

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMPETENSI  
SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(STUDI KASUS: GRIYA WREDA DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan  
Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk Menyusun Skripsi S-1 Jurusan  
Akuntansi**



**Diajukan Oleh :**

**HILMI WILDAN AFIE  
17013010157/FEB/EA**

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2021**

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMPETENSI  
SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI  
INFORMASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI  
(STUDI KASUS: GRIYA WREDA DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA)

Disusun Oleh:

**HILMI WILDAN AFIF**

17013010157/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan  
dipublikasikan Pada Jurnal SINTA 1 - 6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 20 Agustus 2021

Pembimbing :

Pembimbing Utama

Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA  
NIP. 19661011 1992032001

Tim Penilai:

Ketua

Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si  
NIP. 196308121990032001

Anggota

Fajar Syaiful Akbar, SE., M.Aks  
NIP. 380101002911

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

24 AUG 2021

Prof. Dr. Svamsul Huda, SE, MT  
NIP. 19590828 199003 1001

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMPETENSI  
SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI GRIYA WREDA  
DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA.**

**HILMI WILDAN AFIF**  
**17013010157**

**ABSTRACT**

Good performance of government agency employees must be owned by an employee where he is also assigned as a giver of responsibility. The preparation of the budget within the agency describes the conditions in which financial information, employee performance is to be assessed in the past, present and future. This study uses a descriptive type of research with a quantitative approach. The population used in this study is the Griya Wreda of the Surabaya City Social Service by taking 54 samples of employees. This study uses primary data by distributing questionnaires and sampling techniques is Simple Random Sampling and PLS 3.0 Software. The results of research on budgeting and HR competence have no significant effect on employee performance, while Technology Utilization and Organizational Commitment have a significant effect on employee performance.

**Keywords:** Budgeting, Competence HR, Utilization IT

**ABSTRAK**

kinerja pegawai lembaga pemerintahan yang baik wajib dipunyai oleh seseorang pegawai dimana dia juga ditempatkan sebagai pemberi tanggung jawab. Penyusunan anggaran di dalam instansi tentang kondisi dimana informasi keuangan, kinerja pegawai untuk menilai di masa lalu, sekarang dan mendatang. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian pendekatakn Kuantitaif. Populasi yang di gunakan dalam penelitian ini yakni Griya Wreda Dinas Sosial Kota Surabaya dengan mengambil 54 sampel pegawai. Penelitian ini menggunakan data primer dengan penyebaran kuisioner dan teknik pengambilan sampel ialah Simple Random Sampling dan Software PLS 3.0. Hasil penelitian pada penyusunan anggaran dan kompetensi SDM tidak berdampak baik terhadap kinerja pegawai

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga Skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai pada Griya Wreda Dinas Sosial Kota Surabaya” dapat terselesaikan dengan baik.

Tujuan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi sebagai syarat mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) bagi mahasiswa program S-1 di program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam menyusun Skripsi ini penulis juga mendapat bantuan dari beberapa pihak baik secara moril maupun materi. Sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hari dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak banyaknya khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi M.MT Selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., M.MT selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini mulai dari memberikan bimbingan, saran, kritik, doa dan semangat kepada penulis serta waktu, tenaga dan pikiran yang diluangkan untuk membimbing dan membantu penulis agar menyelesaikan skripsi dengan sangat baik
4. Bapak dan Ibu dosen program Studi Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat selama saya menjalankan perkuliahan
5. Kedua Orang Tua beserta keluarga yang tidak hentinya sudah memberikan semangat moril maupun materil, memberikan doa yang tak kunjung henti agar saya selaku penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini
6. Teman teman yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu terimakasih atas masukan, kritik dan saran saat penyusunan skripsi ini dan terimakasih

waktunya untuk bertukar pikiran dan membantu memecahkan masalah saya dalam penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang mendasar pada skripsi ini. Oleh karena itu penulis berharap kepada pembaca untuk memberikan sara atau kritik yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua.

