

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK  
DESA “ENGGAL MAKMUR” DESA MOJOWARNO KECAMATAN  
MOJOWARNO KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Oleh :**

**MADANIA UKI ANINDITA**  
**NPM.18041010002**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**"PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK  
DESA "ENGGAL MAKMUR" DESA MOJOWARNO KECAMATAN  
MOJOWARNO KABUPATEN JOMBANG"**

Disusun Oleh :

**MADANIA UKI ANINDITA**  
NPM. 18041010002

Telah di setujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,

**PEMBIMBING**



**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
NIP. 196103231989031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA**  
NIP. 195907011987031001

**LEMBAR PENGESAHAN**

**“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK  
DESA “ENGGAL MAKMUR” DESA MOJOWARNO KECAMATAN  
MOJOWARNO KABUPATEN JOMBANG”**

Disusun Oleh :

**MADANIA UKI ANINDITA**

**NPM. 18041010002**

Telah di uji kebenarannya oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada  
DiA: Public Administration Journal, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

(Terakreditasi Sinta 3)

Vol 20 Nomor 1 Bulan Juni 2022

Pada tanggal 13 Januari 2022


**PEMBIMBING**



**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
**NIP. 196103231989031001**


**TIM PENGUJI**

**1. Ketua**




**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
**NIP. 196004131990031001**

**2. Sekretaris**



**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP**  
**NPT. 17119890218005**

**3. Anggota**



**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
**NIP. 196103231989031001**

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Dr. Drs. E. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA**  
**NIP. 195907011987031001**

**LEMBAR REVISI**

**“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK  
DESA “ENGGAL MAKMUR” DESA MOJOWARNO KECAMATAN  
MOJOWARNO KABUPATEN JOMBANG”**

Disusun Oleh :

**MADANIA UKI ANINDITA**  
**NPM. 18041010002**

Telah diuji kebenarannya dan disahkan pada tanggal 13 Januari 2022


**TIM PENGUJI**

**Ketua**



**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
**NIP. 196004131990031001**

**Sekretaris**



**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP**  
**NPT. 17119890218005**

**Anggota**



**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
**NIP. 196103231989031001**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Madania Uki Anindita

NPM : 18041010002

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi :

***PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA  
ENGGAL MAKMUR DESA MOJOWARNO KECAMATAN MOJOWARNO  
KABUPATEN JOMBANG***

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 13 Januari 2021  
Yang Membuat Pernyataan



**MADANIA UKI ANINDITA**  
**NPM. 18041010002**

## **ABSTRAKSI**

### **PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA “ENGGAL MAKMUR” DESA MOJOWARNO KECAMATAN MOJOWARNO KABUPATEN JOMBANG**

Pemberdayaan Masyarakat Desa Mojowarno, Kecamatan Mojowarno, Kabupaten Jombang melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) saat ini menjadi sebuah sorotan. BUM Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno pernah mendapat penghargaan Juara 1 dalam acara BUMDES Award tahun 2020 dalam bidang sosial media dan digital marketing karena berhasil membuat inovasi website berupa market place untuk membantu usaha masyarakat Desa Mojowarno sehingga diharapkan masyarakat desa bisa lebih berdaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses pemberdayaan masyarakat melalui BUM Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno, Kecamatan Mojowarno, Kabupaten Jombang. Pemberdayaan masyarakat melalui BUM Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno dilihat menggunakan 6 tujuan pencapaian pemberdayaan masyarakat antara lain perbaikan kelembagaan, perbaikan usaha, perbaikan pendapatan, perbaikan lingkungan, perbaikan kehidupan, perbaikan masyarakat. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa masyarakat Desa Mojowarno belum bisa berdaya secara penuh melalui BUM Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno Karena dari 6 indikator tujuan pencapaian pemberdayaan masyarakat hanya 2 indikator yang bisa dilaksanakan oleh BUM Desa Enggal Makmur dalam proses pemberdayaan masyarakat Desa Mojowarno.

**Kata Kunci** : Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa), Pemberdayaan Masyarakat

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul. **“Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno Kecamatan Mojowarno Kabupaten Jombang”**

Penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Tukiman, S.Sos, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, nasihat serta motivasi kepada penulis. Beberapa pihak yang memberi bantuan baik itu berupa moril, spiritual maupun materiil, untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining N, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik, UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Kepala Desa Mojowarno Beserta Jajarannya yang telah memberikan izin Desa Mojowarno untuk menjadi lokasi penelitian dalam skripsi ini.
5. Direktur BUM Desa “Enggal Makmur” beserta pengurus yang senantiasa membantu dan memberikan berbagai data guna mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik yang selalu memberi motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Kedua Orang Tua penulis serta Adik penulis dan keluarga penulis yang senantiasa mengiringi dengan doa juga dorongan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat penulis semasa di SMA Negeri 3 Jombang Fadilah, Diniar, Dhenty, Anis, Aqilla, Yasmine, Emilia, Rizal, Barit, Brian yang telah memberikan doa dan semangat di dalam pembuatan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat selama kuliah penulis Isna Yunita, Zumrotun, Nafidah, Salsabela, Dewi, Safitri, Amel yang telah memberikan semangat dan doa bagi penulis dalam penyelesaian penelitian ini.
10. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik angkatan 2018 yang telah membantu penulis baik moril maupun materil.
11. Teman-teman Laboratorium PUSKAP Periode 2019-2021 yang selalu memberikan doa dan dukungan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Calon pendamping hidup penulis dimanapun berada yang kini masih dirahasiakan oleh Tuhan, yang memotivasi penulis agar segera menyelesaikan skripsi, menata diri dan semangat merencanakan karir demi menggapai kesuksesan di masa depan.
13. Terimakasih kepada diri saya sendiri, terimakasih telah berjuang sampai detik ini dan masih panjang lagi, sesungguhnya ada kemudahan setelah kesulitan.
14. Serta pihak-pihak lain yang membantu dalam penulisan skripsi ini.



Akhirnya penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Penulis menyadari bahwa didalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kebaikan laporan ini.

Surabaya, 10 Desember 2021

Penulis,

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR REVISI .....	iii
LEMBAR ORISINILITAS SKRIPSI .....	iv
ABSTRAKSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah.....	14
C. Tujuan Penelitian.....	14
D. Manfaat Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	16
A. Penelitian Terdahulu.....	16
B. Landasan Teori .....	22
1. Konsep Desa .....	22
2. Pemberdayaan Masyarakat .....	25
3. Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	32
C. Kerangka Berpikir .....	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Jenis Penelitian .....	40

B. Lokasi Penelitian .....	41
C. Fokus Penelitian .....	41
D. Jenis Dan Sumber Data .....	45
E. Teknik Pengumpulan Data .....	48
F. Teknik Analisis Data .....	50
G. Keabsahan Data .....	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	57
A. Gambaran Umum Lokasi .....	57
1. Gambaran Umum Desa Mojowarno .....	57
2. Gambaran Umum BUM Desa “Enggal Makmur” Desa Mojowarno .....	60
B. HASIL .....	67
1. Perbaikan Kelembagaan ( <i>Better institution</i> ).....	68
2. Perbaikan Usaha ( <i>Better Business</i> ).....	71
3. Perbaikan Pendapatan ( <i>Better Income</i> ).....	74
4. Perbaikan Lingkungan ( <i>Better Environment</i> ).....	78
5. Perbaikah Kehidupan ( <i>Better Living</i> ) .....	83
6. Perbaikan Masyarakat ( <i>Better Community</i> ).....	86
C. Pembahasan .....	90
BAB V PENUTUP.....	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran.....	111
DAFTAR PUSTAKA .....	113
LAMPIRAN .....	115

## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 1.1 : Data BUM Desa Seluruh Kabupaten di Provinsi Jawa Timur
- Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir
- Gambar 3.1 : Komponen Dalam Analisis Data Kualitatif
- Gambar 4.1 Kantor Desa Mojowarno
- Gambar 4.2 Kantor BUM Desa Enggal Makmur
- Gambar 4.3 Struktur Pemerintah Desa Mojowarno
- Gambar 4.4 Struktur Pengurus BUM Desa Enggal Makmur
- Gambar 4.5 Program Unit Baru dan swalayan online BUM Desa
- Gambar 4.6 Produk Konsinyasi Masyarakat Desa Mojowarno
- Gambar 4.7 Program kegiatan pemberdayaan PKK
- Gambar 4.8 Inovasi market place “Bumdesmart” oleh BUM Desa Enggal Makmur
- Gambar 4.9 Program-program kegiatan pemberdayaan melalui BUM Desa

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 : Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Mojowarno

Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kerja BUM Desa Enggal Makmur

Tabel 4.3 Unit Usaha BUM Desa Enggal Makmur

Tabel 4.4 Jumlah Masyarakat Desa Mojowarno Berdasarkan Keadaan Sosial