

**ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD GOVERNANCE PADA KINERJA  
KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA  
(Studi Pada Yayasan YPI Darussalam Cerme)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



**Oleh :**  
**Lailatul Qomariyah**  
**17013010218/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2021**

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD GOVERNANCE  
PADA KINERJA KEUANGAN ORGANISASI NPLABA  
(STUDI PADA YAYASAN YPI DARUSSALAM CEREJE)**

Disusun Oleh:

**LALATU COMARIYAH**  
**17013010218/FEB/EA**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan Pada Jurnal SINTA 1 - 6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada Tanggal : 14 Januari 2022

**Pembimbing:  
Pembimbing Utama**



**Tim Penilai:  
Ketua**



**Dra. Ec. Ema Sulistyowati, M.M. CBA**  
**NIP. 19670204 199203 2001**

**Dra. Ec. Tituk Diah Widajanti, M. Ak**  
**NIP. 19570123 199303 2001**

**Anggota**



**Dra. Ec. Sari Andayani, M. Aks., CMA**  
**NIP. 19961011 199203 2001**

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

17 JAN 2022



**Prof. Dr. Syamsul Huda, SE. MT**  
**NIP. 19590828 199003 1001**

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA KINERJA  
KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA  
(Studi Pada Yayasan YPI Darussalam Cerme)**

**Yang diajukan :**

**Lailatul Qomariyah  
17013010218/FE/EA**

**Telah diseminarkan dan disetujui untuk menyusun skripsi oleh :**

**Pembimbing Utama**



**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, M.M. CIBA  
NIP. 196702041992032001**

**Tanggal : 10 Desember 2021**

**Mengetahui,  
Koordinator Program Studi**

**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks.  
NIP. 19661011 199203 2001**

**USULAN PENELITIAN**

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE* PADA KINERJA  
KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA  
(Studi Pada Yayasan YPI Darussalam Cerme)**

**Yang diajukan :**

**Lailatul Qomariyah  
17013010218/FE/EA**

**Telah disetujui untuk diseminarkan oleh :**

**Pembimbing Utama**



**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, M.M. CIBA  
NIP. 196702041992032001**

**Tanggal : 09 Agustus 2021**

**Mengetahui,  
Koordinator Program Studi**

**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks.  
NIP. 19661011 199203 2001**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul **“Analisis Implementasi Good Governance Pada Kinerja Keuangan Organisasi Nirlaba (Studi Pada Yayasan YPI Darussalam Cerme)”**. Proposal penelitian ini disusun untuk diajukan sebagai salah satu prasyarat guna memperoleh gelar sarjana di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi.

Dalam hal penyusunan proposal penelitian penulis menyadari keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Ibu Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, M.M. CIBA selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, arahan, dan petunjuk kepada penulis dalam penyusunan proposal ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman selama proses perkuliahan.
7. Sahabat penulis Elok, Ainin, Itak, Riski, Widya dan Osi yang selalu memberikan motivasi, dukungan, dan semangat sejak awal perkuliahan hingga penyusunan skripsi.

Akhir kata penulis berharap semoga penyusunan proposal penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pihak-pihak lain untuk masa yang akan datang sebagai acuan atau referensi dalam melakukan penelitian.

Gresik, Agustus 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II : KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Konsep Good Governance .....	133
2.3 Prinsip – Prinsip <i>Good Governance</i> .....	15
2.3.1 Prinsip Transparansi.....	17
2.3.2 Prinsip Akuntabilitas.....	18
2.3.3 Prinsip Supremasi Hukum .....	19
2.3.4 Prinsip Visi Strategis .....	211
2.3.5 Prinsip Profesionalisme .....	211
2.3.6 Prinsip Responsibilitas .....	22
2.3.7 Prinsip Efisiensi dan Efektivitas .....	222
2.4 Asas – Asas Good Governance .....	222
2.5 Organisasi nirlaba .....	255
2.6 Konsep Yayasan .....	255
2.6.1 Pengertian Yayasan .....	25
2.6.2 Dasar hukum yayasan.....	27
2.6.3 Jenis – jenis pendapatan yayasan.....	28
2.7 Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba menurut ISAK 35.....	322
1. Laporan Posisi Keuangan .....	463

