

**IMPLEMENTASI SMART ECONOMY DALAM PEMBERDAYAAN INDUSTRI**

**KECIL MENENGAH KOTA KEDIRI MENUJU “SMART CITY”**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana**

**Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**DISUSUN OLEH :**

**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO**

**NPM. 17041010006**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**SURABAYA**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**IMPLEMENTASI *SMART ECONOMY* DALAM PEMBERDAYAAN**  
**INDUSTRI KECIL MENENGAH KOTA KEDIRI MENUJU**

**"SMART CITY"**


Disusun oleh:

**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO**  
NPM.17041010006

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi


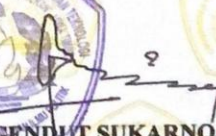
Menyetujui,

**PEMBIMBING**

  
**Dr. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP. 196704061994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
  
**Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA**  
NIP. 195907011987031001

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI *SMART ECONOMY* DALAM PEMBERDAYAAN  
INDUSTRI KECIL MENENGAH KOTA KEDIRI MENUJU  
"SMART CITY"**

Disusun Oleh:

**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO**  
NPM. 17041010006

Telah di uji kebenaran oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada Jurnal  
**PERSPEKTIF - Universitas Medan Area**  
(Terakreditasi Sinta 3)  
Volume 11 Nomor 2, 22 April 2022  
Pada 3 Desember 2021

Pembimbing

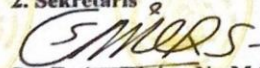
  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP. 196704061994032001

TIM PENGUJI

1. Ketua

  
**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
NIP.196103231989031001


2. Sekretaris

  
**Dr. Ertten Rining N., M.Si**  
NIP. 196801161994032001

3. Anggota

  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP. 196704061994032001

Mengetahui,  
**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Drs. Fe. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA**  
NIP. 195907011987031001



**LEMBAR REVISI**

**LEMBAR REVISI**  
**IMPLEMENTASI *SMART ECONOMY* DALAM PEMBERDAYAAN**  
**INDUSTRI KECIL MENENGAH KOTA KEDIRI MENUJU**  
**"*SMART CITY*"**

Disusun oleh :  
**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO**  
**NPM. 17041010006**

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 3 Desember 2021

**TIM PENGUJI**


**DOSEN PENGUJI 1**

**DOSEN PENGUJI 2**

**DOSEN PENGUJI 3**

  
**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
**NIP.196103231989031001**

  
**Dr. Ertien Rining N., M.Si**  
**NIP.196801161994032001**

  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
**NIP.196704061994032001**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : CAISAR PIETER VEGA ARWANTO  
NPM : 17041010006  
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/ Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : **IMPLEMENTASI *SMART ECONOMY*  
DALAM PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH KOTA  
KEDIRI MENUJU "*SMART CITY*"**

Dengan ini menyatakan bahwa

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 3 Desember 2021

Yang Membuat Pernyataan



CAISAR PIETER VEGA A.

NPM. 17041010006

## ABSTRAKSI

**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO, NPM: 17041010006, IMPLEMENTASI SMART ECONOMY DALAM PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH KOTA KEDIRI MENUJU “SMART CITY”.**

Konsep *Smart City* merupakan suatu terobosan atau langkah dalam hal memajukan kota di suatu negara, dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi. Penelitian ini dilakukan oleh penulis berjudul “Implementasi *Smart Economy* Dalam Pemberdayaan Industri Kecil Menengah Kota Kediri Menuju *Smart City*”. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana implementasi *Smart City* dalam pemberdayaan industri kecil menengah kota kediri menuju smart city. Hal tersebut dilakukan karena Kota Kediri memiliki potensi di bidang perindustrian, serta banyaknya potensi lainnya seperti pariwisata, dan produk-produk khas kediri seperti tahu, dan kain tenun. Penulis menggunakan model implementasi kebijakan yang dapat mempengaruhi keberhasilan implementasi menurut Van Metter dan Van Horn, model tersebut dibagi menjadi 6 yaitu : (1) Tujuan Kebijakan dan Standar Yang Jelas, (2) Sumber Daya, (3) Kualitas Hubungan Interorganiasional, (4) Karakteristik Lembaga / Organisasi Pelaksana, (5) Lingkungan Politik, Sosial, dan Ekonomi, (6) Disposisi / Tanggapan. Jenis penelitian yang digunakan yaitu jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Hasil dari penelitian ini pemerintah Kota Kediri sudah mengimplementasikan *Smart Economy* dalam pemberdayaan industri kecil menengah dengan baik dilihat dengan ada banyak pelaku usaha yang *on-boarding* di pemasaran *digital*, dan ada banyaknya program-program, pelatihan, serta *workshop* yang dilakukan pemerintah Kota Kediri kepada para pelaku usaha. Penelitian ini menyimpulkan bahwa implementasi *Smart Economy* dalam pemberdayaan industri kecil menengah sudah berhasil mengantarkan Kota Kediri menuju *Smart City*, akan tetapi masih kurang optimalnya pada variable Sumber Daya dan Lingkungan Politik, Sosial, dan Ekonomi.

