

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, maka kesimpulan yang dapat di tarik dari penelitian yang telah dilakukan yaitu:

1. Pemborosan yang diidentifikasi adalah *delay/waiting* yang di karenakan oleh keberadaan aktivitas-aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah. Salah satu pemborosan yaitu aktivitas pemuatan dan penurunan produk dari truk ke gudang maupun ke agen. Untuk aktivitas ini memiliki waktu yang cukup lama pengerjaannya. Lamanya waktu pengerjaan bagian ini diidentifikasi karena kurangnya orang / tenaga kerja yang dibutuhkan.
2. Berdasarkan pada rata-rata proses distribusi yang ada pada area Surabaya Agen I adalah sebesar 4,38 jam. Area Surabaya Agen II adalah sebesar 4,34 jam. Area Surabaya Agen III adalah sebesar 4,48 jam. Untuk area Mojokerto adalah sebesar 4,12 jam. Untuk area Pandaan adalah sebesar 4,71 jam. Dan Untuk area Malang adalah sebesar 6,13 jam. Dengan menggunakan pendekatan *lean distribution* dimana dilakukanya penggunaan *software* Arena mengurangi waktu proses distribusi pada bagian pengangkutan produk ke dalam truck dan penerunan produk dari dalam truck untuk keempat area tersebut menjadi sebesar 2,67 jam untuk agen I Surabaya, 2,7 jam untuk agen II Surabaya, 3 jam untuk agen III Surabaya, 2,53 jam untuk agen Mojokerto, 2,5 jam untuk agen Pandaan, dan 2,91 jam untuk agen Malang. Didapatkan selisih waktu untuk area

Surabaya sebesar 1,71 jam untuk agen I Surabaya, 1,64 jam untuk agen II Surabaya, 1,48 jam dan untuk agen III Surabaya. Sedangkan untuk area Mojokerto didapatkan selisih waktu sebesar 1,59 jam, untuk area Pandaan didapatkan selisih waktu sebesar 2,21 jam dan untuk area Malang didapatkan selisih waktu sebesar 3,22 jam. Untuk hasil proses distribusi ini menggunakan skenario perbaikan dengan melakukan eksperimen perbaikan yaitu penambahan *resource* sebanyak masing-masing satu pada proses pemuatan dan penurunan. Sehingga dapat dikatakan dengan melakukan skenario perbaikan dapat menghasilkan proses distribusi yang optimal dimana dapat meminimalisasi waktu proses distribusi di PT. Yontomo Sukses Abadi.

5.2 Saran

Dari penelitian yang telah dilakukan dapat disarankan untuk melakukan penambahan *resource* pada proses pemuatan dan penurunan guna meminimalkan waktu proses distribusi.