

**KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA  
AGROINDUSTRI IKAN ASAP DI KECAMATAN BULAK  
KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis**



**Diajukan Oleh :**

**DINI OKTAVIRA WIJAYA**  
**NPM. 17024010001**

**kepada**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**2021**

**KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI IKAN  
ASAP DI KECAMATAN BULAK KOTA SURABAYA**

Diajukan oleh :

**DINI OKTAVIRA WIJAYA**

**NPM : 17024010001**

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi : Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Pada tanggal 28 Mei 2021

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


  
**Wahyu Santoso, SP., MMA**  
**NIP. 181119830925074**

  
**Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP**  
**NIP. 195605201987031004**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

  
**Dr. Ir. Nora Augustien K., MP**  
**NIP. 19590824 198703 2001**

  
**Ir. Sri Widayanti, MP**  
**NIP. 19620106 199003 2001**



**KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI IKAN  
ASAP DI KECAMATAN BULAK KOTA SURABAYA**

Diajukan oleh :

**DINI OKTAVIRA WIJAYA**

**NPM : 17024010001**

**Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi**

**Program Studi : Agribisnis Fakultas Pertanian**

**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Pada tanggal 28 Mei 2021**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pendamping**

**Pembimbing Utama**

**Wahyu Santoso, SP., MMA**  
**NIP. 181119830925074**

**Prof. Dr. Ir. Tequh Soedarto, MP**  
**NIP. 195605201987031004**

## SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No. 17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarism.

Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul **"KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA IKAN ASAP DI KECAMATAN BULAK KOTA SURABAYA"** menyatakan bahwa Skripsi tersebut bebas dari plagiarism.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya sanggup mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum dan perundangan yang berlaku.

Surabaya, 28 Mei 2021

Yang membuat pernyataan,



Dini Oktavira Wijaya  
NPM 17024010001

# **KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI IKAN ASAP DI KECAMATAN BULAK KOTA SURABAYA**

**Dini Oktavira Wijaya<sup>1</sup>, Teguh Soedarto<sup>2</sup>, Wahyu Santoso<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Mahasiswa Sarjana Program Studi Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

<sup>2,3</sup> Staff Pengajar Program Studi Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Corresponding author : [dioraya73@gmail.com](mailto:dioraya73@gmail.com)

## **ABSTRAK**

Pengasapan Ikan di Kecamatan Bulak sudah cukup lama diusahakan oleh para pengusaha dan tetapi masih belum diketahui perhitungan secara finansial seperti seperti kelayakan usaha dan pengusaha ikan asap belum mengetahui pengembangan usaha Penelitian ini bertujuan untuk : 1) Menganalisis kelayakan finansial Ikan Asap di Kecamatan Bulak 2) Mengidentifikasi pengembangan usaha Ikan Asap di Kecamatan Bulak. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Nilai rata-rata NPV untuk usaha ikan asap adalah Rp 117.130.729. Untuk nilai R/C Ratio menghasilkan 1,06. Sedangkan Nilai rata-rata IRR untuk usaha ikan asap di Kecamatan Bulak adalah 61%. Nilai rata – rata BEP Rupiah ikan asap di Kecamatan Bulak adalah Rp. 108.452.092. Sedangkan untuk nilai rata – rata BEP Unit ikan asap di Kecamatan Bulak adalah 50.554 unit. 2) Pengembangan usaha ikan asap pada pengusaha ikan asap yang perlu dikembangkan adalah fasilitas yang diperoleh pengusaha, pemasaran produk ikan asap, dukungan dari pemerintah dan potensi pengusaha ikan asap. Sedangkan berdasarkan pengembangan usaha ikan asap pada konsumen ikan asap yang perlu dikembangkan oleh pengusaha adalah Kebersihan produk, Kebersihan tempat, dan Keramahan pelayanan.

Kata kunci : ikan asap, agroindustri, kajian finansial, pengembangan usaha.

