

**ANALISIS KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE  
GREEN PRODUCTIVITY PADA LIMBAH CAIR PABRIK  
TAHU FN DI GRESIK**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**GHIFFARI ZAKA WALI**

**17012010255/FEB/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2022**

**ANALISIS KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE  
GREEN PRODUCTIVITY PADA LIMBAH CAIR PABRIK  
TAHU FN DI GRESIK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Program Studi Manajemen**



**Oleh :**

**GHIFFARI ZAKA WALI**

**17012010255/FEB/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2022**

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE GREEN  
PRODUCTIVITY PADA LIMBAH CAIR PABRIK TAHU FN DI GRESIK**

Disusun Oleh :

**GHIFFARI ZAKA WALI**  
**17012010255/FEB/EM**

Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

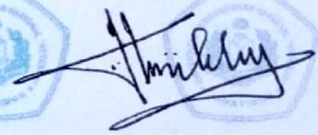
Pada Tanggal : 25 Februari 2022

Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Sulastris Irbayuni, S.E., M.M.  
NIP. 196206161989032001

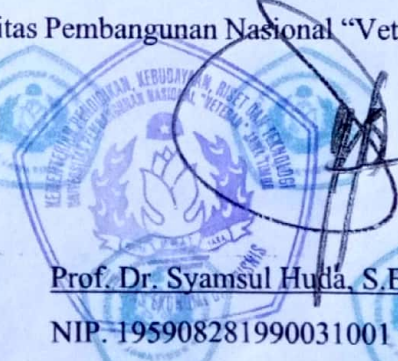
Pembimbing Utama



Dr. Wiwik Handayani, SE., M.Si.  
NIP. 369019500391

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E., M.T.  
NIP. 195908281990031001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesempatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan usulan penelitian yang berjudul **“ANALISIS KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE GREEN PRODUCTIVITY PADA LIMBAH CAIR PABRIK TAHU FN DI GRESIK”** dengan lancar. Maksud dan tujuan penyusunan usulan penelitian ini adalah menyusun skripsi Strata Satu Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Karena bantuan dari berbagai pihak baik berupa moral maupun materi yang mendorong semangat penulis sehingga usulan penelitian ini terwujud dengan tepat waktu. Usulan penelitian ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu , pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak Prof . Dr.Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU.,CHRA selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda,SE., MT, selaku Dekan 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur
3. Ibu Dra Ec Sulastrirbayuni, MM selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur.

4. Ibu Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si. selaku Dosen pembimbing Skripsi
5. Ibu Dra, Endang Iryanti.,MM. Selaku Dosen Pembimbing Akademik Selama Perkuliahan
6. Segenap Dosen Jurusan Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”Jawa Timur yang telah memberikan ilmunya kepada penulis
7. Kedua orang tua tercinta dan saudara kandung yang telah memberikan doa
8. Keluarga besar Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Komisariat Bela Negara yang telah menemani berproses selama masa perkuliahan.
9. Keluarga besar mahasiswa Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran “ Jawa Timur yang tercinta sudah saling mendukung dan memberikan informasi terkait akademis kampus
10. Teman teman sahabat yang selalu memberikan inspirasi serta motivasi untuk dapat menyelesaikan laporan skripsi ini dengan sebaik baiknya
11. Sahabat saya Nindar Septiani EP dan Ival Abdi H. yang telah membantu memberikan motivasi selama proses pengerjaan.
12. Seluruh Civitas Akademika yang sudah turut membantu keperluan administrasi mahasiswa khususnya pada mahasiswa Fakultas Ekonomi dan bisnis.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki kekurangan, sehingga dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat untuk semua pihak dalam memberikan kontribusi terhadap perkembangan teknologi dan ilmu pengetahuan.

