

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA  
KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS MOJOKERTO**

**SKRIPSI**



Oleh :

**YUNI FATMAWATI**  
**NPM. 17041010039**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA**

**2021**


**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA  
KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS MOJOKERTO**

**Disusun Oleh:**

**YUNI FATMAWATI**  
**NPM. 17041010039**

Telah di setujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

**PEMBIMBING**

  
**Dr. Anantha Prathama, M.Si**  
**NIP.196004131990031001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
  
**Dr. Drs. E. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA**  
**NIP. 195907011987031001**

**LEMBAR REVISI**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA  
KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS MOJOKERTO**

Disusun Oleh:


**YUNI FATMAWATI**  
NPM. 17041010039

Telah Direvisi dan Disahkan pada Tanggal 21 Mei 2021


Dosen Penguji 1

  
**Dr. Ertien Riniang N. M.Si**  
NIP.196801161994032001

Dosen Penguji 2

  
**Tukiman. S.Sos. M.Si**  
NIP. 196103231989031001

Dosen Penguji 3

  
**Drs. Ananta Prathama. M.Si**  
NIP.196004131990031001

LEMBAR PENGESAHAN


PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA  
KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS MOJOKERTO

Disusun Oleh:

YUNIFATMAWATI  
NPM. 17041010039

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada Jurnal  
Syntax Literate, (Terakreditasi Sinta 4)  
Volume 6 Nomor 9, September 2021  
Pada 21 Mei 2021

Pembimbing


  
Drs. Ananta Prathama, M.Si  
NIP. 19600413199031001

TIM PENGUJI

1. Ketua

  
Dr. Ertien Rining N, M.Si  
NIP. 196801161994032001

2. Sekretaris

  
Takimatu, S.Soz, M.Si  
NIP. 196103231989031001

3. Anggota

  
Drs. Ananta Prathama, M.Si  
NIP. 19600413199031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
Dr. Drs. Ec. GENDY SUKARNO, MS, CHRA  
NIP. 195907011987031001

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah swt. dzat yang Maha Kuasa atas segala sesuatu. Hanya karena Kuasa dan curahan kasihNya penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “ **Peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Mojokerto**” Tak lupa sholawat dan salam penulis sanjungkan kepada baginda Rasulullah Saw yang telah meletakkan kerangka peradaban “*khoiru ummah*” serta menerangi perjalanan Hanif manusia. Skripsi ini diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Penulis mengucapkan terimakasih kepada Drs. Ananta Prathama, M.Si dengan segala perhatian, bimbingan, arahan yang bermanfaat dan meluangkan waktunya untuk penulis,terimakasih yang tak terhingga penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan praktek magang ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. DR. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran“ Jawa Timur.
2. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.

3. Ibu Dr. Ertien Rining N, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Bapak Drs. Ananta Prathama, M.Si selaku Dosen Pembimbing.
5. Bapak H.M Zainul Arifin, SE selaku Kepala Desa Ketapanrame
6. Kedua Orang Tua yang saya cintai serta keluarga penulis yang senantiasa selalu mengiringi dengan doa – doa kepada Allah SWT, Kasih sayang dan dorongan semangat kepada penulis.

Tiada gading yang tak retak, penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga dengan laporan ini dapat bermanfaat bagi semua

Surabaya, April 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang	1
1.2    Rumusan Masalah	11
1.3    Tujuan	11
1.4    Manfaat	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	<b>13</b>
2.1    Penelitian Terdahulu	13
2.2    Landasan Teori	19
2.2.1    Desa	19
2.2.1.1    Wewenang Desa	20
2.2.1.2    Unsur-Unsur Desa	20
2.2.2    Peran	21