Surabaya, 26 Juli 2021

Hilmi Wildan Afif

## DAFTAR ISI

Cover .....	i
Lembar Pengesahan .....	i
Kata Pengantar.....	ii
Daftar Isi .....	iv
Daftar Tabel.....	vii
Daftar Gambar.....	viii
Abstrak .....	ix
<b>BAB 1: Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Peneltian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB 2: Tinjauan Teoritis dan Pengembangan Hipotesis.....</b>	<b>12</b>
2.1 Hasil Peneliti Terdahulu.....	12
2.2 Tinjauan Teoritis.....	17
2.2.1 Teori <i>Technology Acceptance Model</i> (TAM).....	17
2.2.2 Anggaran Sektor Publik .....	18
2.2.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	21
2.2.4 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	24
2.2.5 Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	29
2.2.6 Komitmen Organisasi .....	31
2.2.7 Kinerja Pegawai.....	35
2.3 Kerangka Pikir.....	38
2.3.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Pegawai .....	38
2.3.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Kinerja Pegawai .....	39
2.3.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Pegawai .....	40
2.3.4 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai ...	41
<b>BAB 3: METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1 Jenis penelitian dan objek penelitian.....	43

3.1.1 Jenis Penelitian .....	43
3.1.2 Objek Penelitian .....	43
3.2 Operasional dan pengukuran Variabel .....	44
3.2.1 Operasional Variabel.....	44
3.2.2 Pengukuran Variabel.....	47
3.3 Teknik Penentuan Sampel.....	47
3.3.1 Populasi .....	47
3.3.2 Sampel.....	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.4.1 Jenis Data .....	49
3.4.2 Sumber Data .....	49
3.4.3 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.5 Teknik Analisis Data .....	49
3.5.1 Analisa <i>Outer Model</i> .....	50
3.5.2 Uji Analisa <i>Inner Model</i> .....	51
3.5.3 Uji Hipotesis .....	51
<b>BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	52
4.1.1 Sejarah Singkat Griya Wreda.....	52
4.1.2 Dasar Hukum .....	53
4.1.3 Visi Misi Griya Wreda.....	54
4.2 Deskripsi Responden .....	54
4.3 Deskripsi Hasil Penelitian .....	57
4.3.1 Deskripsi Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	58
4.3.2 Deskripsi Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	59
4.3.3 Deskripsi Variabel Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	61
4.3.4 Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi .....	62
4.3.5 Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai .....	64
4.4 Hasil Penelitian.....	67
4.4.1 Analisa Outer Model .....	67
4.1.2 Analisa Inner Model .....	73
4.1.3 Uji Hipotesis.....	74
4.5 Pembahasan .....	75
4.5.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap	

Kinerja Pegawai .....	75
4.5.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Pegawai .....	76
4.5.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Pegawai .....	77
4.5.4 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai .....	78
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Keterbatasan .....	79
5.3 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 2. Skala Likert .....	47
Tabel 3. Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
Tabel 4. Karakteristik Berdasarkan Usia Responden .....	55
Tabel 5. Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	56
Tabel 6. Karakteristik Berdasarkan Pendapatan .....	56
Tabel 7. Deskripsi Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	58
Tabel 8. Deskripsi Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	59
Tabel 9. Deskripsi Variabel Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	61
Tabel 10. Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi .....	63
Tabel 11. Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai.....	65
Tabel 12. Nilai AVE .....	71
Tabel 13. Crobach's Alpha.....	72
Tabel 14. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	73
Tabel 15. Predictive Relevance ( $Q^2$ ) .....	74
Tabel 16. P-Value .....	75

## **TABEL GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pikir.....	42
Gambar 2. Cross Loading (Tahap 1).....	67
Gambar 3. Cross Loadig (Tahap 2) .....	68
Gambar 4. Cross Loadig (Tahap 3) .....	69

sedangkan Pemanfaatan Teknologi dan Komitmen Organisasi berdampak baik terhadap Kinerja Pegawai.

**Kata kunci:** Anggaran, Kompetensi SDM, Pemanfaatan TI