

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(studi kasus pada Dinas Koperasi dan UMKM Kabupaten Bojonegoro)

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

Ayis Nurnadhifa

1613010091/FEB/EA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2021

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(studi kasus pada Dinas Koperasi dan UMKM Kabupaten Bojonegoro)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**



Diajukan Oleh :

Ayis Nurnadhifa

1613010091/FEB/EA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2021

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(studi kasus pada Dinas Koperasi dan UMKM Kabupaten Bojonegoro)

Disusun Oleh:

Avis Nurnadhifa
161301009/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal : 5 Februari 2021

Pembimbing

Pembimbing Utama

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Dra. Sri Trisnaningsih, M.Si, CFA
NIP. 19650929 199203 2001

Dra. Ec. Dyah Ratnawati, MM
NIP. 1967020131992016

Anggota

Tantina Harvati, SE, M.Aks
NIP. 380021002921

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E, M.T
NIP. 19590828 199003 1001

10 JUN 2021

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(STUDI PADA DINAS KOPERASI dan UMKM Kab. BOJONEGORO)**

AYIS NURNADHIFA

nadhifaayis@gmail.com

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional
"Veteran" Jawa Timur**

Abstrack

Pertumbuhan ekonomi di Indonesia saat ini semakin tinggi dan semakin ketat. Didalam persaingan bisnis tersebut, sebuah perusahaan pastinya memerlukan peningkatan kinerja yang sangat baik khususnya untuk para manajer didalam perusahaan tersebut. Peningkatan kualitas kinerja perusahaan sangat diperlukan untuk dapat bersaing dalam upaya mencapai tujuan suatu perusahaan. Faktor yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial adalah partisipasi penganggaran, komitmen organisasi dan motivasi. Dalam penelitian ini memiliki rumusan masalah Apakah partisipasi penyusunan anggaran, Komitmen Organisasi dan Motivasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Tujuan dari penelitian ini adalah Untuk menguji pengaruh langsung antara partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, dan motivasi terhadap kinerja manajerial pada Dinas Koperasi dan UMKM kab. Bojonegoro.

Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner di Dinas koperasi dan UMKM kab. Bojonegoro yang berjumlah 35 responden. Dengan jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 16 responden yang memenuhi kriteria. Metode penelitian ini yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan data primer. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis *Partial Least Square* (PLS) dengan software WarpPLS 6.0. Variable penelitian ini terdiri dari partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, dan motivasi .

Berdasarkan hasil dari penelitian yang telah dilaksanakan, dapat disimpulkan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, sedangkan Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dan Motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : partisipasi anggaran, komitmen organisasi, motivasi dan kinerja manajerial.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus Pada Dinas Koperasi Dan Umkm Kabupaten Bojonegoro)”**. Proposal Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Eko Purwanto, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CfrA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA, selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

6. Prof. Dr. Dra. Sri Trisnaningsih, M.Si, CFA selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
8. Kedua orangtua tercinta, yang selalu mendoakan, memberi semangat, dan memberikan seluruh dukungan fasilitas untuk penulis baik dalam penulisan skripsi hingga selesai.
9. Teman-teman satu perjuangan saya dalam bangku kuliah yang telah banyak memberikan bantuan selama kuliah.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya milik Allah SWT dan proposal skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menambah wawasan bagi kita semua pihak.

Akhirnya kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu selama berlangsung hingga tahap penulisan sampai terselesaikannya naskah proposal skripsi ini, penulis sampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya.

Surabaya, 20 Januari 2021

Ayis Nurnadhifa

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------------------------|
| DAFTAR ISI | i |
| BAB I | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II | 7 |
| 2.1. PENELITIAN TERDAHULU | 7 |
| 2.2. Landasan Teori..... | 26 |
| 2.3. Kerangka Konseptual | 40 |
| 2.4. Hipotesis | 42 |
| BAB III | 44 |
| 3.1. Objek Penelitian | 44 |
| 3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 45 |
| 3.3. Teknik Penentuan Sampel | 48 |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data | 49 |
| 3.5. Uji Kualitas Data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.6. Uji Asumsi Klasik | 51 |
| 3.7. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis | 53 |
| BAB IV | 52 |
| 4.1. Deskripsi Objek Penelitian | 52 |
| 4.2. Deskripsi Hasil Penelitian | 56 |
| 4.3 Analisis data dan Uji Hipotesis | 62 |
| 4.4 Pembahasan | 74 |
| BAB V | 77 |
| 5.1 Kesimpulan | 77 |
| 5.2. Saran | 77 |
| DAFTAR PUSTAKA | |

LAMPIRAN

Daftar Tabel

Tabel 1. Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.

Table 2 Rekapitulasi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

Tabel 3 Rekapitulasi Data Responden Berdasarkan Usia

Tabel 4 Rekapitulasi data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Tabel 5 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

Tabel 6 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Komitmen Organisasi

Tabel 7 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Motivasi

Tabel 8 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Kinerja Manajerial

Table 9 Hasil Output combined loadings and cross – loadings

Tabel 10 Hasil Output Loading Tahap Pertama

Tabel 11 Hasil outer Loading Tahap Kedua

Table 12 Nilai Avarage Variance Extracted

Tabel 13 Nilai Loading Konstruk laten indicator ke konstruk lainnya

Table 14 *Composite Reliability Coefficient* dan *Cronbach's Alpha Coefficient*

Tabel 15 Path Coefficient, p- values, dan Effect Sizes for Path

Table 16 Hasil Uji Hipotesis

Daftar Gambar

Gambar 2.1. Diagram Kerangka Pikir

Gambar 4.1 : struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UMKM kab. Bojonegoro

Gambar 4.2 Output General SEM Analysis Results

Gambar 4.3 R- square

Gambar 4.4 Hasil Penelitian