

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, maka didapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi risiko dengan SCOR didapatkan macam-macam risiko yang terjadi di perusahaan terdapat 30 Kejadian risiko yang disebabkan oleh 44 agen (penyebab) risiko dari proses *Plan, Source, make, delivery* dan *return*. Berdasarkan konsep diagram pareto terdapat 13 agen risiko prioritas yang perlu dilakukan mitigasi risiko yaitu kurangnya koordinasi (A2), persaingan perolehan bahan baku tidak terkuasai (A1), tidak adanya SOP pengecekan rutin dari perusahaan (A17), kelalaian pekerja (A35), keterbatasan alat angkut pengiriman (A42), terbatasnya sumber daya manusia untuk terbang angkut (A8), bahan baku terkontaminasi (A30), tidak dilakukan pengecekan mesin secara berkala (A21), belum melakukan sesuai SOP yang berlaku (A14), *preventive maintenance* kurang maksimal (A27), inspeksi penerimaan bahan baku kurang teliti (A10), tenaga kerja salah dalam pengoperasian mesin (A22), dan belum adanya ketentuan yang jelas dalam menentukan kriteria pemasok (A20)
2. Dari hasil *House Of Risk* Tahap 2 didapatkan 13 aksi mitigasi risiko yang dapat menjadi solusi untuk meminimalisir terjadinya agen risiko prioritas. Beberapa aksi mitigasi dampak paling besar terhadap kegiatan *supply*

chain perusahaan yaitu mengadakan ekspansi lahan (PA02), bekerjasama dengan pihak penyedia jasa pengiriman (PA07), *preventive maintenance* dengan membuat jadwal *maintenance* berkala (PA11), pengendalian kondisi lahan (PA09), merencanakan dan menjadwalkan penggunaan transportasi (PA06), membuat SOP dan menentukan kriteria dalam pemilihan pemasok (PA13), penyempurnaan dan penegasan terhadap SOP kerja (PA05), penyesuaian beserta sosialisasi penerapan KPI (PA01), evaluasi kinerja karyawan (PA04), menetapkan standar mutu bahan baku yang jelas (PA12), menggunakan tenaga kerja *outsourcing* (PA08), meningkatkan kualitas pengawasan terhadap kinerja mesin (PA10), dan membuat SOP terkait pengecekan gudang rutin (PA03).

5.2 Saran

Adapun saran yang diberikan guna perbaikan pada perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Dari 13 penyebab risiko yang dominan yang memiliki nilai ARP tertinggi ini diharapkan bisa menjadi acuan untuk mengatasi beberapa risiko yang telah terjadi pada *supply chain* perusahaan.
2. PT. PG Candi diharapkan menerapkan aksi mitigasi yang telah dianalisa dan dihasilkan pada penelitian ini untuk mencapai meminimalisir kerugian produksi, kerugian waktu, penurunan kualitas dan juga *lost of customer* guna mencapai tujuan perusahaan. Setelah menerapkan berbagai aksi mitigasi tersebut perlu dilakukan penelitian lebih lanjut untuk mengetahui hasil dari penerapan aksi mitigasi yang ada.