

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi sangat berdampak pada industri, khususnya industri di Indonesia. Perkembangan industri di Indonesia saat ini sudah memasuki tahap baru, yaitu era revolusi Industri 4.0. Untuk bisa bersaing di era ini perusahaan dituntut untuk lebih efektif dan efisien. Salah satunya adalah dalam mengelola sistem persediaan. *Inventory* ini tidak hanya penting untuk operasi produksi, tetapi juga berkontribusi untuk pencapaian kepuasan pelanggan.

Berlangsungnya proses produksi suatu perusahaan dapat berjalan lancar apabila perusahaan mampu mengendalikan persediaan bahan baku dengan baik. Kebijakan pengendalian persediaan bahan baku akan berdampak pada biaya persediaan dan potensi keuntungan yang akan diterima perusahaan. Tujuan dari pengendalian bahan baku adalah berusaha menyediakan bahan baku yang diperlukan untuk proses produksi sehingga proses produksi dapat berjalan lancar sehingga tidak terjadi kekurangan persediaan (*out of stock*) dan tidak terjadi kelebihan persediaan sehingga diperoleh biaya persediaan minimal.

CV. Putra Putri beralamat di Dusun Bunder, Desa Gebangbunder, Kecamatan Plandaan, Jombang. Perusahaan ini bergerak di bidang produksi mainan kayu. Dalam proses produksinya, perusahaan menggunakan 2 material pokok, yaitu Kayu MDF dan Kayu Pinus. Berdasarkan sumber dari perusahaan, bahan baku yang kerap kali mengalami kendala adalah Kayu Pinus. Kayu ini berbentuk balok dengan

ukuran 200x50x5 cm dan dipesan dari beberapa supplier yang berasal dari Jepara dan sekitarnya.

Selama proses pemesanan, perusahaan mengalami permintaan yang fluktuatif. Bahkan presentase fluktuatif bisa mencapai 63%. Dalam menghadapi fluktuasi tersebut perusahaan kurang mengantisipasi dengan baik. Alhasil, ketika permintaan melonjak tinggi sedangkan bahan baku yang dipesan belum kunjung datang, maka hal tersebut dapat berpotensi menyebabkan kehabisan persediaan (*stockout*). Jika hal ini terjadi berulang kali maka perusahaan akan kehilangan potensi keuntungan. Di lain hal jika persediaan berlebih dan disimpan dalam waktu yang terlalu lama maka dapat beresiko menurunkan kualitas produk dan membuat biaya persediaan menjadi membengkak.

Dari uraian permasalahan di atas, maka dilakukanlah penelitian optimalisasi persediaan Kayu Pinus dengan metode *Continuous Review* dan *Periodic Review* di CV Putra Putri, dengan harapan dapat meminimumkan total biaya persediaan yang harus dikeluarkan perusahaan.

Menurut Kuo Chen Hung (2011), *Continuous Review Policy* merupakan kebijakan pengecekan persediaan secara terus menerus, jumlah pemesanan  $Q$  dilakukan ketika tingkat persediaan telah mencapai titik pemesanan ulang ( $r$ ). Sedangkan Metode *Periodic Review* ( $P$ ) merupakan metode yang digunakan dalam pengolahan persediaan dalam penentuan jumlah *stock* dengan interval yang teratur dan tetap. Kedua metode ini akan digunakan dalam perhitungan total biaya yang dikeluarkan perusahaan dalam pengendalian persediaan. Hasil dari perhitungan kedua metode akan dikomparasikan dan dipilih total biaya yang optimal.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Dari penjelasan di atas, maka rumusan masalah yang dikemukakan dalam tugas akhir ini adalah:

“Bagaimana mengendalikan persediaan Kayu Pinus dengan permintaan yang fluktuatif (probabilistik) di CV. Putra Putri sehingga dapat meminimumkan biaya persediaan?”

## **1.3 Batasan Masalah**

Batasan yang digunakan dalam penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Objek yang akan diteliti merupakan bahan yang sering bermasalah dalam pengendalian persediaan, yaitu Kayu Pinus dengan ukuran 200 x 50 x 5 cm.
2. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data pada bulan Agustus 2019 sampai dengan Juli 2021

## **1.4 Asumsi Penelitian**

Asumsi yang digunakan dalam penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

1. *Lead time* tidak mengalami perubahan selama penelitian berlangsung.
2. Biaya pemesanan tidak mengalami perubahan selama penelitian.
3. Proses produksi berjalan dengan lancar.

## **1.5 Tujuan Penelitian**

Tujuan yang ingin dicapai pada penelitian tugas akhir ini adalah menentukan pengendalian persediaan Kayu Pinus dengan permintaan yang fluktuatif di CV. Putra Putri sehingga dapat meminimumkan biaya persediaan.

## **1.6 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis
  - a. Diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat untuk memberikan dasar teoritis penentuan kebijakan persediaan bahan baku di CV. Putra Putri khususnya persediaan Kayu Pinus
  - b. Diharapkan dapat memberikan wawasan baru dan masukan bagi Univeristas dalam mengembangkan ilmu pengetahuan.
  - c. Sebagai bahan referensi bagi peneliti berikutnya.
  - d. Penelitian ini dilakukan sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Teknik dan juga menerapkan ilmu yang telah didapatkan dibangku kuliah.
2. Manfaat Praktis
  - a. Meningkatkan keterampilan bagi penulis untuk menyelesaikan masalah yang berkaitan dengan pengendalian persediaan di CV. Putra Putri
  - b. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi mengenai pengendalian persediaan yang optimal dengan metode *Continuous Review* (Q) dan metode *Periodic Review* (P).

- c. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai masukan atau bahan pertimbangan perusahaan untuk memperbaiki pengendalian persediaan.

## **1.7 Sistematika Penulisan**

Adapun sistematika penulisan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini berisikan tentang: latar belakang penelitian, perumusan masalah penelitian, batasan-batasan masalah dalam penelitian, asumsi-asumsi yang digunakan dalam penelitian, tujuan diadakannya penelitian, dan juga menjelaskan manfaat dilakukannya penelitian serta sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Pada Bab ini berisi teori-teori dasar yang berkaitan dengan metode *Continuous Review* (Q) dan *Periodic Review* (P) yang menjadi acuan dalam melakukan langkah-langkah penelitian sehingga permasalahan yang ada dapat terpecahkan. Landasan teori yang digunakan untuk menunjang penelitian ini yaitu teori pengendalian persediaan dan peneliti terdahulu.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Pada bab ini berisikan langkah-langkah pemecahan masalah secara sistematis mulai dari perumusan masalah dan tujuan yang ingin dicapai, studi pustaka, pengumpulan data, dan metode analisis data.

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

Pada bab ini berisikan uraian tentang langkah-langkah pengumpulan data, pengolahan data, dan analisa data yang telah dikumpulkan dan hasilnya diharapkan menjadikan bahan pertimbangan kemungkinan penerapan metode tersebut dengan penerapan metode *Continuous Review (Q)* dan *Periodic Review (P)*.

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada bab ini berisikan tentang kesimpulan atas analisa terhadap hasil pengolahan data. Kesimpulan tersebut harus dapat menjawab tujuan penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya. Selain itu juga berisi tentang saran penelitian. Penelitian yang masih belum sempurna atau diperlukan penelitian lebih lanjut adalah beberapa saran yang mungkin disertakan dalam penelitian ini.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**