

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP PRODUKTIVITAS DAN PENGGAJIAN PERUSAHAAN
PADA MASA PANDEMI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir



Oleh:

Nadio Prakasila
17013010149/FE/EA

**FAKULTAS EKONOMI BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI


**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP
PRODUKTIVITAS DAN PENGGAJIAN PERUSAHAAN**

Disusun oleh:

NADIQ PRAKASILA
17013010149

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal: 9 Juli 2021

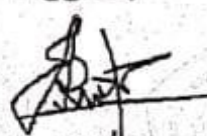
Pembimbing:
Pembimbing Utama


Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM, CIBA
NIP. 1967020 4199203 2001

Tim Penguji:
Ketua,


Prof. Dr. Indrawati Yohertiana, MM, Ak, CA, CMA
NIP. 19661017 199303 2001


Anggota,


Dr. Rida Perwita Sari, SE, M.Aks, Ak, CA, CPA, CIBA
NPT. 3 8412 10 0293 1

23 JUL 2021

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan "Veteran" Jawa Timur**


Prof. Dr. H. Syamsul Huda, SE, MT
NIP. 19590828 199003 1001

ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PRODUKTIVITAS DAN PENGGAJIAN PERUSAHAAN PADA MASA PANDEMI

¹Nadio Prakasila dan ²Erna Sulistyowati
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
UPN Veteran Jawa Timur, Indonesia
[¹nadio231@gmail.com](mailto:nadio231@gmail.com)
[²Ernas.ak@upnjatim.ac.id](mailto:Ernas.ak@upnjatim.ac.id)

ABSTRAK

Masa pandemi ini banyak perusahaan sudah mengalami penurunan kinerja dari segi manapun tetapi banyak juga perusahaan bisa mempertahankan kinerjanya meskipun pada masa pandemi saat ini dari banyaknya aktivitas di dalam perusahaan yang kita tidak ketahui bagaimana cara mereka untuk mempertahankan kinerjanya. Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengendalian manajemen atas produktivitas dan penggajian perusahaan pada masa pandemi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif bersifat deskriptif dengan data yang digunakan adalah data primer. Kesimpulan Dari hasil dan pembahasan diatas Untuk sistem pengendalian pada perusahaan CV. TRIO CIPTA ini memiliki sistem pengendalian dengan strategi baru yang lebih cocok untuk di terapkan pada masa pandemi ini sehingga perusahaan yang memproduksi mesin RO ini dapat bertahan pada masa pandemi ini. Produktivitas pada perusahaan ini juga mengalami peningkatan yang sangat pesat dikarenakan penerapan strategi pengendalian manajemen yang baru yang menjangkau kalangan bawah seperti rumah-rumah membuat peningkatan produktivitas mesin pada perusahaan juga semakin tinggi dan sangat pesat. Sehubungan dengan berhasilnya penerapan strategi pengendalian manajemen yang baru dan produktivitas juga semakin meningkat membuat juga penggajian pada karyawan juga semakin bertambah dan bisa menstabilkan penggajian yang terjadi pada masa pandemi ini, dan dengan permintaan jasa perawatan/perbaikan dari rumah sakit juga semakin banyak dikarenakan mesin RO pada rumah sakit bekerja *overtime*.

Keywords: *Corona, Sistem Pengendalian Manajemen, Produktivitas, Penggajian*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PRODUKTIVITAS DAN PENGGAJIAN PERUSAHAAN PADA MASA PANDEMI”**. Proposal penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal penelitian ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya penulisan proposal penelitian ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Eko Purwanto, SE., M.Si., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CfrA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

ABSTRACT

During this pandemic period, many companies have experienced a decline in performance in any aspect, but many companies are also able to maintain their performance even during the current pandemic from the many activities within the company that we do not know how to maintain their performance. The purpose of this study was to find out how to implement a management control system for company productivity and payroll during the pandemic. This study uses a descriptive qualitative method with the data used is primary data. Conclusion From the results and discussion above For the control system at the company CV. TRIO CIPTA has a control system with a new strategy that is more suitable to be applied during this pandemic so that the company that produces this RO machine can survive during this pandemic. Productivity at this company also experienced a very rapid increase due to the implementation of a new management control strategy that reached the lower classes such as houses, making the increase in machine productivity in the company also higher and very rapidly. In connection with the successful implementation of the new management control strategy and productivity is also increasing, making payroll for employees also increasing and being able to stabilize payroll during this pandemic, and with the demand for maintenance/repair services from hospitals also increasing due to RO machines on the hospital works overtime.

Keywords: Corona, Management Control System, Productivity, Payroll

5. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Ibu Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM, CIBA., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga proposal penelitiannya ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
8. Orangtua tercinta, yang selalu mendoakan, memberi semangat, dan memberikan seluruh dukungan fasilitas untuk penulis baik dalam penulisan proposal dan skripsi hingga selesai.
9. Teman-teman satu perjuangan saya dalam group “WAKANDA 4VER”.
10. Terima kasih juga teman-teman saya yang selalu mengajak saya ke inkopul untuk melakukan hal yang diluar kehendak dan selalu memberikan motivasi dan masukan agar segera menyelesaikan proposal ini.
11. Terima kasih juga atas teman-teman saya di “AYO REK” yang selalu membahas hal-hal random yang tujuannya hanya untuk menghibur satu sama lain.
12. Dan terima kasih juga untuk Happy Permata Rizkyta yang selalu menemani dan menyemangati saya untuk menyelesaikan proposal saya.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya milik Allah SWT dan proposal penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, semoga proposal penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menambah wawasan bagi kita semua pihak.

Akhirnya kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu selama berlangsung hingga tahap penulisan sampai terselesaikannya proposal penelitian ini, penulis sampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya.

Surabaya,

2021

Nadio Prakasila

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Tinjauan Teoritis	23
Sistem Pengendalian Manajemen.....	23
Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	23
Proses Pengendalian Manajemen.....	24
Produktivitas	24
Penggajian.....	25
2.3 Pandemi	26
2.4 Kerangka Berpikir.....	26
BAB III.....	30
3.1 Desain Penelitian	30
3.1.1 Jenis Penelitian	30
3.1.2 Objek Penelitian	31
3.2 Teknik Pengumpulan Data	31
3.2.1 Wawancara.....	31

3.2.2 Dokumentasi	33
3.2.3 Observasi.....	33
3.3 Teknik Analisis Data	34
BAB IV	36
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	36
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	36
4.1.2 Sturktur Organisasi.....	37
4.2 Proses Bisnis CV. TRIO CIPTA.....	39
4.3 Pembahasan	39
A. Sistem Pengendalian Manajemen Pada Masa Pandemi	45
B. Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Produktivitas pada Masa Pandemi	46
C. Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Penggajian pada Masa Pandemi	46
4.4 Keterbatasan Penelitian.....	47
BAB V	48
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Saran	49
DAFTAR PUSTAKA.....	50
LAMPIRAN.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Data kelompok pengusaha yang terdampak pandemi	3
Gambar 2: Data kegiatan usaha yang terdampak pandemi	6
Gambar 3: Kerangka Berpikir	25

DAFTAR LAMPIRAN

Dokumentasi bersama Direktur CV. TRIO CIPTA Bapak Nanang Murad.....	50
Proses Pengerjaan Pesanan Mesin RO oleh Tenaga Kerja Produksi.....	51
Produk Mesin RO dari CV. TRIO CIPTA.....	52