

**USULAN PERBAIKAN TATA LETAK PRODUKSI *SNACK* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI DENGAN METODE BLOCPLAN
PADA UD. BAROKAH LAMONGAN**

SKRIPSI



Oleh :

IVAL ABDI HILMANSYAH

17012010272/FEB/EM

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2021

**USULAN PERBAIKAN TATA LETAK PRODUKSI *SNACK* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI DENGAN METODE BLOCPLAN
PADA UD. BAROKAH LAMONGAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Program Studi Manajemen**



Oleh :

IVAL ABDLHILMANSYAH

17012010272/FEB/EM

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2021

SKRIPSI

USULAN PERBAIKAN TATA LETAK PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI DENGAN METODE BLOCPLAN PADA
UD. BAROKAH LAMONGAN

Disusun Oleh :

IVAL ABDI HILMANSYAH
17012010272/FEB/EM

Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan
Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal : 05 Januari 2022

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Sulastri Irbayuni, S.E., M.M.
NIP. 196206161989032001

Pembimbing Utama



Dr. Wiwik Handayani, SE., M.Si.
NIP. 369019500391

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



13 JAN 2022

Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E., M.T.

NIP. 195908281990031001

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT berkat Rahmat Hidayah dan Karunia-Nya kepada kita semua sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“USULAN PERBAIKAN TATA LETAK PRODUKSI SNACK UNTUK MENINGKATKN EFISIEN DENGAN METODE BLOCPAN PADA UD. BAROKAH LAMONGAN”**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk kelulusan pada program Strata S-1 di Program Studi Manajemen , Fakultas Ekonomi dan Bisnis , Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur , Surabaya. Penulis menyadari dalam penyusunan proposal skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak, Oleh karena itu pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof . Dr.Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU.,CHRA selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda,SE., MT, selaku Dekan 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur
3. Ibu Dra Ec Sulastris Irbayuni, MM selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si. selaku Dosen pembimbing Skripsi
5. Ibu Ira Wikartika, S,E.,M,M. Selaku Dosen Pembimbing Akademik Selama Perkuliahan
6. Segenap Dosen Jurusan Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmunya kepada penulis
7. Kedua orang tua tercinta dan saudara kandung yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis

8. Keluarga besar Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Komisariat Bela Negara yang telah menemani berproses selama masa perkuliahan.
9. Keluarga besar mahasiswa Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran “ Jawa Timur yang tercinta sudah saling mendukung dan memberikan informasi terkait akademis kampus
10. Teman teman sahabat yang selalu memberikan inspirasi serta motivasi untuk dapat menyelesaikan laporan skripsi ini dengan sebaik baiknya
11. Seluruh Civitas Akademika yang sudah turut membantu keperluan administrasi mahasiswa khususnya pada mahasiswa Fakultas Ekonomi dan bisnis.

Saya menyadari bahwa Skripsi ini tidak lah kurang dari kesalahan dan juga berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan saran serta kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Lamongan, 04 Agustus 2021

(Ival Abdi Hilmansyah)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
ABSTRAK	viii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan Teori	12
2.3 Pengertian Produksi.....	12
2.3.1 Fungsi Produksi.....	12
2.4 Tata Letak Fasilitas	12
2.4.1 Pengertian Tata Letak Fasilitas	13
2.4.2 Tujuan Perancangan Tata Letak Fasilitas	14
2.4.3 Manfaat Perancangan Tata Letak	16
2.4.4 Proses Perencanaan Tata Letak Fasilitas	18
2.4.5 Tipe-tipe Tata Letak.....	20
2.4.6 Ciri-ciri Tata letak Fasilitas yang Efisien dan Efektif.....	26
2.4.7 Faktor yang Mempengaruhi Perancangan Tata Letak	27
2.5 Software BLOCPLAN	28
2.6 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Definisi Operasional Variabel	32
3.2 Pendekatan Penelitian.....	33

3.3	Subjek Penelitian.....	33
3.4	Objek Penelitian	34
3.5	Batasan Penelitian	34
3.6	Teknik Pengumpulan Data & Sumber Data	35
3.7	Metode Analisis Data	35
3.7.1	Metode BLOCPLAN	35
3.7.2	Langkah Penggunaan <i>Software</i> BLOCPLAN	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		39
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	39
4.1.1	Sejarah Umum dan Perkembangannya.....	39
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	39
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	39
4.1.2.1	Visi Perusahaan	39
4.1.2.2	Misi Perusahaan	39
4.1.3	Struktur Organisasi.....	40
4.2	Mengidentifikasi Ruang Produksi.....	41
4.2.1	Luas Area Produksi	41
4.2.2	Luas Masing-Masing Produksi.....	41
4.2.3	Tata Letak Awal UD.Barokah	42
4.2.4	Jarak Antar Fasilitas Produksi.....	44
4.2.5	Frekuensi Perpindahan	46
4.2.6	Total Jarak Momen Perpindahan.....	46
4.2.7	Perhitungan Biaya	47
4.3	Pembuatan Tata Letak Usulan	49
4.3.1	Pembuatan Activity Relationship Chart.....	49
4.3.2	Proses Pengolahan Data	51
4.3.3	Hasil Tata Letak dengan Blocplan	53
4.3.4	Data Kordinat dan Jarak Blocplan.....	55
4.3.5	Perhitungan Waktu Produksi.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA		63

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Hasil Produksi dan Target Produksi UD. Barokah	7
Table 1.2 Daftar Upah dan Biaya Lembur UD. Barokah.....	8
Table 4.1 Ukuran Dimensi Fasilitas Produksi UD. Barokah	42
Table 4.2 Data Titik Kordinat Stasiun Kerja.....	45
Table 4.3 Jarak Antar Departemen,Frekuensi,Total Jarak Perpindahan	45
Table 4.4 Peralatan Material Handling UD. Barokah	48
Table 4.5 Tabel Biaya Gaji Karyawan.....	45
Table 4.6 Data Kordinat dengan Blocplan.....	55
Table 4.7 Jarak Antar Departemen dengan blocplan	55
Table 4.8 Hasil Produksi dan Target Produksi UD. Barokah	57
Table 4.9 Perbandingan Sebelum Perbaikan dan Setelah Perbaikan	59
Table 5.0 Perbandingan Hasil Produksi Setelah Blocplan.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tempat Produksi UD.Barokah	6
Gambar 4.1 Tata Letak Awal UD. Barokah.....	44
Gambar 4.2 Activity Relationship Chart.....	50
Gambar 4.3 Iterasi Dari Metode Blocplan.	52
Gambar 4.4 Hasil Tata Letak Menggunakan Blocplan.....	53
Gambar 4.5 Tata Letak Penyesuaian dari Metode Blocplan.....	54

**USULAN PERBAIKAN TATA LETAK PRODUKSI *SNACK* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI DENGAN METODE BLOCPAN
PADA UD. BAROKAH LAMONGAN**

**IVAL ABDI HILMANSYAH
17012010272/FEB/EM**

ABSTRAK

UD. Barokah Lamongan merupakan Usaha Kecil Menengah (UMKM) yang memproduksi makanan ringan yang memiliki masalah dalam tata letak produksi yang menyebabkan membesarnya ongkos operasional usaha serta efisiensi produksi yang mengakibatkan target produksi belum bisa tercapai dan ingin meningkatkan daya saing perusahaannya agar lebih unggul. Pada dasarnya saat menjalankan usaha dituntut untuk mendapatkan laba dan keuntungan yang maksimal dengan dana dan biaya operasional minimal. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk melakukan efisiensi dengan cara memperbaiki tata letak produksi yang akan berdampak pada pengurangan biaya operasional dan akan bertambahnya output produksi serta meningkatkan daya saing perusahaan.

Dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif memberikan gambaran secara detail tentang gejala dan fenomena yang lengkap secara objektif, dan pengumpulan datanya dengan wawancara serta observasi secara langsung, setelah data terkumpul dan dilakukan perhitungan dengan rumus rectiliner. Alat bantu yang digunakan dalam perbaikan tata letak adalah dengan software blocplan. Blocplan digunakan untuk perancangan efisiensi tata letak serta dibuat perbandingan dengan tata letak sebelum dan setelah perbaikan.

Hasil dari penelitian ini membuktikan bahwa desain tata letak baru dapat menciptakan tingkat efisiensi dari ongkos material handling sebesar Rp. 278,635,896/tahun atau 64,1%. Dan memaksimalkan produksi makaroni sebesar 8.500 ball/bulan, bakso goreng sebesar 2.600 ball/bulan, sehingga berdampak pada bertambahnya keuntungan perusahaan serta daya saing perusahaan yang semakin maju pesaing sejenisnya.