

**PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN PRODUKSI DIVISI  
EXTRUDER PT.X SIDOARJO**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**Divya Putri Kartikasari**

**1612010086/FE/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**2020**

**PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN PRODUKSI DIVISI  
EXTRUDER PT.X SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana S1 Ekonomi Program Studi Manajemen**



**Diajukan Oleh :**

**Divya Putri Kartikasari**

**1612010086/FE/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2020**

**PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA**

**(K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN PRODUKSI DIVISI**

**EXTRUDER PT.X SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana S1 Ekonomi Program Studi Manajemen**



**Diajukan Oleh :**

**DIVYA PUTRI KARTIKASARI**

**1612010086/FE/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**

**2020**

**SKRIPSI**


**PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3)  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PRODUKSI DIVISI EXTRUDER PT.X  
SIDOARJO**

Oleh :


**DIVYA PUTRI KARTIKASARI**  
**1612010086/FEB/EM**

Telah Dipertahankan Dihadapan dan Diterima oleh  
Tim Penguji Progdj Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 26 Februari 2021

**Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

  
**Sulastris Irbayuni, SE.MM**  
**NIP.196206161989032001**

**Pembimbing  
Pembimbing Utama**

  
**Sulastris Irbayuni, SE.MM**  
**NIP.196206161989032001**

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
  
**Prof. Dr. Svamsul Huda, SE.MT**  
**NIP.195908281990031001**

**PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN PRODUKSI DIVISI  
EXTRUDER PT.X SIDOARJO**

Oleh :

**Divya Putri Kartikasari**  
**NPM : 1612010086 / FE / EM**

**ABSTRAK**

Kinerja merupakan sumber daya manusia dalam peningkatan kinerja karyawan yang memerlukan tolak ukur keberhasilan dengan memperhatikan sumber daya sehingga mendukung tercapainya tujuan yang telah ditetapkan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Disiplin, Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) Terhadap Kinerja karyawan Produksi Divisi *Extruder* PT. X Sidoarjo.

Metode penelitian ini yang digunakan adalah metode kuantitatif dan pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan lima poin Skala *Likert* sebagai alat ukur. Populasi dan sampel dari penelitian ini adalah seluruh karyawan bagian produksi Divisi *Extruder* PT. X Sidoarjo sebanyak 33 responden dengan teknik *sampling jenuh*. Data yang dipergunakan adalah data primer sedangkan teknik analisis yang digunakan adalah *Partial Least Square (PLS)*.

Berdasarkan dari hasil penelitian yang telah dilakukan : 1.) Disiplin kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan bagian produksi Divisi *Extruder* PT.X Sidoarjo. 2.) Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan bagian produksi Divisi *Extruder* PT.X Sidoarjo.

***Kata Kunci : Disiplin Kerja, Keselamatan dan kesehatan kerja (K3), Kinerja Karyawan***

**THE EFFECT OF DISCIPLINE, SAFETY AND OCCUPATIONAL  
HEALTH (K3) ON THE PERFORMANCE OF EMPLOYEES IN  
EXTRUDER DIVISION PT.X SIDOARJO PRODUCTION**

**Oleh:**

**Divya Putri Kartikasari  
NPM: 1612010086 / FE / EM**

**ABSTRACT**

Performance is a human resource in improving employee performance which requires a measure of success by paying attention to resources so that it supports the achievement of the goals set by the company. This study aims to determine the effect of discipline, occupational safety and health (K3) on the performance of production employees of the Extruder Division of PT. X Sidoarjo.

This research method used is a quantitative method and data collection using a questionnaire with a five-point Likert scale as a measuring tool. The population and samples of this study were all employees of the production division of the Extruder Division of PT. X Sidoarjo as many as 33 respondents with saturated sampling technique. The data used are primary data, while the analysis technique used is Partial Least Square (PLS).

Based on the results of research that has been done: 1.) Work discipline has a positive and significant effect on the performance of employees in the production division of the Extruder Division of PT.X Sidoarjo. 2.) Occupational health and safety (K3) has a positive and significant impact on the performance of employees in the production division of the Extruder Division of PT.X Sidoarjo.

