

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) “MAJU
MANDIRI SEJAHTERA” DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU
KABUPATEN TUBAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

EVA YULIA FRIDAYANTI

NPM. 18041010057

KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK (BUMDESA) "MAJU MANDIRI
SEJAHTERA" DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN
TUBAN

Disusun Oleh:

Eva Yulia Fridayanti
NPM. 18041010057

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Drs. ANANTA PRATHAMA, M.Si
NIP. 196004131990031001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. GENDU SUKARNO, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) “MAJU MANDIRI SEJAHTERA” DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN

Disusun Oleh:

EVA YULIA FRIDAYANTI
NPM. 18041010057

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada Jurnal DiA : Jurnal Administrasi Publik, Universitas 17 Agustus Surabaya (Terakreditasi Sinta 3) Volume 20 Nomor 1, 1 Juni 2022 Pada Menyetujui,

PEMBIMBING

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 19600413199003001

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 19641102199403001


2. Sekertaris

Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

3. Anggota

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) “MAJU
MANDIRI SEJAHTERA” DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU
KABUPATEN TUBAN**

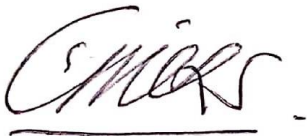
Disusun Oleh:

EVA YULIA FRIDAYANTI
NPM. 18041010057

Telah Direvisi dan Disahkan pada tanggal 20 Januari 2022

TIM PENILAI

Penilai 1



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

Penilai 2



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

Penilai 3



Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eva Yulia Fridayanti

NPM : 18041010057

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) “MAJU MANDIRI SEJAHTERA” DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 20 Januari 2022
Yang Membuat Pernyataan



EVA YULIA FRIDAYANTI
NPM. 18041010057

ABSTRAK

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK (BUMDESA) “MAJU MANDIRI SEJAHTERA” DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN

EVA YULIA FRIDAYANTI
18041010057

Penelitian ini fokus mengkaji tentang tata kelola Badan Usaha Miliki Desa (BUMDesa) Maju Mandiri Sejahtera. Merupakan BUMDesa maju dan berprestasi mampu menjadikan BUMDesa sebagai perwakilan Kabupaten Tuban untuk mengikuti lomba BUMDesa Award tingkat Provinsi Jawa Timur. Dan sebagai badan usaha tata kelola sangatlah melekat pada BUMDesa. Maka penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi sejauh mana praktik tata kelola berdasarkan prinsip-prinsip kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, bertanggung jawab dan berkelanjutan dalam pengelolaan BUMDesa. Untuk itu dalam penelitian ini penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan penelusuran data online. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwasannya dalam praktik tata kelola BUMDesa Maju Mandiri Sejahtera sudah terlaksana dengan baik, tapi memang ada beberapa indikator yang belum terpenuhi secara maksimal. Seperti belum menjalin kerjasama dengan BUMDesa lain, belum membuat website khusus BUMDesa, belum membuat rencana kerja tahunan, belum melengkapi dokumen SOP pencatatan keuangan, pengelolaan gaji, penyertaan modal dan belum melakukan survei kebutuhan masyarakat demi keberlanjutan BUMDesa. Diperlukan beberapa perbaikan guna menunjang tata kelola BUMDesa menjadi lebih baik lagi diantaranya membuat dan melengkapi dokumen *Standar Operasional Prosedur* (SOP) dan rencana kerja tahunan, membuat website resmi khusus untuk BUMDesa “Maju Mandiri Sejahtera”, dan memanfaatkan platform jual beli online untuk memasarkan produk UMKM khas Socorejo.

Kata kunci: BUMDesa, Tata Kelola, Desa

ABSTRACT

THE GOVERNANCE VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDESA) “MAJU MANDIRI SEJAHTERA” IN SOCOREJO VILLAGE JENU DISTRICT TUBAN REGENCY

EVA YULIA FRIDAYANTI
18041010057

This research focuses on examining the governance of Maju Mandiri Sejahtera Village Owned Enterprises (BUMDesa). It is an advanced and accomplished BUMDes that can make BUMDes a representative of the Tuban Regency to take part in the BUMDesa Award competition at the East Java Province level. And as a business entity, governance is very attached to BUMDes. So this study aims to explore the extent to which governance practices are based on cooperative, participatory, emancipatory, transparent, responsible, and sustainable principles in the management of BUMDes. For this reason, in this study the author uses a qualitative descriptive method with data collection through interviews, observations, documentation, and online data searches. The results in this study indicate that in practice the governance of BUMDes Maju Mandiri Sejahtera has been implemented well, but indeed some indicators have not been fulfilled optimally. For example, they have not collaborated with other BUMDes, have not created a special BUMDes website, have not made an annual work plan, have not completed SOP documents for financial recording, salary management, capital participation, and have not conducted a survey of community needs for the sustainability of BUMDes. Several improvements are needed to support better BUMDes governance, including making and completing Standard Operating Procedures (SOP) documents and annual work plans, creating a special official website for BUMDes "Maju Mandiri Sejahtera", and utilizing online buying and selling platforms to market MSME products. typical Socorejo.

Keywords: *Village-Owned Enterprises (BUMDesa), Governance, Village*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) “Maju Mandiri Sejahtera” di Desa Socorejo Kecamatan Jenu Kabupaten Tuban”**. Shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan di sepanjang zaman.

Penulisan penelitian ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan kelulusan Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Bersamaan dengan penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih atas bimbingan serta arahan dari Drs. Ananta Prathama, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian serta kesabarannya dalam membimbing penulis dengan rela meluangkan waktunya. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan penulis berbagai ilmu pengetahuan yang bermanfaat;
5. Almh. Ibu dan Ayah penulis yang senantiasa menjadi kekuatan bagi penulis, mengiringi dengan doa dan dukungan yang tiada hentinya;
6. Sahabat terdekat penulis Riyaya Hajja Nugrohowati dan Aktivani Inas Almira yang telah banyak membantu penulis, senantiasa memberikan semangat, dan menorehkan makna kehidupan serta arti kebersamaan selama penulis menempuh pendidikan S-1. Semoga kedepannya tetap terjaga dalam bersilaturami;
7. Teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2018 yang membantu dalam memberikan masukan, motivasi dan saling mendoakan;

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini ada banyak kekurangan dan keterbatasan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Sehingga segala saran dan masukan sangat penulis harapkan untuk perbaikan penulisan yang selanjutnya. Sekian penelitian ini, semoga bermanfaat dan memberikan kebaikan untuk semua pihak.

Tuban, 15 Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR REVISI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1. Penelitian Terdahulu	12
2.2. Landasan Teori	21
2.2.1. Definisi Desa	21
2.2.2. Pembangunan Desa.....	22
2.2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa).....	23
2.2.4. Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa).....	31
2.3. Kerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1. Jenis Penelitian	40
3.2. Lokasi Penelitian	41
3.3. Fokus Penelitian	41

3.4.	Sumber Data dan Teknik Penarikan Informan	44
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	46
3.6.	Teknik Analisis Data	48
3.7.	Keabsahan Data	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		57
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	57
4.1.2.	Profil Desa Socorejo	57
4.1.3.	Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa).....	67
4.2.	Hasil Penelitian.....	70
4.2.1.	Kooperatif	72
4.2.2.	Partisipatif	80
4.2.3.	Emansipatif	87
4.2.4.	Transparan.....	92
4.2.5.	Bertanggung Jawab.....	96
4.2.6.	Berkelanjutan.....	102
4.3.	Pembahasan.....	104
4.3.1.	Kooperatif	105
4.3.2.	Partisipatif	107
4.3.3.	Emansipatif	109
4.3.4.	Transparansi	111
4.3.5.	Bertanggung Jawab.....	112
4.3.6.	Berkelanjutan.....	114
BAB V PENUTUP		116
5.1.	Kesimpulan.....	116
5.2.	Saran	118
DAFTAR PUSTAKA		119
LAMPIRAN		124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian	38
Gambar 3. 1 Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif	49
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Desa Socorejo	59
Gambar 4. 2 Logo BUMDesa "Maju Mandiri Sejahtera"	68
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BUMDesa "Maju Mandiri Sejahtera"	70
Gambar 4. 4 Unit Usaha Suplai Air Bersih yang bekerjasama dengan PT SIG....	73
Gambar 4. 5 Unit Usaha Jasa Pembersih Rambu-Rambu Laut yang bekerjasama dengan PT SIG.....	74
Gambar 4.6 Kerjasama BUMDesa dengan Masyarakat untuk Bekerja di Unit Usaha BUMDesa	76
Gambar 4.7 Produk UMKM yang Bekerjasama dengan BUMDesa	77
Gambar 4.8 Partisipasi Masyarakat dengan Berjualan di Pantai Semilir Kabupaten Tuban	82
Gambar 4.9 Partisipasi Pemerintah Desa dengan Membuat Regulasi tentang BUMDesa.....	83
Gambar 4.10 Partisipasi Masyarakat dalam Mengikuti Musyawarah Desa bersama BUMDesa.....	85
Gambar 4.11 Karyawan Unit Usaha Transaksi Keuangan yang Melibatkan Wanita	88
Gambar 4.12 Stand Jualan Masyarakat Socorejo tanpa Membeda-bedakan Unit Usahnya	91
Gambar 4.13 Transparansi Kegiatan BUMDesa kepada Publik melalui Media sosial dan Website Desa.....	93
Gambar 4.14 Transparansi Penerimaan Dana kepada BUMDesa	95
Gambar 4.15 Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga (AD/ART) BUMDesa "Maju Mandiri Sejahtera"	97
Gambar 4.16 Penyertaan Modal BUMDesa menurut Peraturan Desa Socorejo Nomor 1 Tahun 2017	99
Gambar 4.17 Tanggung Jawab Sosial atau CSR BUMDesa kepada Masyarakat Desa Socorejo	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Indikator Perkembangan BUMDesa Di Kabupaten Tuban	5
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	18
Tabel 4. 1 Mayoritas Pekerjaan Masyarakat Desa Socorejo	65
Tabel 4. 2 Tabel Sarana Pendidikan	66
Tabel 4. 3 Daftar Unit Usaha BUMDesa Maju Mandiri Sejahtera	89