

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Suatu perusahaan pasti memiliki pilihan untuk mengelola dan mengembangkan usaha yang dimilikinya, mulai dari pilihan strategi pengembangan, pilihan manajemen yang dijalani, pilihan sumber daya yang digunakan, pilihan aspek yang dibutuhkan dan pilihan-pilihan lain yang bertujuan untuk menjadikan perusahaan menjadi perusahaan yang terbaik dan terpilih oleh sasarannya. Untuk menjadi yang terbaik, maka salah satu hal yang perlu diperhatikan adalah bahan baku yang dipilih. Bahan baku yang dipilih haruslah sesuai dengan spesifikasi yang telah distandardkan oleh perusahaan untuk mencapai hasil yang diinginkan. Cara mendapatkan bahan baku yang sesuai ini, maka diperlukan *supplier* bahan baku yang handal serta paling mampu untuk memenuhi syarat spesifikasi standard yang dimiliki oleh perusahaan.

PT. Karyamitra Budisentosa merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang produksi yang menghasilkan sepatu wanita sesuai dengan model permintaan konsumen. Dalam melakukan proses produksi PT. Karyamitra Budisentosa memerlukan bahan baku dasar berupa kulit yang didapatkan dari beberapa *supplier*. *Supplier* yang dimiliki oleh PT. Karyamitra Budisentosa untuk pengadaan bahan baku kulit ada lima *supplier*. Lima *supplier* tersebut adalah CV. Cisarua, PT. Lembah Tidar Jaya, CV. Prima Bangun Nusantara, PT. Sayung Adhimukti dan PT. Surya Sukmana Leather. PT. Karyamitra Budisentosa dalam melakukan proses pembelian hanya mempertimbangkan *supplier* yang

mempunyai harga bahan baku yang rendah tanpa memperhatikan faktor-faktor lain yang mengakibatkan seringnya terjadi keterlambatan pengiriman, banyaknya bahan baku yang tidak sesuai spesifikasi, tagihan pembayaran sebelum bahan baku datang, dan keterlambatan respon atas permasalahan yang terjadi. PT. Karyamitra ingin mengetahui *supplier* mana yang diprioritaskan untuk pembelian bahan baku. Sehingga perlu dilakukan penelitian untuk kelima *supplier* tersebut agar perusahaan dapat mendapatkan prioritas urutan *supplier* terbaik sesuai dengan kriteria-kriteria yang dikehendaki.

Dari permasalahan tersebut maka dilakukan penelitian pemilihan *supplier* bagi PT. Karyamitra Budisentosa dengan metode PROMETHEE, hal ini bertujuan untuk menetapkan *supplier* terbaik dari sejumlah *supplier* berdasarkan beberapa kriteria tertentu. Metode tersebut akan menyelesaikan permasalahan pemilihan *supplier* yang diharapkan bagi PT. Karyamitra Budisentosa, sehingga perusahaan bisa mencapai tujuan yaitu mendapatkan kebutuhan bahan baku dari *supplier* terbaik.

1.2 Perumusan Masalah

Adapun rumusan masalah yang didapat dari laporan ini adalah sebagai berikut :

“Bagaimana pemilihan *supplier* terbaik dengan mempertimbangkan beberapa kriteria di PT. Karyamitra Budisentosa?”

1.3 Batasan Masalah

Adapun batasan masalah yang diperoleh dari laporan ini adalah sebagai berikut :

1. Proses pemilihan *supplier* hanya dilakukan pada *supplier* bahan baku kulit yang telah bekerja sama dengan CV. Cisarua, PT. Lembah Tidar Jaya, CV. Prima Bangun Nusantara, PT. Sayung Adhimukti dan PT. Surya Sukmana Leather.
2. Kriteria yang digunakan dalam penelitian adalah kriteria ditentukan dari permasalahan yang terjadi di PT. Karyamitra Budisentosa.
3. Jenis lembaga tiap *supplier* tidak mempengaruhi penilaian.
4. Semua kriteria mempunyai sifat sama pentingnya.

1.4 Asumsi – Asumsi

Adapun asumsi-asumsi yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Selama penelitian jumlah *supplier* tidak mengalami perubahan.
2. Kebijakan perusahaan yang berkaitan dengan sistem pembelian tidak mengalami perubahan.

1.5 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian dalam penyusunan tugas akhir ini adalah :

Menentukan *supplier* terbaik dengan beberapa kriteria di PT. Karyamitra Budisentosa.

1.6 Manfaat Penelitian

Manfaat yang didapat dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Bagi Peneliti

1. Menambah wawasan dan pengetahuan bagi peneliti dalam menyelesaikan masalah nyata yaitu pada PT. Karyamitra Budisentosa mengenai pemilihan *supplier* terbaik.
 2. Peneliti dapat mengaplikasikan teori yang di dapat untuk menyelesaikan masalah nyata yang ada pada perusahaan.
 3. Peneliti dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1 dan mendapatkan gelar Sarjana
- b. Bagi Universitas
1. Menambah literatur bagi jurusan dan universitas untuk permasalahan pemilihan *supplier* terbaik dengan metode *promethee*
 2. Menjalin hubungan dengan perusahaan dengan membantu memberikan masukan penyelesaian bagi perusahaan dari peneliti
- c. Bagi Perusahaan
1. Membantu masukan bagi perusahaan dalam menentukan pemilihan *supplier*.
 2. Menciptakan peluang kerja sama yang saling menguntungkan dan bermanfaat

1.7 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini dijelaskan mengenai latar belakang melakukan penelitian. Selain itu juga dijelaskan mengenai perumusan masalah dan batasan masalah, tujuan penelitian, asumsi-asumsi, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini dibahas metode yang digunakan dalam penelitian dan teori lain yang dapat menunjang pelaksanaan penelitian. Teori tersebut akan menjelaskan konsep pemikiran yang digunakan dalam penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang objek penelitian, teknik pengumpulan data, teknik analisis data dan pengolahan data serta kerangka pemecahan masalah (*flow chart* penelitian).

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan pengumpulan data, pengolahan dari data yang telah dikumpulkan dan melakukan analisis, evaluasi data yang telah diolah untuk menyelesaikan masalah.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi tentang kesimpulan yang diambil dari hasil analisa dan pembahasan serta saran-saran yang bermanfaat bagi semua pihak

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN