

**KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA LANGSUNG  
PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) DELTA TIRTA DI  
KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Disusun oleh :**

**REYNDI RUSMANJAYA  
NPM: 17041010099**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**2021**

LEMBAR PENGESAHAN

KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA  
LANGSUNG PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM)  
DELTA TIRTA DI KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDORJO  
Disusun oleh :

REYNDI RUSMANJAYA

NPM.17041010099

Telah di uji kebenarannya oleh Tim Penguji pada 09 September 2021 dan  
dipublikasikan pada Jurnal Administrasi Publik-DIA-Universitas 17  
Agustus 1945 Surabaya (Terakreditasi Sinta 3)

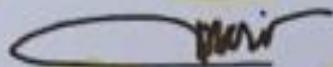
Volume 19 Nomor 02  
Pada bulan Desember 2021

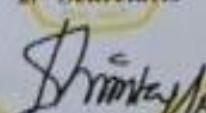
Menyetujui,

Tim Penguji  
1. Ketua

Pembimbing

  
Dr. AGUS WIDIYARTA, S.Sos, M.Si  
NPT. 371089500451

  
Dr. LUKMAN ARIEF, M.Si  
NIP. 196411021994031001  
2. Sekretaris

  
Dr. DIANA HERTATI, M.Si  
NIP. 196601031989032001  
3. Anggota

  
Dr. AGUS WIDIYARTA, S.Sos, M.Si  
NPT. 371089500451

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR

  
Dr. Drs. Ex. GENDUT SUKARNO, MS.CRA  
NIP. 19590710 1987031001

LEMBAR PERSETUJUAN

KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA LANSUNG  
PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) DELTA TIRTA DI

KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDOARJO

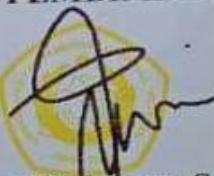
Disusun Oleh:

REYNDI RUSMANJAYA  
NPM. 17041010099

Telah di setujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui

PEMBIMBING



Dr. Agus Widiyarta, S.Sos, M.Si  
NPT. 371089500451

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Drs.Ec. GENDUT SUKARNO,MS.CHRA  
NIP. 195907011987031001

## LEMBAR REVISI

# KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA LANGSUNG PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) DELTA TIRTA DI KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDORJO

Disusun oleh :

**REYNDI RUSMANJAYA**

**NPM. 17041010099**

Telah di uji kebenaranya dan disahkan pada hari Kamis, 09 September 2021

Tim Penguji

Ketua



**Dr. LUKMAN ARIF, M.Si**  
NIP. 196411021994031001

Sekretaris



**Dr. DIANA HERTATI, M.Si**  
NIP. 196601031989032001

Anggota



**Dr. AGUS WIDIYARTA, S.Sos.**  
NPT. 371089500451

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : REYNDI RUSMANJAYA

NPM : 17041010099

Program Studi / Fakultas : ADMINISTRASI PUBLIK / FISIP

Judul skripsi :

**KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA  
LANGSUNG PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM)  
DELTA TIRTA DI KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya saya atau merupakan hasil plagiarisme dan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 9 September 2021  
Yang membuat pernyataan



REYNDI RUSMANJAYA  
NPM.17041010099

## **ABSTRAK**

### **REYNDI RUSMANJAYA, KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA LANGSUNG PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) DELTA TIRTA DI KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDOARJO**

Kualitas pelayanan publik dapat dijadikan sebagai tolak ukur hasil kinerja pemerintah sendiri sudah berjalan dengan baik atau masih ada hal-hal yang perlu ditangani. Pelayanan air bersih merupakan produk dari jenis barang jasa yang dikelompokkan dalam bentuk penyediaan atau pengelolaan suatu bentuk fisik termasuk distribusi dan pengiriman langsung ke konsumen dalam satu sistem. PDAM "Delta Tirta" Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo sangat memperhatikan pelayanan aspek kinerja untuk menjaga kesinambungan layanan, tetapi masih ada keluhan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kualitas pelayanan bagi pengaduan pelanggan langsung ke Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Delta Tirta di Kecamatan Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dokumentasi dan studi literatur. Untuk menentukan kualitas pelayanan langsung di PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo ini waktu, peneliti memilih untuk menggunakan 5 dimensi kualitas pelayanan publik yang diusulkan oleh Zeithaml dkk 1990 dalam Hardiyansyah (2011:4647), yaitu Tangibel, Keandalan, Responsiveness, Assurance, dan Empati. Sumber data yang digunakan adalah informan dan dokumen yang berhubungan dengan penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa berdasarkan lima dimensi kualitas pelayanan menurut Parasuraman, termasuk bukti fisik (berwujud), keandalan, daya tanggap, jaminan, dan empati, maka dapat disimpulkan bahwa PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Kabupaten telah memenuhi kelima dimensi tersebut dan memiliki kualitas pelayanan yang baik.

**Kata Kunci:** *Kualitas Pelayanan, Penyediaan Air Minum, Pengaduan*

## **ABSTRAK**

The quality of public services can be used as a benchmark for the results of the government's performance itself has been going well or there are still things that need to be addressed. Clean water service is a product of the type of service goods are grouped in the form of provision or management of a physical form including distribution and direct delivery to consumers in one system. PDAM "Delta Tirta" Sidoarjo District, Sidoarjo Regency is very concerned about service performance aspects to maintain continuous service continuity, but there are still complaints. The purpose of this research is to find out how quality of service for customer complaints directly to the Regional Water Company (PDAM) Delta Tirta in Sidoarjo District, Sidoarjo Regency. The type of this research is descriptive qualitative with data collection techniques in the form of interviews, observation, documentation and literature study. To determine the quality of service directly at PDAM Delta Tirta, Sidoarjo District, Sidoarjo Regency at this time, researchers chose to use the 5 dimensions of public service quality proposed by Zeithaml et al 1990 in Hardiyansyah (2011:4647), namely Tangible, Reliability, Responsiveness, Assurance, and Empathy. Sources of data used are informants and documents related to research. The results of this study indicate that based on the five dimensions of service quality according to Parasuraman, including physical evidence (tangibles), reliability, responsiveness, assurance, and empathy, it can be concluded that PDAM Delta Tirta Sidoarjo District, Sidoarjo Regency has fulfilled these five dimensions and has good service quality.

Keyword: Service Quality, Water Supply, Complaints.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**KUALITAS PELAYANAN PENGADUAN PELANGGAN SECARA LANGSUNG PADA PDAM DELTA TIRTA KECAMATAN SIDOARJO KABUPATEN SIDOARJO**”. Tak lupa sholawat dan salam penulis sanjungkan kepada baginda Rasulullah SAW yang telah meletakkan kerangka peradapan khoiruummah serta menerangi perjalanan hanif manusia.

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan sesuai kurikulum Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Tersusunnya skripsi peelitian ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Dr. Agus Widiyarta, S.Sos. M.Si selaku dosen pembimbing yang saya hormati atas segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dr. Ertien Rining N., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran ” Jawa Timur;
5. Bapak Ir. Dwi Hari Soeryadi, M. MT selaku Direktur Utama PDAM Delta Tirta Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian skripsi;
6. Segenap Pegawai PDAM Delta Kabupaten Sidoarjo yang telah menerima penulis selama melakukan penelitian dengan ramah dan baik, serta informatif dan senantiasa membantu, sehingga penulis merasa nyaman dan dimudahkan dalam penyusunan skripsi;
7. Orang Tua dan Keluarga Penulis yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tiada hentinya;
8. Teman-teman mabar mobile legend dan teman-teman remaja masjid di perumahan pabean asri Sidoarjo yang telah memberikan suatu masukan maupun saran dan semangat serta motivasi bagi penulis;
9. Teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Publik angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan saling mendoakan;

Akhirnya penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk menyempurnakan penulisan yang selanjutnya, sehingga skripsi ini dapat lebih bermanfaat lagi

Surabaya, 9 September 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>18</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>18</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>18</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>20</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>20</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>20</b>
<b>2.2 Landasan Teori .....</b>	<b>25</b>
<b>2.2.1 Pelayanan Publik .....</b>	<b>25</b>
<b>2.2.2 Bentuk Pelayanan Publik.....</b>	<b>27</b>
<b>2.2.3 Prinsip-prinsip Pelayanan Publik.....</b>	<b>27</b>
<b>2.2.4 Standar pelayanan publik.....</b>	<b>29</b>
<b>2.2.5 Definisi Kualitas Pelayanan .....</b>	<b>30</b>

<b>2.2.6 Pelayanan Pengaduan .....</b>	<b>31</b>
<b>2.2.7 Model Manajemen Penerapan Pengaduan Masyarakat .....</b>	<b>34</b>
<b>2.2.8 Konsep Perusahaan Daerah Air Minum .....</b>	<b>34</b>
<b>2.3 Kerangka Berfikir .....</b>	<b>36</b>
 <b>BAB III.....</b>	 <b>37</b>
 <b>METODE PENELITIAN .....</b>	 <b>37</b>
<b>3.1 Jenis Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>3.2 Lokasi Penelitian.....</b>	<b>38</b>
<b>3.3 Fokus Penelitian.....</b>	<b>39</b>
<b>3.4 Jenis Data dan Sumber Data .....</b>	<b>42</b>
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>44</b>
<b>3.6 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>46</b>
<b>3.7 Keabsahan Data.....</b>	<b>48</b>
 <b>BAB IV .....</b>	 <b>52</b>
 <b>HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	 <b>52</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....</b>	<b>52</b>
<b>4.1.1. Sejarah Singkat PDAM “ Delta Tirta” Sidoarjo.....</b>	<b>52</b>
<b>4.1.2. Perkembangan PDAM “ Delta Tirta” Sidoarjo .....</b>	<b>53</b>
<b>4.1.3. Visi dan Misi PDAM “Delta Tirta” Kabupaten Sidoarjo .....</b>	<b>55</b>
<b>4.1.4. Lokasi PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....</b>	<b>55</b>
<b>4.1.5. Struktur Organisasi .....</b>	<b>56</b>
<b>4.1.6 Komposisi Pegawai PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....</b>	<b>60</b>
<b>4.2 Hasil Penelitian .....</b>	<b>62</b>
<b>1. <i>Tangible</i> (Berwujud) .....</b>	<b>64</b>
<b>2. <i>Reliability</i> (Kehandalan) .....</b>	<b>78</b>
<b>3. <i>Responsiveness</i> (Respon) .....</b>	<b>87</b>
<b>4. <i>Assurance</i> (Jaminan).....</b>	<b>98</b>

<i>5. Emphaty (Empati)</i> .....	102
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>110</b>
1. <i>Tangible (Berwujud)</i> .....	111
2. <i>Reliability (Kehandalan)</i> .....	113
3. <i>Responsiveness (Ketanggapan)</i> .....	114
4. <i>Assurance (Jaminan)</i> .....	116
<i>5. Emphaty (Empati)</i> .....	117
<b>BAB V .....</b>	<b>119</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>119</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>121</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>122</b>

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1. 1 SOP (Standar Operasional Prosedur) Pengaduan Pelanggan PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	8
Tabel 1. 2 Jumlah Pengaduan Pelanggan PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	10
Tabel 1. 3 Jenis Pengaduan Pelanggan Kabupaten Sidoarjo .....	12
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	22
Tabel 4. 1 Komposisi Pegawai PDAM Delta Tirta Kabupaten Sidoarjo Kecamatan Sidoarjo.....	61
Tabel 4. 2 Komposisi Pegawai Pemasaran dan Pelayanan Kepelangganan PDAM Delta Tirta Kabupaten Sidoarjo Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 4. 3 Komposisi Pegawai PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten sidaorjo Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	62
Tabel 4. 4 Jadwal Seragam Petugas PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo.....	66
Tabel 4. 5 Daftar Sarana dan Prasarana PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	69
Tabel 4. 6 Daftar Jumlah Pengaduan Pelanggan PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo.....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1. 1 Keluhan masyarakat.....	17
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 3. 1 Model Analisis Data Kualitatif.....	48
Gambar 4. 1 Kantor PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	55
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PDAM “Delta Tirta” Sidoarjo .....	57
Gambar 4. 3 Penampilan Pegawai Menggunakan Atribut Yang Sesuai Dan Lengkap.....	66
Gambar 4. 4 Penampilan Petugas PDAM Delta Tirta Sidoarjo .....	67
Gambar 4. 5 Kondiri Ruang tunggu pelayanan Kantor PDAM Delta Tirta Kabupaten Sidoarjo Kecamatan Sidoarjo .....	70
Gambar 4. 6 Contoh Informasi Prosedur Penyampaian Kebocoran Pipa untuk Pelanggan PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	72
Gambar 4. 7 Pelaksanaan Apel Pagi Petugas PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	74
Gambar 4. 8 Jam Operasional PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	74
Gambar 4. 9 Petugas Teknik dalam Menangani Pengaduan Pelanggan .....	81
Gambar 4. 10 Prosedur Pelayanan Pengaduan PDAM Delta Tirta Sidoarjo .....	83
Gambar 4. 11 Data Pelayanan Pengaduan PDAM Delta Tirta Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo .....	85
Gambar 4. 12 Petugas Melayani Pelanggan dalam Pengaduan.....	86

Gambar 4. 13 Blanko Service Pengaduan.....	89
Gambar 4. 14 Blanko Service Pengaduan.....	92
Gambar 4. 15 Petugas dalam melayani pelanggan yang kesusahan dalam melakukan pengaduan.....	105