***Keywords: Work Discipline, Occupational Health and Safety (K3), Employee Performance.***

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan memanjatkan segala puji syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan berkat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul :

**“PENGARUH DISIPLIN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) TERHADAP KARYAWAN PRODUKSI DIVISI EXTRUDER PT.X  
SIDOARJO”**

Penyusunan skripsi ini ditunjukkan untuk memenuhi satu syarat penyelesaian Program Studi Pendidikan Strata Satu, Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, petunjuk serta bantuan baik spiritual maupun material, khususnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Prof.Dr. Syamsul Huda,SE,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “veteran” Jawa Timur.

3. Ibu Sulastri Irbayuni, SE.MM selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Sulastri Irbayuni, SE.MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, masukan dan dorongan yang sangat berharga serta kesabaran dan perhatiannya dalam penulisan penelitian ini.
5. Bapak Drs.Ec.Supriyono, MM selaku dosen wali yang telah memberikan dukungan dan pengarahan selama masa perkuliahan.
6. Para dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran demi kesempurnaan penelitian ini.
7. Seluruh Jajaran Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran”Jatim yang telah membantu skripsi peneliti.
8. Seluruh karyawan PT. X Sidoarjo Terimakasih telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian dan membantu peneliti selama penelitian.
9. Orangtua beserta adik -adik tercinta yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis secara moril maupun materil hingga skripsi ini dapat selesai.
10. Sahabat - Sahabatku Masyruatul Husniyah, Wini, Naila, Putri, Monita, Hotmaida, Devi, Felisa. Terimakasih atas dorongan semangat dan kebersamaan yang tak terlupakan.



11. Satria Nurhidayatullah A., S.Kom, yang telah membantu dan memberi semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Teman-teman Angkatan 2016 Program Studi Manajemen yang tidak dapat disebutkan satu per satu , Terimakasih atas dukungan dan semangat kalian. Peneliti menyadari dan seteguh hati bahwa penyelesaian penelitian ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan, pengetahuan wawasan dan pengalaman.
13. Pimpinan dan Staff serta karyawan PT. X Sidoarjo kepada Bpk.Hernanda Bagus S, S.Psi Selaku (Manajer HRD) dan Pak Nabil yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian dan juga meluangkan waktu untuk membantu saya menjadi sumber informasi bagi penelitian saya sehingga bias cepat terselesaikan.

Untuk itu penulis sangat mengharap kritik demi kesempurnaan yang akan datang. Akhir kata, peneliti berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya,10 September 2020

Salam Hormat,

Peneliti

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	13
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1    Hasil Penelitian Terdahulu .....	15
2.2    Tinjauan Teori .....	18
2.2.1    Disiplin Kerja .....	18
2.2.1.1 Faktor – Faktor Disiplin Kerja .....	20
2.2.1.2 Tujuan Disiplin Kerja.....	21
2.2.1.3 Macam - Macam Disiplin Kerja.....	22
2.2.1.4 Aspek – Aspek Disiplin Kerja.....	24
2.2.1.5 Indikator - Indikator Kedisiplinan.....	24
2.2.2    Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	25
2.2.2.1 Tujuan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	27
2.2.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ...	28
2.2.2.3 Indikator Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	30

2.2.3	Kinerja Karyawan.....	31
2.2.3.1	Sumber Penilaian Kinerja Karyawan .....	32
2.2.3.2	Tujuan Kinerja Karyawan .....	34
2.2.3.3	Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	34
2.2.3.4	Karakteristik Kinerja Karyawan.....	35
2.2.3.5	Indikator - Indikator Kinerja Karyawan .....	36
2.3	Hubungan Antar Variabel .....	37
2.3.1	Hubungan antara Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	37
2.3.2	Hubungan Antara Keselamatan dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	38
2.4	Kerangka Konseptual .....	39
2.5	Hipotesis .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>41</b>
3.1	Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel .....	41
3.1.1	Definisi Operasional.....	41
3.1.2	Skala Pengukuran Variabel .....	44
3.2	Populasi dan Sampel .....	45
3.2.1	Populasi .....	45
3.2.2	Sampel .....	45
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.1	Jenis Data .....	46
3.2	Metode Pengumpulan Data .....	46
3.3	Uji Validitas dan Realibilitas .....	47