Gresik, 25 Februari 2022

( GHIFFARI ZAKA WALI )

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah</b> .....	<b>7</b>
<b>1.3. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>1.4. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori .....	9
2.3 Kerangka Pemikiran .....	20
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>22</b>
3.1. Definisi Operasional Variabel.....	22
3.2. Objek Penelitian .....	23
3.3. Subjek Penelitian.....	23
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	23
3.5. Teknik Analisis Data .....	25
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>34</b>
4.1. Deskripsi objek penelitian.....	34
4.1.1. Sejarah Perusahaan.....	34
4.2. Analisis Data .....	34
4.2.1. Material balance .....	34
4.2.2. Perhitungan Produktivitas .....	40
4.2.3. Identifikasi Limbah .....	45
4.2.4. Perhitungan EPI.....	46
4.2.5. Identifikasi penyebab masalah dan penentuan tujuan .....	56

4.2.6.	Perhitungan GPI awal.....	59
4.2.7.	Penyusunan Alternatif solusi .....	61
4.2.8.	Pemilihan alternatif solusi.....	63
4.3.	Pembahasan.....	65
4.3.1.	Produktivitas .....	65
4.3.2.	Kinerja lingkungan.....	66
4.3.3.	Green Productivity .....	67
4.3.4.	Alternatif Solusi.....	68
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>70</b>
5.1.	Kesimpulan.....	70
5.2.	Saran .....	71
<b>Daftar Pustaka .....</b>		<b>72</b>
<b>Lampiran .....</b>		<b>78</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Konsumsi tahu per kapita.....	2
Gambar 2.2 Diagram Fishbone.....	17
Gambar 3.1 Kerangka pemikiran.....	21
Gambar 4.1 Aliran produksi bulan Agustus.....	39
Gambar 4.2 Grafik produktivitas.....	45
Gambar 4.3 Diagram fishbone Limbah.....	57
Gambar 4.4 Diagram fishbone produktivitas.....	58

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Limbah Produksi Tahu.....	4
Tabel 2.1 Baku Mutu Industri Tahu.....	13
Tabel 2.2 Skala Likert.....	19
Tabel 4.1 Material balance bulan mei.....	35
Tabel 4.2 Material balance bulan Juni, Juli, dan Agustus.....	36
Tabel 4.3 Harga input dan output bulan Mei.....	41
Tabel 4.4 Harga input dan output bulan Juni, Juli, dan Agustus.....	42
Tabel 4.5 Data produktivitas.....	44
Tabel 4.6 Identifikasi limbah.....	46
Tabel 4.7 Data kuisisioner pembobotan.....	47
Tabel 4.8 Data kuisisioner pembobotan setelah dilakukan pengelompokan.....	47
Tabel 4.9 Data akhir perhitungan pembobotan.....	49
Tabel 4.10 Hasil uji laboratorium Limbah cair.....	50
Tabel 4.11 Hasil perhitungan penyimpangan.....	53
Tabel 4.12 Hasil perhitungan EPI.....	55
Tabel 4.13 Tujuan dan target.....	58
Tabel 4.14 Jumlah limbah produksi.....	60
Tabel 4.15 Nilai ekonomi nata de soya.....	62
Tabel 4.16 Nilai ekonomi POC .....	63
Tabel 4.17 Penambahan produktivitas setelah pemanfaatan limbah cair.....	64

# **ANALISIS KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE GREEN PRODUCTIVITY PADA LIMBAH CAIR PABRIK TAHU FN DI GRESIK**

**GHIFFARI ZAKA WALI**  
**17012010255/FEB/EM**

UD Tahu FN merupakan pabrik yang bergerak dalam bidang pembuatan tahu. Dalam peningkatan produksi perlu adanya perhatian pada kinerja lingkungan. Aspek kinerja lingkungan tersebut berupa limbah cair hasil produksi tahu yang jumlahnya sangat banyak.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis limbah cair dengan metode Green Productivity (GP). Metode tersebut dapat memberikan usulan perbaikan guna meningkatkan produktivitas perusahaan. Hasil penelitian di dapat perusahaan memiliki kinerja lingkungan pada Environment Performance Index (EPI) awal sebesar -460,494. Sedangkan Green Productivity Index (GPI) awal pada UD tahu FN memiliki nilai 0,002 dan GP Waste cair sebesar 0,79. Terdapat 2 alternatif solusi yang dihasilkan yaitu berupa pemanfaatan limbah cair menjadi Nata de Soya dan Pupuk Organik Cair (POC).

Alternatif solusi yang dipilih adalah alternatif kedua yaitu pemanfaatan menjadi Pupuk Organik Cair yang mampu menambah meningkatkan nilai ekonomi menjadi Rp 16.295.750 dan meningkatkan produktivitas menjadi 213,8%. Dapat disimpulkan bahwa dengan perbaikan kinerja lingkungan berupa pemanfaatan limbah cair mampu menambah pendapatan secara kecil kepada perusahaan.