2.	Laporan Penghasilan Komprehensif.....	466
3.	Laporan Perubahan Aset Neto .....	468
4.	Laporan Arus Kas .....	469
5.	Catatan atas Laporan Keuangan.....	40
2.8	Kerangka Berpikir.....	50
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>		<b>51</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	51
3.2	Objek Penelitian .....	52
3.3	Sumber Data Penelitian .....	52
3.4	Fokus Penelitian.....	53
3.5	Teknik Penentuan Sampel .....	53
3.6	Teknik pengumpulan Data .....	54
3.7	Informan Penelitian .....	55
3.8	Teknik Analisis Data.....	56
3.9	Pengujian Keabsahan Data.....	58
3.10	Desain Penelitian .....	60
<b>BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>63</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	63
4.2	Profil Yayasan YPI Darussalam Cerme.....	63
4.2.1	Sejarah Yayasan YPI Darussalam Cerme.....	63
4.2.2	Visi dan Misi Yayasan YPI Darussalam Cerme.....	63
4.2.3	Struktur Organisasi .....	64
4.3	Pengelolaan dan Pencatatan Keuangan Yayasan.....	66
4.4	Pelaksanaan Prinsip Good Governance dalam Pengelolaan Keuangan..	69
4.4.1	Pelaksanaan Prinsip Transparansi.....	69
4.4.2	Pelaksanaan Prinsip Akuntabilitas.....	70
4.4.3	Pelaksanaan Prinsip Supremasi Hukum.....	72
4.4.4	Pelaksanaan Prinsip Visi Strategis .....	72
4.4.5	Pelaksanaan Prinsip Profesionalisme.....	72
4.4.6	Pelaksanaan Prinsip Responsibilitas.....	73



4.4.7 Pelaksanaan Prinsip Efisiensi dan Efektivitas .....	73
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>74</b>
5.1 Kesimpulan .....	74
5.2 Saran .....	75
5.3 Keterbatasan dan Implikasi.....	75
5.3.1 Keterbatasan.....	75
5.3.2 Implikasi.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data informan .....	12
Tabel 3.2 Desain Penelitian.....	17

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Contoh Laporan Posisi Keuangan (Format A) .....	12
Gambar 2.2 Contoh Laporan Posisi Keuangan (Format B).....	17
Gambar 2.3 Contoh Laporan Penghasilan Komprehensif (Format A) .....	12
Gambar 2.4 Contoh Laporan Penghasilan Komprehensif (Format B).....	17
Gambar 2.5 Contoh Laporan Perubahan Aset Neto.....	12
Gambar 2.6 Contoh Laporan Arus Kas (Metode Langsung).....	17
Gambar 2.7 Contoh Laporan Arus Kas (Metode Tidak Langsung).....	12
Gambar 2.8 Catatan Atas Lapora Keuangan (Catatan B) .....	17
Gambar 2.9 Catatan Atas Lapora Keuangan (Catatan C) .....	12
Gambar 2.10 Catatan Atas Lapora Keuangan (Catatan D).....	17
Gambar 2.11 Catatan Atas Lapora Keuangan (Catatan E) .....	12
Gambar 4.4.1 Laporan Keuangan Tahunan Yayasan YPI Darussalam Cerme.....	17

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : *Mapping Journal*

Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian

Lampiran 3 : Hasil Wawancara

Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian

**ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD GOVERNANCE  
PADA KINERJA KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA  
(STUDI PADA YAYASAN YPI DARUSSALAM CERME)**

Oleh:

**LAILATUL QOMARIYAH**  
**17013010218/FEB/EA**

**ABSTRAK**

Tata kelola organisasi merupakan hal yang sangat penting bagi suatu organisasi dalam mencapai tujuan organisasi tersebut. Dewasa ini tidak hanya praktisi pemerintahan dan korporasi saja yang menerapkan prinsip good governance, namun organisasi nirlaba juga dituntut untuk menjadi organisasi yang profesional dengan menerapkan prinsip-prinsip good governance. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis prinsip-prinsip Good governance yang diterapkan di Yayasan YPI Darussalam.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Penelitian ini menerapkan strategi snowball sampling. Teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti meliputi observasi, wawancara, studi dokumentasi, dan tinjauan literatur.

Berdasarkan hasil penelitian, analisa dan pembahasan, dapat disimpulkan bahwa Yayasan YPI Darussalam adalah yayasan pendidikan yang berhasil mengembangkan organisasi sehingga dapat berkembang dengan cepat dan mendapat kepercayaan dari masyarakat luas dikarenakan dalam tata kelola organisasinya menerapkan prinsip-prinsip good governance. Hal tersebut berdasarkan hasil analisis yang menunjukkan bahwa dalam tata kelola yayasan YPI Darussalam teridentifikasi semua prinsip-prinsip good governance. Dengan demikian, prinsip-prinsip good governance seperti prinsip transparansi, akuntabilitas, supremasi hukum, visi strategis, profesionalisme, tanggung jawab, efisiensi dan efektivitas apabila diterapkan pada organisasi non profit akan memberikan dampak positif yang mendorong kepada kemajuan organisasi dan dapat meningkatkan kepercayaan organisasi di lingkungan masyarakat.

**Kata Kunci:** Good Governance, ISAK 35, Organisasi Nirlaba