

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Hasil analisis dengan menggunakan metode *Earned Value Analysis* dan *Crashing Method* terhadap waktu pada Proyek Pembangunan *Apartment* Taman Melati Surabaya adalah sebagai berikut :

1. Pada laporan mingguan pekerjaan proyek Apartemen Taman Melati Surabaya didapat adanya keterlambatan pada pekerjaan struktur utama, hal tersebut dapat dilihat dari selisih antara kurva S rencana pekerjaan dengan kurva S pelaksanaan pekerjaan yang telah ditempuh pada periode tertentu. Untuk membuktikan adanya keterlambatan pekerjaan, maka dilakukan perhitungan dengan menggunakan metode *Earned Value* untuk mengetahui besar keterlambatan yang akan terjadi pada proyek. Keterlambatan pekerjaan dapat diantisipasi dengan dilakukan metode *Crashing* dengan rencana peningkatan produktivitas kerja harian dengan alternatif penambahan waktu kerja (lembur).
2. Waktu penyelesaian proyek tidak sesuai dengan rencana awal jadwal proyek. Proyek mengalami keterlambatan pada minggu pertama dan kembali mengalami keterlambatan pada minggu ke-6 hingga minggu ke-24. Pada minggu pertengahan, pekerjaan mengalami percepatan pada minggu ke-25 hingga pada minggu ke-37, namun kembali mengalami keterlambatan pada minggu ke-38 hingga minggu ke-40.

3. Perhitungan estimasi waktu penyelesaian proyek dengan menggunakan *Earned Value Method* pada minggu ke-40 adalah selama 361 hari atau mengalami keterlambatan selama 18 hari dari rencana kerja, yaitu 343 hari.
4. Hasil produktivitas kerja harian normal pada proyek adalah 15.4 m³ dalam 1 hari kerja, dengan durasi kerja 8 jam per hari. Penerapan metode *crashing* dan pemilihan alternatif penambahan waktu kerja (lembur) selama 4 jam, dapat meningkatkan hasil produktivitas kerja harian pada pelaksanaan proyek menjadi 22.12 m³ dalam 1 hari kerja.
5. Peningkatan hasil produktivitas kerja harian dapat mempercepat durasi pelaksanaan selama 1 hari lebih cepat dibandingkan dengan rencana yang telah ditetapkan, yaitu selama 342 hari.

5.2. Saran

Saran dari penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Dapat dilakukan adanya penelitian lanjutan terkait dengan keterlambatan pekerjaan proyek yang diidentifikasi secara bertahap.
2. Dapat dilakukan penelitian lanjutan terkait dengan percepatan pekerjaan proyek yang menganalisa penyesuaian metode kerja sebagai pembanding penambahan biaya yang dibutuhkan.