

**MANAJEMEN RISIKO PADA AGRIBISNIS PETERNAKAN SAPI PERAH  
(Studi Kasus: Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak  
Kabupaten Ponorogo)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis



Diajukan Oleh:

Rika Taruna Oktavia

NPM : 1524010098

Kepada

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2019**

**SKRIPSI**

**MANAJEMEN RISIKO PADA AGRIBISNIS PETERNAKAN SAPI PERAH  
(Studi Kasus: Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak  
Kabupaten Ponorogo)**

Oleh:

**RIKA TARUNA OKTAVIA**  
1524010098

Telah diujikan Pada Tanggal:  
10 Mei 2019

**Skripsi ini diterima sebagai sebagian persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pertanian**

Menyetujui,

Pembimbing I



**Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM**  
NIP. 196302181989031002

Pembimbing II




**Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si**  
NIP. 196012271991032001

Penguji I



**Dr. Ir. Endang Yektiningsih, MP**  
NIP. 195705161992022001

Penguji II



**Ir. Setyo Parsudi, MP**  
NIP. 195705311985031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



**Dr. Ir. RA. Nora Augustien K, MP**  
NIP 195908241987032001

Koordinator Program Studi Agribisnis



**Ir. Sri Widayanti, MP**  
NIP 196201061990032001

## SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No. 17 Tahun 2010 Pasal 1 Ayat 1 tentang Plagiatisme. Maka saya sebagai penulis Skripsi dengan Judul **MANAJEMEN RISIKO PADA AGRIBISNIS PETERNAKAN SAPI PERAH (Studi Kasus: Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo)** menyatakan bahwa Skripsi tersebut bebas dari plagiatisme.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya sanggup mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum dan perundangan yang berlaku.

Surabaya, 20 Mei 2019  
Yang membuat pernyataan



**RIKA TARUNA OKTAVIA**  
NPM. 1524010098

**MANAJEMEN RISIKO PADA AGRIBISNIS PETERNAKAN SAPI PERAH  
(Studi Kasus: Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak  
Kabupaten Ponorogo)**

Rika Taruna Oktavia<sup>1</sup>, Syarif Imam Hidayat<sup>2</sup>, Hamidah Hendrarini<sup>3</sup>  
Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur, Surabaya

**ABSTRAK**

Pengembangan suatu agribisnis tidak lepas dari yang namanya risiko. Salah satunya pada agribisnis peternakan sapi perah rakyat. Risiko tersebut harus dikendalikan dengan penerapan manajemen risiko untuk mengurangi kerugian. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi risiko yang muncul pada agribisnis peternakan sapi perah rakyat, mengidentifikasi pelaksanaan manajemen risiko dalam peternakan, menganalisis tingkat besaran risiko yang timbul dan penentuan strategi pengendalian risiko. Metode analisis data dengan deskriptif dan *House Of Risk* (HOR). Penentuan sampel sebanyak 38 responden dengan simple random sampling. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Risiko yang muncul dalam agribisnis peternakan sapi rakyat antara lain, risiko produksi, risiko harga, risiko SDM, risiko kelembagaan, risiko keuangan dan risiko lingkungan; 2) pelaksanaan manajemen risiko terjadi di sepanjang operasionalisasi agribisnis; 3) terdapat 5 agen risiko dengan nilai *Aggregat Risk Potensial* (ARP) tertinggi; 4) Strategi pengendalian risiko yaitu, fermentasi pakan hijauan, melakukan vaksinasi sapi secara berkala, menjalin komunikasi dengan pemerintah terkait program penyuluhan dan pelatihan, mengoptimalkan peran BUMDes dalam proses penyediaan input dan pemasaran pupuk organik, pengolahan limbah kotoran menjadi pupuk padat organik secara kelompok, meningkatkan perhatian terhadap sapi birahi dan memahami fase birahi sapi perah.

