipo Internasional Pahala Otomotif Sidoarjo,”.

Tujuan dari penulisan proposal ini bertujuan untuk memenuhi saah satu tugas akhir sebagai syarat kelulusan, Ilmu Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, UPN “Veteran” Jawa Timur. Dalam penelitian ini dan penulisan proposal ini banyak sekali tantangan dan hambatan yang penulis alami, namun berkat dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sebenar-benarnya kepada Bapak Budi Prabowo, S.Sos.,M.M, selaku dosen pembimbing atas segala bimbingan dan saran kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

Kemudian dikesempatan ini penulis juga mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang membantu dan mendorong untuk menyelesaikan penulisan penelitian ini, diantaranya :

1. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS. CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

2. Ibu Dra. Siti Ning Farida, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”Jawa Timur.
3. Bapak dan Ibu selaku dosen Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kedua orang tua dan keluarga tercinta atas segala dorongan, semangat serta doa yang diberikan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
5. Seluruh teman-teman mahasiswa jurusan Administrasi Bisnis 2018 : Faddillah Muhammad Akbar, Tanti Yustina, Aprielia Winata, Herturasya Ayu Ranjani, Berliana Putri, dll. Atas segala bantuan dan kerja samanya yang diberikan kepada penulis.

Maka sampailah hasil akhir proposal ini dapat terselesaikan dengan sebaiknya, Penulis berpendapat penelitian ini merupakan karya terbaik yang penulis kerjakan. Namun banyak hal yang disadari bahwa kemungkinan adanya kekurangan dalam penulisan ini, Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis butuhkan. Akhir kata, Semoga hasil akhir proposal ini menjadi manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca.

Surabaya, Oktober 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAKSI .....	iii
ABSTRACTION .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Masalah .....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Teoritis .....	9
1.4.2 Praktis .....	9
BAB II LANDASAN TEORI .....	11
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
2.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
2.3 Motivasi Kerja .....	16
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	16
2.3.2 Tujuan Motivasi Kerja.....	17
2.3.3 Teori – Teori Motivasi Kerja .....	17
2.3.4 Langkah - Langkah Memotivasi .....	19
2.3.5 Faktor – faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	20
2.3.6 Model Pengukuran Motivasi.....	21
2.4.7 Indikator – Indikator Motivasi Kerja.....	22
2.4 Disiplin Kerja .....	23

2.4.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	23
2.4.2 Tujuan Disiplin Kerja.....	24
2.4.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	25
2.4.5 Alat Ukur Disiplin Kerja .....	26
2.4.6 Indikator Indikator Disiplin Kerja.....	26
<b>2.5. Kinerja Karyawan.....</b>	<b>27</b>
2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	27
2.5.2 Tujuan dan Manfaat Kinerja Karyawan .....	28
2.5.3 Kinerja yang Efektif.....	28
2.5.4 Langkah – Langkah Peningkatan Kinerja .....	29
2.5.5 Indikator – Indikator Kinerja Karyawan .....	30
2.5.6 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	31
2.5.5 Penilaian Kinerja.....	32
2.5.6 Tujuan dan Manfaat Penilaian Kerja.....	32
2.5.7 Indikator Penilaian Kerja.....	33
2.6 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	34
2.7 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	35
2.8 Kerangka Berpikir .....	35
2.9 Hipotesis.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	39
3.2.1 Definisi Operasional Variabel.....	39
3.2.2 Pengukuran Variabel .....	42
3.3 Populasi, Sampel dan Teknik Penarikan Sampel .....	43
3.3.1 Populasi .....	43
3.2.2 Sampel .....	43
3.2.3 Teknik Penarikan Sampel .....	44
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.4.1 Jenis Data.....	44
3.4.2 Sumber Data .....	45

3.4.3 Pengumpulan Data .....	45
3.5 Teknik Analisis Data .....	46
3.5.1 Uji Validitas .....	46
3.5.2 Uji Reabilitas .....	47
3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	48
3.6 Metode Analisis Data.....	51
3.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	51
3.7 Uji Hipotesis.....	53
3.7.1 Uji Simultan (Uji $F_{hitung}$ ).....	53
3.7.2 Uji Parsial (Uji $t_{hitung}$ ).....	54
3.8 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	56
3.9 Jadwal Penelitian.....	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	58
4.1 Deskripsi Obyek Penelitian.....	58
4.1.1 Gambaran umum perusahaan.....	58
4.1.2 Logo Perusahaan .....	58
4.1.3 Visi dan Misi perusahaan.....	58
4.1.4 Lokasi Perusahaan.....	59
4.1.5 Struktur Organisasi dan Tugas perusahaan.....	59
4.2 Penyajian Hasil Penelitian.....	61
4.2.1 Karakteristik Responden .....	61
4.2.1.1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan .....	61
4.2.1.2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	62
4.2.1.3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	63
4.2.1.4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia .....	63
4.2.2 Analisis Deskriptif Jawaban Responden .....	64
4.2.2.1 Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja.....	64
4.2.2.2 Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja .....	67
4.2.2.3 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan .....	70
4.3 Teknik analisis data .....	73

4.3.1 Uji Validitas .....	73
4.3.2 Uji Reabilitas .....	75
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	75
4.3.3.1 Uji Normalitas .....	75
4.3.3.2 Uji Multikolinearitas.....	78
4.4 Analisis regresi linier berganda.....	80
4.5 Pengujian Hipotesis .....	81
4.5.1 Uji F ( Simultan ) .....	81
4.5.2 Uji Parsial ( Uji t ).....	83
4.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	85
4.7 Pembahasan.....	86
4.8 Perbedaan Dengan Penelitian Terdahulu.....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	94
LAMPIRAN .....	96

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Reward Karyawan .....	5
Tabel 1.2 Penjualan SVC Dan Part Tahun 2021 .....	8
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan.....	87
Tabel 3.2 Interprestasi Nilai r Alpha Cronbach.....	93
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian.....	101

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Gambar Proses Motivasi .....	57
2.2 Gambar Kerangka Berpikir .....	81
3.1 Gambar Kurva Uji F .....	99
3.2 Gambar Kurva Uji T .....	100