3.4	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	48
3.4.1	Teknik Analisis data.....	48
3.4.2	Asumsi Model Partial Least Square (PLS).....	48
3.4.3	Cara Kerja Partial Least Square (PLS).....	49
3.4.4	Model Spesifikasi PLS .....	50
3.4.5	Penduga PLS .....	50
3.4.6	Evaluasi PLS .....	51
3.4.7	Langkah-langkah Partial Least Square (PLS) .....	52
3.4.8	Asumsi PLS .....	63
3.4.9	Ukuran Sampel (Sampel Size).....	63
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>64</b>
4.1	Deskriptif Objek Penelitian .....	64
4.1.1	Profil Perusahaan.....	64
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	66
4.1.2.1	Visi PT. X Sidoarjo .....	66
4.1.2.2	Misi PT. X Sidoarjo.....	66
4.1.2.3	Struktur Organisasi PT. X Sidoarjo.....	66
4.1.2.4	Lokasi Perusahaan dan Waktu penelitian.....	68
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	68
4.2.1	Analisis Karakteristik Responden .....	68
4.2.2	Deskriptif Variabel .....	71
4.2.1	Deskriptif Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	71

4.2.2	Deskriptif Jawaban Responden Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X2).....	74
4.2.3	Deskriptif Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan (Y1) .....	76
4.3	Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	77
4.3.1	Uji Outlier.....	77
4.3.2	Interpretasi Hasil PLS .....	79
4.3.2.1	Outer Model ( Model Pengukuran dan Validitas Indikator ) .....	79
4.3.2.2	Analisis Model PLS.....	85
4.3.2.3	Evaluasi Pengujian Model Struktural (InnerModel) .....	86
4.3.2.4	Hasil dari Innerweights .....	88
4.4	Pembahasan .....	89
4.4.1	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	89
4.4.2	Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan.....	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		93
5.1	Kesimpulan.....	93
5.2	Saran .....	93
DAFTAR PUSTAKA .....		96
DAFTAR LAMPIRAN.....		99
LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN .....		100
LAMPIRAN 2 Uji Outlier dan Deskripsi Frekuensi.....		104
LAMPIRAN 3 Interpretasi Hasil Olah Data PLS.....		108
LAMPIRAN 4 Hasil Olah Data PLS .....		118

LAMPIRAN 5 JOB SAFETY ANALYSIS .....123

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	40
Gambar 3.1 Langkah-langkah Analisis PLS .....	53
Gambar 3.2 Diagram Jalur untuk PLS .....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	67
Gambar 4.2 Model PLS .....	85

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data produksi PT.X Sidoarjo Bagian Divisi extruder Tahun 2019 .....	5
Tabel 1.2 Data Rekapitulasi Absensi Karyawan Bagian Divisi Extruder di PT X Dari Bulan Januari – Desember Tahun 2019 .....	7
Tabel 1.3 Data Rekapitulasi K3 Karyawan Bagian Divisi Extruder di PT X Dari Bulan Januari – Desember Tahun 2019 .....	10
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	68
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	69
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	70
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	71
Tabel 4.5 Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Disiplin Kerja (X1)....	72
Tabel 4.6 Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X2).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7 Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Kinerja Karyawan(Y1)	76
Tabel 4.8 : Outlier Data Terdapat outlier apabila Mahal. ....	78
Tabel 4.9 Descriptive Statistics.....	79
Tabel 4.10 Outer Loadings (Mean, STDEV, T-Values) .....	80
Tabel 4.11 AVERAGE variance extracted (AVE) .....	82
Tabel 4.12 Composite reliability.....	83
Tabel 4.13 Latent Variable Correlations .....	84
Tabel 4.14 R-square .....	86
Tabel 4.15 Innerweights.....	88