**Kata Kunci :** Implementasi, *Smart Economy*, Pemberdayaan

## **ABSTRACT**

**CAISAR PIETER VEGA ARWANTO, NPM: 17041010006, IMPLEMENTATION OF SMART ECONOMY IN EMPOWERMENT SMALL AND MEDIUM INDUSTRY KEDIRI CITY TOWARDS "SMART CITY".**

*The Smart City concept is a breakthrough or step in advancing a city in a country, by utilizing information and communication technology. This research was conducted by the author entitled "Implementation of Smart Economy in Empowering Small and Medium Industries of Kediri City Towards Smart City". The purpose of this study is to analyze how the implementation of Smart City in empowering small and medium industries in the city of Kediri towards a smart city. This is done because the City of Kediri has potential in the industrial sector, as well as many other potentials such as tourism, and typical Kediri products such as tofu and woven fabrics. The author uses a policy implementation model that can affect the success of implementation according to Van Metter and Van Horn, the model is divided into 6, namely: (1) Clear Policy Objectives and Standards, (2) Resources, (3) Quality of Interorganizational Relations, (4) Characteristics of Implementing Institutions/Organizations, (5) Political, Social, and Economic Environment, (6) Disposition/Response. The type of research used is descriptive research with a qualitative approach. The results of this study, the government of the City of Kediri has implemented the Smart Economy in empowering small and medium industries, it is well seen that there are many business actors in digital marketing, and there are many programs, trainings, and workshops conducted by the government of the City of Kediri for business actors. This study concludes that the implementation of Smart Economy in empowering small industries has succeeded in bringing the City of Kediri to a Smart City, but it is still not optimal in the variables of Resources and the Political, Social, and Economic Environment.*

**Keywords :** *Implementation, Smart Economy, Empowerment*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Smart Economy Dalam Pemberdayaan Industri Kecil Menengah Kota Kediri Menuju Smart City”**. Penulisan Skripsi ini disusun guna sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya skripsi ini, dengan hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, serta kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penulis.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;



4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan tenaga;
6. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan kepada penulis;
7. Irfan D.S, Okta Yustin, Johan Vivaldi, Ressa Fitriana, Dzakiyah Adalatul Hikmah, Erry Pratama, David Yoel, Supraptiningsih, Rifki Ari W, Koko Prasetyo, M. Chitam, Reza Tri, Faisea, Rhea A., Reza Tri Wahyuni, Shinta Amelia yang menjadi partner diskusi, partner bercerita, partner penelitian selama perkuliahan dan selalu memotivasi dalam penyusunan skripsi.
8. Raditya Prima, Wahyu Febrianto, Ika Devi, Eka Arum, Hidayat Eko, Ivan Fanani, Leticia, Dica Dara yang menjadi partner diskusi, partner bercerita, partner penelitian selama perkuliahan dan selalu memotivasi dalam penyusunan proposal.
9. Dhea Widanti, Ibu Kristina Rinobaningsih, yang senantiasa mendukung dan memotivasi penulis dalam penyusunan skripsi.

Akhirnya, penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 14 Maret 2021



Caesar Pieter Vega A.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR REVISI</b> .....	iv
<b>LEMBAR ORISINILITAS</b> .....	v
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Peneliti.....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	13
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.2 Landasan Teori .....	20
2.2.1 Kebijakan Publik .....	20
a. Definisi Kebijakan Publik.....	20
b. Tahapan-Tahapan Kebijakan Publik.....	22

c. Model-Model Kebijakan .....	24
d. Dimensi dan Prinsip Kebijakan Publik .....	25
2.2.2 Analisis Kebijakan Publik .....	27
a. Pengertian Analisis Kebijakan Publik .....	27
b. Model-Model Analisis Kebijakan Publik .....	29
c. Bentuk Analisis Kebijakan Publik .....	34
2.2.3 Implementasi Kebijakan Publik .....	35
a. Pengertian Implementasi Kebijakan Publik .....	35
b. Model-Model Implementasi Kebijakan Publik .....	36
2.2.4 Smart City .....	41
a. Pengertian Smart City .....	41
b. Model / Indikator Smart City .....	42
c. Smart Economy .....	46
2.2.5 Pemberdayaan Industri Kecil Menengah .....	48
a. Pengertian Industri Kecil Menengah .....	48
b. Pembinaan Industri Kecil Menengah .....	48
<b>Kerangka Berfikir .....</b>	<b>49</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	50
3.2 Lokasi Penelitian .....	51
3.3 Fokus Penelitian .....	52
3.4 Sumber Data .....	53
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	55
3.6 Teknik Analisis Data .....	57

3.7 Keabsahan Data .....	59
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	64
a. Profil Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Kediri .....	64
b. Visi & Misi Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Kediri .....	65
c. Susunan & Struktur Organisasi .....	66
d. Uraian Tugas dan Fungsi Bidang Perindustrian .....	68
4.2 Hasil Penelitian.....	72
4.3 Pembahasan .....	109
<b>BAB V KESIMPULAN &amp; SARAN.....</b>	<b>124</b>
5.1 Kesimpulan.....	124
5.2 Saran .....	128
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>131</b>
<b>DOKUMENTASI .....</b>	<b>139</b>



## DAFTAR TABEL

### Halaman

<b>Tabel 2.1</b> Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	18
--	----

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 1.1</b> Hasil Sensus Penduduk Tahun 2020 Jawa Timur .....	2
<b>Gambar 1.2</b> Keadaan Ketenagakerjaan Kota Kediri Tahun 2020.....	8
<b>Gambar 1.3</b> Grafik Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin.....	9
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Befikir .....	49
<b>Gambar 3.1</b> Analisis Data Kualitatif.....	58
<b>Gambar 4.1</b> Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Kediri.....	58
<b>Gambar 4.2</b> Struktur Organisasi.....	68
<b>Gambar 4.3</b> Produk IKM/UMKM Kota Kediri .....	79
<b>Gambar 4.4</b> Workshop / Pelatihan dari Dinas Perdagangan & Perindustrian.....	82