**Kata Kunci: Peternakan sapi perah rakyat, risiko, manajemen risiko**

**RISK MANAGEMENT ON AGRIBUSINESS DAIRY FARM  
(Case Study: People's Dairy Farm In Puduk Subdistrict Ponorogo Regency)**

Rika Taruna Oktavia<sup>1</sup>, Syarif Imam Hidayat<sup>2</sup>, Hamidah Hendrarini<sup>3</sup>  
Faculty of Agriculture UPN "Veteran" East Java, Surabaya

**ABSTRACT**

*The development of an agribusiness cannot be separated from the name of risk. One of them is the people's dairy farming agribusiness. These risks must be controlled by the application of risk management to reduce losses. This study aims to identify the risks that arise in people's dairy farming agribusiness, identify the implementation of risk management in livestock, analyze the level of risk arising and determine risk control strategies. Methods of data analysis with descriptive and House Of Risk (HOR). The sample determination was 38 respondents with simple random sampling. The results of the study show that 1) Risks that arise in people's cattle farm agribusiness include production risk, price risk, HR risk, institutional risk, financial risk and environmental risk; 2) implementation of risk management occurs along the operationalization of agribusiness; 3) there are 5 risk agents with the highest aggregate risk potential (ARP); 4) Risk control strategies, namely, forage fermentation, periodic vaccination of cows, communication with the government regarding extension and training programs, optimizing the role of BUMDes in providing input and marketing of organic fertilizers, processing sewage waste into organic solid fertilizer in groups and increasing attention towards cows lust and understand the lust phase of dairy cows.*

**Keywords: People's dairy farming, risk, risk management**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada penulis sehingga penelitian dengan judul **“Manajemen Risiko Pada Agribisnis Peternakan Sapi Perah (Studi Kasus: Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo)”** dapat diselesaikan. Laporan skripsi ini disusun berdasarkan hasil penelitian di lapang dan olah data terkait yang dapat memberikan informasi dalam menunjang penelitian. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Pertanian (S1) pada Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa kelancaran dan keberhasilan dalam skripsi ini tidak lepas dari kehendak Tuhan yang Maha Kuasa dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ibu Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si selaku dosen pembimbing pendamping yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dengan sabar, ikhlas dalam penyelesaian skripsi dan memberi motivasi untuk terus maju berjuang. Penulis juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ir. RA. Nora Augustien K, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Ir. Sri Widayanti, MP selaku Koordinator program studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Segenap dosen pengajar Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu yang telah

diberikan selama penulis menjalani perkuliahan pada program studi Agribisnis.

4. Bapak dan Ibu atas doa dan dukungannya baik dalam segi moril dan materiil yang telah diberikan dan menjadi sumber inspirasi selama penulis menempuh pendidikan.
5. Bapak Kusni S.Sos., MM selaku Camat Pudak yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Bapak Purna Irawan A.Md selaku kepala desa Kecamatan Pudak yang telah membantu kelancaran penulis dalam mencari data selama penelitian.
7. Bapak Haryono selaku kepala desa Pudak Kulon yang telah membantu kelancaran penulis dalam mencari data selama penelitian.
8. Bapak Tumijan dan Ibu Pami selaku tuan rumah yang telah memberikan kami tempat tinggal sekaligus menjadi orang tua kedua selama penelitian.
9. Seluruh masyarakat Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo yang telah menerima penulis dengan terbuka dan membantu dalam kelancaran penelitian.
10. Saudari Hikmatus Solichah selaku *partner* terbaik selama kuliah yang selalu berbagi apapun dan saling memotivasi dalam kebaikan.
11. Para sahabat dan teman-teman agribisnis yang selalu memberikan semangat dan menjadi motivasi untuk terus berproses.
12. Keluarga besar SATMENWA 806/Giri Yudha Bhakti yang tidak pernah lelah memberikan semangat dan motivasi untuk terus berjuang.
13. Semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penyelesaian skripsi.



Penulis berharap semoga laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya di bidang pendidikan dan ilmu pengetahuan bagi semua pihak. Penulis menyadari bahwa laporan skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan, sehingga dengan ke rendahan hati penulis mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan pada masa mendatang. Demikian penulis ucapkan terimakasih.

Surabaya, 10 Mei 2019

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Batasan Penelitian .....	11
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Landasan Teori .....	21
2.2.1 Subsistem Agribisnis .....	21
2.2.2 Subsektor Agribisnis Peternakan.....	22
2.2.3 Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat.....	25
2.2.4 Risiko Dalam Bidang Pertanian .....	29
2.2.5 Manajemen Risiko.....	35
2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	38

III. METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Objek Dan Lokasi Penelitian .....	42
3.2 Populasi dan Sampling .....	43
3.2.1 Populasi .....	43
3.2.2 Sampel.....	43
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	45
3.3.1 Pengumpulan Data Primer .....	45
3.3.2 Pengumpulan Data Sekunder .....	47
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	47
3.5 Analisis Data.....	50
3.5.1 Analisis <i>House Of Risk (HOR)</i> .....	50
3.5.2 Analisis Deskriptif Kualitatif .....	56
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	57
4.1.1 Letak Geografis dan Topografi .....	57
4.1.2 Gambaran Kependudukan .....	60
4.1.3 Potensi Wilayah .....	62
4.1.4 Perkembangan Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo.....	65
4.2 Karakteristik Peternak Responden Pada Desa Pudak Wetan dan Desa Pudak Kulon Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo.....	68
4.2.1 Jumlah Kepemilikan Ternak.....	68
4.2.2 Umur Peternak .....	70
4.2.3 Tingkat Pendidikan Peternak.....	71
4.2.4 Pengalaman Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat.....	73
4.2.5 Sebaran Pekerjaan Lain dari Peternak .....	74

4.3	Identifikasi Risiko Pada Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat.....	74
4.3.1	Risiko Produksi.....	75
4.3.2	Risiko Harga.....	78
4.3.3	Risiko Sumber Daya Manusia.....	80
4.3.4	Risiko Kelembagaan .....	81
4.3.5	Risiko Keuangan .....	82
4.3.6	Risiko Lingkungan .....	83
4.4	Identifikasi Manajemen Risiko yang Dilaksanakan pada agribisnis peternakan sapi perah rakyat di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Menggunakan Analisis Deskriptif Kualitatif.....	87
4.5	Mengukur Besarnya Tingkat Risiko yang Muncul Menggunakan Analisis <i>House Of Risk (HOR)</i> Tahap 1.....	124
4.6	Strategi Pengendalian Risiko ( <i>Risk Control</i> ) Terhadap Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Menggunakan Analisis <i>House Of Risk (HOR)</i> Tahap 2 .....	131
V.	PENUTUP .....	146
5.1	Simpulan .....	146
5.2	Saran .....	147
	DAFTAR PUSTAKA .....	149
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1.1	Jumlah ternak sapi perah di Kabupaten Ponorogo Tahun 2015-2017.....	4
1.2	Perkembangan Harga Susu di Kecamatan Pudak Tahun 2014-2019 .....	6
2.1	<i>Mapping</i> Penelitian Terdahulu Tentang Risiko dalam Beberapa Waktu Terakhir (Tahun 2013-2018) .....	12
3.1	Jumlah Produksi Susu Sapi Perah di Kabupaten Ponorogo Tahun 2015-2017... ..	42
3.2	Jumlah ternak sapi perah di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Tahun 2014-2017.....	44
3.3	Nilai <i>Saverity</i> .....	51
3.4	Nilai <i>Occurance</i> .. ..	52
3.5	Model <i>House Of Risk</i> 1... ..	53
3.6	Model <i>House Of Risk</i> 2... ..	55
4.1	Luas Wilayah Menurut Desa di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo .....	59
4.2	Jumlah Penduduk Wilayah Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Per Februari 2019.....	61
4.3	Sebaran Jenis Pekerjaan Penduduk Wilayah Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Tahun 2017 .....	61
4.4	Jumlah Populasi Ternak Sapi Perah Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Bulan Januari 2019 .....	66
4.5	Jumlah Produksi Susu Kecamatan Pudak Tahun 2015-2017 .....	66
4.6	Jumlah Sapi Dan Jumlah Tenaga Kerja Pada Masing - Masing Peternakan Sapi Perah Rakyat .....	69
4.7	Sebaran umur Peternak Sapi Perah Rakyat di Kecamatan Pudak .....	71
4.8	Sebaran Tingkat Pendidikan Peternak Sapi Perah Rakyat Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo.....	72
4.9	Sebaran Pengalaman Beternak Sapi Perah Rakyat Kabupaten Ponorogo .....	73
4.10	Sebaran Pekerjaan Lain Peternak Sapi Perah Rakyat di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo .....	74

4.11 Jumlah Produksi Susu Peternakan X Selama Dua Minggu .....	76
4.12 Jumlah Produksi Susu Peternakan Y Selama Dua Minggu .....	76
4.13 Data Kualitas dan Harga Susu Segar Kecamatan Pudak pada Bulan Januari 2019 .....	79
4.14 Perkembangan Harga Konsentrat per Kilogram pada Tahun 2014 - 2019.....	79
4.15 Hasil Identifikasi Kejadian Risiko/ <i>Risk Event</i> .....	85
4.16 Hasil Identifikasi Agen Risiko / <i>Risk Agent</i> .....	85
4.17 Jenis dan Harga Input yang Digunakan pada Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat .....	97
4.18 Jenis-jenis Penyakit yang Menyerang Ternak .....	111
4.19 Nilai korelasi ( <i>Relationship</i> ).....	124
4.20 <i>House Of Risk</i> (HOR) Tahap 1 .....	127
4.21 Ranking Agen Risiko ( <i>Risk Agent</i> ) Berdasarkan Nilai ARP .....	130
4.22 Strategi Pengendalian Agen Risiko ( <i>Risk Agent</i> ) .....	134
4.23 <i>House Of Risk</i> (HOR) Tahap 2 .....	137
4.24 Urutan Prioritas Pengendalian Risiko.....	138

