

**ANALISIS PEMENUHAN KAPABILITAS  
APARAT PENGAWASAN INTERN PEMERINTAH LEVEL 3  
PADA INSPEKTORAT PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**  
**Andhika Putra Susanto**  
**17013010251/FEB/EA**

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**  
**JAWA TIMUR**  
**2021**

SKRIPSI

**ANALISIS PEMENUHAN KAPABILITAS  
APARAT PENGAWASAN INTERN PEMERINTAH LEVEL 3**

**PADA INSPEKTORAT PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG**

Disusun oleh :

**ANDHIKA PUTRA SUSANTO**

**17013010251/FEB/EA**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada jurnal Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jawa Timur

**Pada Tanggal : 20 Agustus 2021**

Menyetujui,  
Pembimbing utama

**Drs. Ec. Sjarief Hidajat, M.Si.**  
**NIP. 196006141988031001**

Tim Penilai  
Ketua

**Dra. Ec. Dyah Ratnawati, MM.**  
**NIP. 196702131991032001**

Anggota

**Dra. Ec. Saiful Anwar, M.Si.**  
**NIP. 195803251988031001**

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

23 AUG 2021

**Prof. Dr. H. Samsul Huda, MT.**  
**NIP. 195908281990031001**

**ABSTRAK**

**ANALISIS PEMENUHAN KAPABILITAS  
APARAT PENGAWASAN INTERN PEMERINTAH LEVEL 3  
PADA INSPEKTORAT PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG**

**Andhika Putra Susanto**  
**17013010251/FEB/EA**

Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi kapabilitas Aparat Pengawasan Internal Pemerintah (APIP) di Inspektorat Provinsi Kepulauan Bangka Belitung dengan menggunakan *Internal Audit Capability Model* (IA-CM). Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif yang mengacu kepada rerangka IA-CM untuk penilaian kapabilitas internal audit di Inspektorat Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Teknik pengumpulan data menggunakan revidu dokumen, studi Pustaka, dan wawancara. Fokus penelitian ini adalah pencapaian kapabilitas APIP yang dilakukan pada masing-masing KPA di setiap Elemen (Elemen 1 sampai dengan Elemen 6) yang berada di dalam Level 2 (*Infrastructure*) dan Level 3 (*Integrated*) dengan menggunakan IA-CM. Hasil dari penelitian ini mengindikasikan bahwa tingkat kapabilitas APIP Inspektorat Provinsi Kepulauan Bangka Belitung saat ini berada pada level 3 (*Integrated*). Pada setiap elemen, semua kebijakan, proses, dan prosedur audit intern yang relevan telah didefinisikan, didokumentasikan, dan diintegrasikan.

**Kata Kunci:** IA-CM, Peningkatan Kapabilitas APIP

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis ke hadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang seperti saat ini. Tujuan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.) bagi mahasiswa program S-1 di Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan "Veteran" Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini dapat terlaksana berkat adanya bantuan, bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT. selaku rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E., M.MT. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA. selaku koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur.
4. Bapak Drs. Ec. Sjarief Hidajat, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas "Veteran" Jawa Timur yang telah banyak membantu penulis selama menempuh pendidikan ini.

6. Bapak Susanto, S.E., Ak., M.M., CA. selaku Inspektur Provinsi Kepulauan Bangka Belitung beserta *staff* dan karyawan Inspektorat Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang telah memberikan kepada penulis
7. Orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan dan doa kepada Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, bantuan kalian sungguh berarti bagi penulis.

Penulis mengucapkan mohon maaf apabila skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Karenanya penulis berharap kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap agar skripsi ini dapat berguna bagi mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur khususnya dan pembaca pada umumnya.

Penulis

Andhika Putra Susanto

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR LAMPIRAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH .....	6
1.3 TUJUAN PENELITIAN .....	7
1.4 MANFAAT PENELITIAN .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 REVIU PENELITIAN TERDAHULU .....	9
2.2 LANDASAN TEORI .....	16
2.2.1 Audit Internal .....	16
2.2.2 Audit Sektor Publik .....	17
2.2.3 Audit Kinerja .....	18
2.2.4 Layanan Advis ( <i>Advisory Services</i> ) .....	19
2.2.5 Kapabilitas APIP .....	19
2.2.6 Tingkatan Kapabilitas APIP .....	21
2.2.7 Elemen IA-CM .....	23
2.2.8 <i>Key Process Area (KPA)</i> .....	27
2.3 KERANGKA PEMIKIRAN .....	28
BAB III METODE PENELITIAN .....	30
3.1 JENIS PENELITIAN .....	30
3.2 OBJEK PENELITIAN .....	30
3.3 FOKUS PENELITIAN .....	31
3.4 DESAIN PENELITIAN .....	31
3.5 LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN .....	32
3.6 TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	33
3.7 PEMILIHAN NARASUMBER .....	34

3.8	TEKNIK ANALISIS DATA .....	34
3.8.1	Reduksi Data .....	35
3.8.2	Penyajian Data .....	35
3.8.3	Penarikan Kesimpulan/Verifikasi .....	35
3.9	PENGUJIAN KEABSAHAN DATA .....	35
3.10	RESEARCH QUESTION .....	36
BAB IV	PEMBAHASAN .....	37
4.1	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....	37
4.1.1	Kedudukan, Tugas dan Fungsi Inspektorat.....	37
4.1.2	Visi dan Misi Inspektorat.....	38
4.1.3	Struktur Organisasi Inspektorat .....	39
4.2	PEMBAHASAN HASIL PENGUJIAN .....	43
4.2.1	Elemen 1 – Peran dan Layanan Audit Internal.....	43
4.2.2	Elemen 2 - Manajemen Sumber Daya Manusia.....	56
4.2.3	Elemen 3 – Praktik Profesional .....	66
4.2.4	Elemen 4 - Akuntabilitas dan Manajemen Kinerja.....	76
4.2.5	Elemen 5 - Budaya dan Hubungan Organisasi .....	82
4.2.6	Elemen 6 - Struktur dan Tata Kelola .....	89
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN .....	93
5.1.	SIMPULAN .....	93
5.2.	SARAN .....	97
	DAFTAR PUSTAKA.....	99
	LAMPIRAN .....	106

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Tingkatan Kapabilitas APIP.....	23
2.2 Kerangka Pemikiran.....	29
3.1 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data .....	36



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 – Matriks Model Kapabilitas APIP .....	45
LAMPIRAN 2 – Pertanyaan Inspektur .....	46
LAMPIRAN 3 – Pertanyaan Inspektur Pembantu .....	48
LAMPIRAN 4 – Pertanyaan Sekretaris Inspektorat .....	49
LAMPIRAN 5 – Pertanyaan Kepala Sub Bagian Perencanaan dan Pelaporan ..	50
LAMPIRAN 6 – Pertanyaan Kepala Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan .....	51