

**ANALISIS KINERJA ORGANISASI SEKTOR PUBLIK DENGAN PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* STUDI KASUS PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG KABUPATEN NGANJUK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



**Diajukan Oleh :**

**DIAN PRAMESTI SUKMA MUMPUNI**

**NPM. 17013010258**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**2021**

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA ORGANISASI SEKTOR PUBLIK  
DENGAN PENDEKATAN VALUE FOR MONEY  
STUDI KASUS PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG  
KABUPATEN NGANJUK**

Disusun oleh :

**DIAN PRAMESTI SUKMA MUMPUNI**

**17013010258/FEB/EA**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan Pada Jurnal Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal: 15 Oktober 2021

Menyetujui,  
Pembimbing Utama

Tim Penilai,  
Ketua

**Dra. Ec. Tituk Diah Widajantie, M. Ak**  
NIP. 19670123 199303 2001

**Dr. Dwi Suhartini, M. Aks. CMA**  
NIP. 19631215 199403 2000

Anggota

**Fajar Syaiful Akbar, S.E, M. Aks**  
NIP. 380101002911

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

8 2 NOV 2021

**Prof. Dr. H. SYAMSUL HUDA, MT**  
NIP. 19590828 199003 1001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Analisis Kinerja Organisasi Sektor Publik dengan Pendekatan *Value For Money* (Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Nganjuk”** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak yang telah membantu, hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Eko Purwanto, SE., M.Si., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CfrA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

6. Bapak Drs. Ec. Tamadoy Thamrin, MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Dra. Ec. Tituk Dyah Widajantie, M.Aks., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
9. Pihak-pihak terkait di Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Nganjuk yang telah memberikan izin, membimbing serta memberikan dukungan untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan dukungan baik secara moril maupun materil selama penyusunan skripsi ini berlangsung.
11. Elda Prian Budi yang senantiasa memberikan doa dan dukungan moril kepada penulis selama penyusunan skripsi ini berlangsung.
12. Sahabat tercinta penulis di bangku kuliah, Widya Nanda Harjanti yang telah senantiasa memberikan doa serta dukungan moril untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
13. Teman-teman dan semua pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah memberikan doa serta dukungan yang berharga untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman

penulis. Oleh karena itu, penulis menghargai segala bentuk kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak. Tidak ada yang dapat penulis berikan kepada mereka selain doa yang tulus dan ikhlas, semoga amal baik mereka diterima dan mendapat balasan yang lebih baik dari Allah SWT.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Surabaya, 10 April 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori .....	27
2.2.1 <i>Value For Money</i> .....	27
2.2.1.1 Teknik Pengukuran <i>Value for Money</i> .....	32
2.2.1.2 Pengukuran Kinerja <i>Value For Money</i> .....	38
2.2.1.3 Langkah Langkah pengukuran.....	40
2.2.2 Organisasi Sektor Publik.....	41
2.2.2.1 Karakteristik Organisasi Sektor Publik .....	42
2.2.2.2 Tujuan Organisasi.....	43
2.2.2.3 Sumber Pembiayaan .....	43
2.2.2.4 Pertanggungjawaban .....	43

2.2.2.5 Karakteristik Anggaran.....	43
2.2.3 Kinerja .....	44
2.2.3.1 Indikator Kinerja .....	46
2.2.3.2 Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i> .....	47
2.2.3.3 Tujuan Pengukuran Kinerja.....	49
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>52</b>
3.1 Metode Penelitian .....	53
3.1.1 Objek Penelitian .....	53
3.2 Teknik Pengumpulan Sampel.....	53
3.2.1 Populasi.....	53
3.2.1 Sampel .....	53
3.3 <i>Main &amp; Mini Research</i> .....	53
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	55
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	56
3.6 Teknik Analisis Data .....	57
3.7 Keabsahan Data.....	58
<b>BAB IV : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	60
4.1.1 Struktur Organisasi.....	61
4.1.2 Deskripsi Pekerjaan.....	62
4.1.3 Situs Resmi Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Nganjuk .....	64
4.2 Kinerja Organisasi Standar Pelayanan Minimal (SPM).....	65
4.3 Pendekatan Value For Money .....	66
4.4 Laporan Kinerja Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Nganjuk.....	67

<b>BAB V : SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan.....	77
5.1 Saran.....	78
5.3 Keterbatasan dan Implikasi Penelitian.....	79
5.3.1 Keterbatasan.....	79
5.3.1 Implikasi Penelitian.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pengukuran <i>Value For Money</i> .....	29
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Dinas PUPR Kab Nganjuk.....	64
Gambar 4.4 <i>Value For Money</i> .....	66

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu & Sekarang .....	26
Tabel 3.1 <i>Main dan Mini Research</i> .....	54
Tabel 4.1 Laporan Capaian Kinerja di Dinas PUPR Kab Nganjuk.....	75
Tabel 4.2 LRA Dinas PUPR Kab Nganjuk.....	76