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
2.1	Sistem Agribisnis Peternakan .....	23
2.2	Sistem Agribisnis Sapi Perah .....	26
2.3	Skema Kerangka Pemikiran .....	40
4.1	Peta Wilayah Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo .....	58
4.2	Tanaman Holtikultura Sebagai Potensi Wilayah Kecamatan Pudak .....	62
4.3	Tanaman Cengkeh Sebagai Potensi Kecamatan Pudak .....	63
4.4	Potensi Pakan Hijauan Rumput Gajah di Ladang Peternak.....	64
4.5	Potensi Air Tanah di Kecamatan Pudak.....	65
4.6	Air Sungai Tercemar Oleh Limbah Cair peternakan Sapi Perah .....	85
4.7	Sapi Perah Jenis Fries Holland.....	88
4.8	Kandang Untuk Tempat Tinggal Ternak .....	90
4.9	<i>Milkcan</i> Untuk Wadah Susu .....	90
4.10	Karpet Kandang Sebagai Alas Ternak .....	91
4.11	Sekop Untuk Membersihkan Kotoran Ternak .....	91
4.12	Sapu Untuk Membersihkan Area Kandang.....	92
4.13	Sikat Pendek Dan Sikat Panjang Sebagai Alat Kebersihan .....	92
4.14	Dot Sapi Sebagai Alat Minum Pedet .....	93
4.15	Selang Untuk Mengalirkan Air .....	93
4.16	Hijauan Sebagai Salah Satu Pakan Ternak.....	94
4.17	Konsentrat Sebagai Bahan Pakan Tambahan .....	94
4.18	<i>Calf Starter</i> Mineral dan Susu A Sebagai Makanan Tambahan Ternak .....	95
4.19	Obat-obatan untuk Menyembuhkan Penyakit pada Ternak .....	96
4.20	<i>Flowchart</i> Operasionalisasi Agribisnis Peternakan Sapi Perah Rakyat .....	98

4.21	Kandang Ternak Tanpa Dinding .....	102
4.22	Kandang Ternak Dengan Dinding.....	103
4.23	Desain Tempat Pakan dan Tempat Minum Ternak .....	104
4.24	Proses Pebersihan Kandang .....	105
4.25	Aktivitas Memandikan Ternak.....	105
4.26	<i>Chopper</i> Sebagai Alat Pencacah Rumput .....	110
4.27	Sapi Perah yang Diasuransikan kepada Jasindo .....	120
4.28	Proses Pemerahan Susu .....	122
4.29	<i>Vacuum</i> Sebagai Alat Pemerah Susu Otomatis .....	122
4.30	Pencucian <i>Milk Can</i> Di Tempat Pengumpulan Susu .....	123
4.31	Kegiatan Rutin Musyawarah Kelompok Peternak .....	123
4.32	Diagram Pareto .....	129



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul
1	Daftar Kuesioner
2	Daftar Identitas Populasi Penelitian (Nama-nama Peternak Desa Pudak Wetan dan Pudak Kulon Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo pada Tahun 2018)
3	Hasil Rekapitulasi Kejadian Risiko ( <i>Risk Event</i> ) Beserta Tingkat Keparahannya ( <i>Severity</i> )
4	Hasil Rekapitulasi Agen Risiko ( <i>Risk Agent</i> ) Beserta Tingkat Keseringan Risiko ( <i>occurance</i> )
5	Perhitungan Nilai <i>Aggregat Risk Potential</i> (ARP)
6	Perhitungan <i>Total Effectiveness</i> /Total Keefektifan Tindakan (TE)
7	Perhitungan <i>Effectiveness To Difficulty Ratio</i> (ETD) / Rasio Tingkat Kesulitan Strategi Pengendalian
8	Dokumentasi Kegiatan Wawancara Dan Penyebaran Kuesioner Kepada Responen
9	Surat Izin Penelitian
10	Surat Keterangan Selesai Penelitian