2.2.4	BUM Desa	23
2.2.4.1	Tujuan BUM Desa	25
2.2.4.2	Jenis Bisnis BUM Desa	26
2.2.4.3	Manfaat BUM Desa	26
2.3	Kerangka Berpikir	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		<b>32</b>
3.1	Jenis Penelitian	32
3.2	Lokasi Penelitian	33
3.3	Fokus Penelitian	34
3.4	Sumber Data	36
1.	Data Primer	36
2.	Data Sekunder	37
3.5	Teknik Pengumpulan Data	38
3.6	Teknik Analisis Data	40
	Gambar 3.1	42
3.7	Keabsahan Data	43
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		<b>46</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
4.1.1	Profil Desa Ketapanrame	46
4.1.2	Profil Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Ketapanrame	62
4.2	Hasil Penelitian	72
4.3	Pembahasan	99
<b>BAB V PENUTUP</b>		<b>105</b>
5.1	Kesimpulan	105



5.2 Saran	106
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>108</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan Unit Usaha BUM Desa Tahun 2018- 2019 .....	9
Tabel 1.2 Pendapatan Asli Desa Ketapanrame .....	11
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Sekarang Perbedaandan Persamaan dengan Penelitian Sekarang.....	18
4.1 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin.....	48
4.2 Jumlah penduduk berdasarkan agama.....	49
4.3 Jumlah penduduk berdasarkan mata pencaharian .....	49
4.4 penggunaan lahan Desa Ketapanrame .....	50
4.5 Jumlah ternak berdasarkan jenisnya.....	51
4.6 komposisi pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) berdasarkan jenis kelamin .....	69
4.7 komposisi pegawai Badan Usaha Milik Desa Ketapanrame berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	69
4.8 Pengguna Air Minum pada Masyarakat.....	94
4.9 Pengguna Air Minum di Villa.....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Peran BUM Desa Sebagai Penggerak Ekonomi di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Mojokerto .....	30
Gambar 3.1 Komponen dalam Analisis Data ( <i>Interactive Model</i> )Miles and Huberma. ....	41
Gambar 4.1 Peta Desa Ketapanrame.....	47
Gambar 4.2 Kantor Desa Ketapanrame .....	52
Gambar 4.3 Susunan organisasi pemerintah Desa Ketapanrame Kecamatan Gambar Trawas Mojokerto .....	59
Gambar 4.4 Struktur Badann BUM Desa Ketapanrame periode 2016- 2021 .....	65
Gambar 4.5 Sumber Gempong.....	74
Gambar 4.6 Tandon air .....	75
Gambar 4.7 Tempat Pembuangan Akhir (TPA).....	77
Gambar 4. 8 Wisata Sumber Gempong.....	79
Gambar 4.9 Unit Kios BUM Desa Ketapanrame.....	82
Gambar 4.10 Jasa Penataan Kendaraan Wana wisata Air Terjun Dlundung.....	83
Gambar 4.11 Pembangunan wisata Sumber Gempong.....	88
Gambar 4. 12 Wahana Taman Ghanjaran .....	89
Gambar 4.13 Pujaseran Taman Ghanjaran .....	92



## **ABSTRAK**

### **YUNI FATMAWATI, PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA DETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS MOJOKERTO**

Pada era desentralisasi sangat spesifik hingga mencakup lingkungan pemerintah daerah terkecil yaitu desa. Kebijakan pemerintah terkait otonomi desa bertujuan untuk mengoptimalkan pembangunan melalui peningkatan pendapatan dari potensi desa. penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Bagaimana peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Kewenangan pemerintah desa untuk mengelola sendiri pembangunan desa yaitu dengan mendirikan BUM Desa. BUM Desa Ketapanrame telah menjadi salah satu BUM Desa terbaik di Jawa Timur pada tahun 2020, karena itu menarik untuk melihat dampak dari keberhasilan BUM Desa terhadap kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dan menggunakan teknik wawancara dan observasi. Hasil penelitian telah menunjukkan bahwa peran BUM Desa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu melalui unit-unit usaha dengan pengembangan dan inovasi usaha sesuai dengan potensi yang dimiliki desa dan menghasilkan profit , menjalin kerjasama dengan lembaga ekonomi desa, menyediakan kebutuhan masyarakat desa.

Kata kunci : Peran, BUM Desa, Kesejahteraan