## **ABSTRACT**

Smoking Fish in Bulak Subdistrict has long been attempted by entrepreneurs and but still not known financial calculations such as business feasibility and smoked fish entrepreneurs do not yet know the development of businesses. This study aims to: 1)) Analyze the financial feasibility of Smoked Fish in Bulak Subdistrict, 2) Identify the development of Smoked Fish business in Bulak Subdistrict. The results of this study showed that: 1) The average value of NPV for smoked fish business is Rp 117,130,729. For value of R/C ratio produces 1,06. While the average value of IRR for smoked fish business in Bulak district is 61%. The average value of bep rupiah smoked fish in Bulak sub-district is Rp. 108,452,092. As for the average value of BEP Smoked Fish Unit in Bulak Subdistrict is 50,554 units. 2) The development of smoked fish business in smoked fish entrepreneurs that need to be developed are facilities obtained by entrepreneurs, marketing of smoked fish products, support from the government and potential entrepreneurs of smoked

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Allhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul **“KAJIAN FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN USAHA IKAN ASAP DI KECAMATAN BULAK KOTA SURABAYA”**. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan kuliah dan mendapat gelar Sarjana Pertanian Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa semua keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari rahmat, karunia serta pertolongan Allah SWT tak luput juga bantuan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada kedua dosen pembimbing, yaitu Bapak Prof. Dr. Ir. H. Teguh Soedarto, MP selaku dosen pembimbing utama dan Bapak Wahyu Santoso, SP., MMA selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan banyak ilmu, arahan, masukan, motivasi, serta meluangkan waktu serta tenaganya dengan penuh keikhlasan dan kesabaran dalam membimbing penulis. Penulis juga menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Ir. Nora Augustien K, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Sudiyarto, MM selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ir. Sri Widayanti, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, MM dan Ir. Sigit Dwi Nugroho, MSi selaku dosen penguji yang ikut serta membimbing dan memberikan arahan kepada penulis.
5. Pihak pedagang ikan asap Bu Hani dan pedagang lainnya yang telah memberikan kesempatan, pengalaman, serta ilmu kepada penulis.
6. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dan semangat dari awal hingga selesai.
7. Sahabatku Zakya Naila dan Aulia Rachmaningtyas yang selalu menyemangati dan memberikan dukungan selama proses menyelesaikan skripsi.
8. Sahabatku Ferina Kurnia Anjasari, Auliya Azmi dan Firindita Syahri Ramadhani yang selalu memberikan motivasi, semangat, serta dukungan selama proses menyelesaikan skripsi.
9. Teman-teman seperjuangan Agribisnis angkatan 2017, terimakasih atas dukungan dan kerjasamanya selama ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak.

**Surabaya, 28 Mei 2021**

**Penulis**

fish. While based on the development of smoked fish business in consumers of smoked fish that need to be developed by entrepreneurs are Product cleanliness, Cleanliness of the place, and Hospitality of service.

Keywords: smoked fish, agro-industry, financial studies, business development.



## DAFTAR ISI

### Halaman

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Ikan Asap.....	15
2.2.2 Agroindustri .....	19
2.2.3 Kelayakan Usaha / Bisnis.....	29
2.2.4 Pengembangan Usaha Agroindustri.....	40
2.2.5 Biaya .....	44
2.2.6 Analisis Kelayakan Finansial.....	48
2.2.7 Analisis IPA (Importance Perfomance Analysis) .....	53
2.3 Kerangka Pemikiran.....	56
<b>III. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>59</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	59
3.2 Penentuan Sampel Penelitian.....	59
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	60
3.4 Metode Analisis Data .....	62
3.4.1 Analisis Deskriptif .....	63
3.4.2 Analisis Kelayakan Finansial.....	63
3.4.3 Analisis IPA (Importance Perfomance Analysis) .....	67

3.5	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	71
3.5.1	Definisi Operasional.....	71
3.5.2	Pengukuran Variabel.....	72
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN .....	74
4.1	Gambaran Umum Kecamatan Bulak.....	74
4.1.1	Letak Geografis dan Keadaan Topografis .....	74
4.1.2	Kependudukan Kecamatan Bulak.....	75
4.2	Profil Agroindustri Ikan Asap di Kecamatan Bulak .....	81
4.2.1	Karakteristik Pengusaha Ikan Asap.....	81
4.2.2	Kegiatan Pengolahan Ikan Asap Kecamatan Bulak.....	86
4.3	Analisis Kelayakan Usaha Ikan Asap di Kecamatan Bulak.....	94
4.3.1	Modal Usaha Ikan Asap .....	94
4.3.2	Analisis Net Present Value (NPV).....	95
4.3.3	Analisis Internal Rate Of Return (IRR) .....	100
4.3.4	Analisis Break Even Point (BEP).....	101
4.4	Analisis Pengembangan Usaha Ikan Asap di Kecamatan Bulak	103
V.	KESIMPULAN DAN SARAN .....	119
5.1	Kesimpulan .....	119
5.2	Saran.....	120
	DAFTAR PUSTAKA.....	121
	LAMPIRAN .....	126

## DAFTAR TABEL

<u>Nomor</u>	<u>Judul</u>	<u>Halaman</u>
3. 1	Analisis Data Penelitian .....	62
3. 2	Atribut Penelitian Analisis IPA untuk Pengusaha Ikan Asap .....	67
3. 3	Atribut Penelitian Analisis IPA untuk Konsusmen Ikan Asap.....	68
3. 4	Skala Likert .....	69
4. 1	Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk.....	76
4. 2	Tingkat Penduduk Berdasarkan Agama .....	76
4. 3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur .....	78
4. 4	Tingkat Pendidikan di Kecamatan Bulak .....	79
4. 5	Tingkat Mata Pencaharian Masyarakat .....	80
4. 6	Jumlah Modal Pengusaha Ikan Asap .....	94
4. 7	Hasil Analisis NPV dari 30 pengusaha ikan asap .....	97
4. 8	Hasil nilai IRR (%) dari 30 pengusaha ikan asap .....	100
4. 9	Hasil BEP Rupiah dan BEP Unit 30 Pengusaha Ikan Asap.....	101
4. 10	Nilai Tingkat Kinerja dan Tingkat Kepentingan Pengusaha Ikan.....	104
4. 11	Nilai Tingkat Kinerja dan Tingkat Kepentingan Pengusaha Ikan.....	110

## DAFTAR GAMBAR

<u>Nomor</u>	<u>Judul</u>	<u>Halaman</u>
1. 1	Angka Konsumsi Ikan Tahun 2015 – 2019 (kg/kapita) .....	1
1. 2	Produksi Perikanan di Indonesia tahun 2015 – 2017 (ton) .....	3
1. 3	Produksi Jenis Ikan di Jawa Timur tahun 2015 – 2018 (ton) .....	5
2. 1	Kuadran Importance Perfomance Analysis .....	54
2. 2	Kerangka Pemikiran .....	58
3. 1	Kuadran Importance Perfomance Analysis .....	70
4. 1	Peta Adiminstratif Kecamatan Bulak.....	74
4. 2	Jumlah pengusaha Ikan Asap berdasarkan usia di Kecamatan .....	83
4. 3	Jumlah pengusaha Ikan Asap berdasarkan jenis kelamin di .....	84
4. 4	Jumlah Pengusaha Ikan Asap berdasarkan tingkat pendidikan.....	85
4. 5	Jumlah Pengusaha Ikan Asap berdasarkan Lama Berusaha di .....	86
4. 6	Bagan Tahapan Pengolahan Ikan Asap .....	88
4. 7	Pencucian ikan .....	89
4. 8	Tempurung kelapa .....	91
4. 9	Penyajian Ikan Asap .....	92
4. 10	Box Frezer Penyimpanan Ikan Asap .....	93
4. 11	Analisis IPA (Importance Perfomance Analysis) pada pengusaha ...	104
4. 12	Analisis IPA (Importance Perfomance Analysis) pada konsumen ....	111

## DAFTAR LAMPIRAN

<u>Nomor</u>	<u>Judul</u>	<u>Halaman</u>
1.	Kuesioner Penelitian .....	126
2	Identitas Pengusaha Ikan Asap Di Kecamatan Bulak Kota Surabaya.....	134
3	Data Penerimaan, Biaya Usaha Dan R/C Ratio Ikan Asap .....	136
4	Analisis NPV (Net Present Value) .....	138
5	Hasil Analisis Irr (Internal Rate Of Return) .....	140
6	BEP Rupiah Dan BEP Unit Usaha Ikan Asap Di Kecamatan Bulak .....	142
7	Tingkat Kinerja Analisis Ipa Pengusaha Ikan Asap.....	149
8	Tingkat Kepentingan Analisis Ipa Pengusaha Ikan Asap .....	151
9	Total Kesesuaian Kinerja Dan Kepentingan Pengusaha Ikan Asap.....	153
10	Tingkat Kinerja Analisis Ipa Konsumen Ikan Asap .....	154
11	Tingkat Kepentingan Analisis Ipa Konsumen Ikan Asap.....	157
12	Total Kesesuaian Kinerja Dan Kepentingan Konsumen Ikan Asap.....	160