

**ANALISIS SEGMENTING, TARGETING DAN POSITIONING TERHADAP  
VOLUME PENJUALAN SAWI PAKCOY ORGANIK “BRENJONK”**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam memperoleh Gelar Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis**



**Oleh :**

**MILANDA NISFUL LAILI  
NPM : 17024010041**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR**

**SURABAYA**

**2021**

**ANALISIS SEGMENTING, TARGETING DAN POSITIONING TERHADAP  
VOLUME PENJUALAN SAWI PAKOY ORGANIK "BRENJONK"**

Diajukan Oleh :

**MILANDA NISFUL LAILI**  
NPM : 17024010041

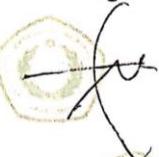
Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengudi Skripsi  
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada tanggal 06 Mei 2021

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

  
**Ir. Sri Widayanti, MP**  
NIP. 19620106 199003 2001

  
**Wahyu Santoso, SP., MMA**  
NPT. 181119830925074

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis



  
**Dr. Ir. R.A. Nora Augustien K., MP**  
NIP. 19590824 198703 2001

  
**Ir. Sri Widayanti, MP**  
NIP. 19620106 199003 2001

**ANALISIS SEGMENTING, TARGETING DAN POSITIONING TERHADAP  
VOLUME PENJUALAN SAWI PAKCOY ORGANIK "BRENJONK"**

Oleh :

**MILANDA NISFUL LAILI**

NPM : 17024010041

Telah Direvisi Pada Tanggal

20 Mei 2021

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

  
**Ir. Sri Widayanti, MP**  
NIP. 19620106 199003 2001

  
**Wahyu Santoso, SP., MMA**  
NPT. 181119830925074

**SURAT PERNYATAAN**

Berdasarkan Undang-Undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan  
Permendiknas No. 17 tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang Plagiarisme.

Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul "**ANALISIS  
SEGMENTING, TARGETING DAN POSITIONING TERHADAP VOLUME  
PENJUALAN SAWI PAKCOY ORGANIK "BRENJONK"**" menyatakan bahwa  
Skripsi tersebut di atas bebas dari plagiarisme.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan  
saya sanggup mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum dan  
perundungan yang berlaku.

Surabaya, 20 Mei 2021  
Yang Membuat Pernyataan,



MILANDA NISFUL LAILI  
NPM : 17024010041

## **ANALISIS SEGMENTING, TARGETING DAN POSITIONING TERHADAP VOLUME PENJUALAN SAWI PAKCOY ORGANIK “BRENJONK”**

Milanda Nisful Laili<sup>1</sup>, Wahyu Santoso<sup>2</sup>, Sri Widayanti<sup>3</sup>  
Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

### **ABSTRAK**

Pemasaran merupakan proses mengidentifikasi barang atau jasa yang dibutuhkan dan diinginkan oleh konsumen serta memiliki tujuan untuk memaksimalkan keuntungan, memaksimalkan penjualan, memaksimalkan pangsa pasar, meningkatkan citra merek dan meningkatkan kepuasan konsumen. Keinginan dan kebutuhan konsumen berbeda antara satu konsumen dengan yang lainnya, oleh karena itu diperlukan pengelompokan konsumen yang mempunyai keinginan yang sama dengan cara menganalisa *segmenting*, *targeting* dan *positioning* sawi pakcoy organik Brenjonk. Penelitian ini bertujuan untuk 1) Menganalisis *segmenting*, *targeting* dan *positioning* sawi pakcoy organik Brenjonk dan 2) