

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian pengukuran kinerja SCM perusahaan, maka dapat disimpulkan bahwa hasil dari nilai keseluruhan kinerja SCM sebesar 69,25 yang berarti masuk kedalam kategori *average*. Berdasarkan perhitungan nilai kinerja masing-masing KPI, terdapat 6 KPI dari 15 KPI yang memiliki nilai dibawah rata-rata atau belum optimal, yaitu *raw material planning* dengan nilai kinerja sebesar 24,7, *production planning* dengan nilai kinerja sebesar 34,85, *planning cycle time* dengan nilai kinerja sebesar 0, *yield* sebesar 55,47, *product defect from production* dengan nilai kinerja sebesar 47,5, dan terakhir jumlah perawatan alat dengan nilai kinerja sebesar 50, sehingga 6 indikator tersebut akan diberikan usulan perbaikan.

5.2 Saran

Berdasarkan pemaparan penelitian diatas, berikut ini terdapat saran yang diberikan pada perusahaan:

1. PT. Loka Refractory Wira Jatim sebaiknya lebih memperhatikan setiap detail dari aktivitas proses bisnis dari mulai pengadaan hingga produk diterima oleh *customer*.
2. PT. Loka Refractory Wira Jatim disarankan untuk melakukan kegiatan pengukuran kinerja SCM ini minimal setiap satu tahun sekali untuk mengidentifikasi atribut-atribut yang memiliki nilai rendah agar dapat

ditingkatkan lagi, selain itu atribut yang sudah baik juga dapat dimaksimalkan.

3. PT. Loka Refractory Wira Jatim dapat menerapkan kegiatan peramalan sebelum melakukan perencanaan baik bahan baku maupun produksi, hal ini untuk menghindari terjadinya hasil perencanaan yang cukup jauh dari aktual.