

## **BAB V PENUTUP**

### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan sebagaimana telah disajikan dalam bab sebelumnya, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Secara parsial partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran sebagaimana ditunjukkan oleh nilai signifikansi  $0,037 < 0,05$ .
2. Secara parsial kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran sebagaimana ditunjukkan oleh nilai signifikansi  $0,000 < 0,05$ .
3. Secara parsial komitmen organisasi berpengaruh terhadap senjangan anggaran sebagaimana ditunjukkan oleh nilai signifikansi  $0,041 < 0,05$ .
4. Secara simultan partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran sebesar 38,7% sedangkan pengaruh dari variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini yaitu sebesar 61,3%.

### **5.2 Implikasi Penelitian**

Implikasi dari penelitian ini mencakup tiga hal, yaitu implikasi bagi praktisi, implikasi bagi akademisi, dan implikasi bagi Universitas.

#### **a. Implikasi bagi Praktisi**

Senjangan anggaran merupakan suatu hal yang dapat bermanfaat bagi suatu organisasi/instansi dan dapat pula merugikan

bagi suatu organisasi/instansi. Dapat dikatakan bermanfaat, ketika senjangan anggaran yang dibuat memiliki nilai dalam mensejahterakan dan memajukan organisasi tersebut. Sedangkan, dikatakan merugikan, ketika senjangan anggaran tersebut hasilnya pun menghambat kinerja dari organisasi/instansi tersebut. Semua unit yang ada organisasi/instansi tersebut harus bekerjasama agar menjadikan senjangan anggaran ini menjadi bermanfaat bagi organisasi/instansi.

b. Implikasi bagi Akademisi

Hasil penelitian ini dapat menjadi tambahan referensi, wawasan ilmiah dan pengetahuan baru bagi calon akuntan publik dalam mempersiapkan diri untuk menghadapi tantangan dan ancaman di masa depan, dan melalui penelitian ini diharapkan calon akuntan publik dapat menambah gambaran pengalaman saat ingin menjajaki dunia pemerintahan, khususnya dalam bidang anggaran.

c. Implikasi bagi Universitas

Universitas merupakan lembaga pendidikan dalam menciptakan bibit muda sebagai calon akuntan publik di masa mendatang, maka dari itu universitas dianjurkan untuk berkontribusi dalam membuat strategi peningkatan kualitas mahasiswa, serta aturan ketat dan jelas agar proses pendidikan di universitas dalam menyiapkan tenaga kerja yang memenuhi standar yang diharapkan terutama dalam bidang akuntan publik.

### 5.3 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan penelitian ini adalah penelitian ini hanya dilakukan pada sebagian Perangkat Daerah yakni Dinas dan Badan Kota Surabaya hal ini karena keterbatasan waktu yang dimiliki peneliti dan juga kondisi masa pandemic *Covid-19* yang tidak memungkinkan. Kemudian peneliti memberikan kuesioner secara *offline* tetapi tidak dapat mendampingi responden dalam mengisi kuesioner, sehingga peneliti tidak dapat melihat reaksi responden secara langsung ketika memberikan informasi melalui jawaban kuesioner. Dengan demikian, peneliti tidak dapat mengetahui apakah responden benar-benar memahami setiap butir pernyataan yang diberikan dan menjawab kuesioner dengan baik yang terkadang jawaban yang diberikan oleh responden tidak menunjukkan keadaan sesungguhnya.

### 5.4 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dan keterbatasan-keterbatasan yang ada dalam penelitian ini, maka saran peneliti untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut.

1. Bagi perangkat daerah kota surabaya, dengan tujuan untuk menurunkan terjadinya senjangan anggaran, sebaiknya tingginya tingkat partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan komitmen organisasi harus diimbangi dengan lingkup dan bobot partisipasi serta legitimasi yang tepat agar dampak fungsional yang ditimbulkan seperti senjangan anggaran dapat berkurang.
2. Diharapkan peneliti selanjutnya menambahkan variabel lain yang dapat mempengaruhi senjangan anggaran.

3. Peneliti selanjutnya disarankan untuk memperluas penyebaran kuesioner sehingga hasil penelitian memiliki tingkat generalisasi yang lebih luas.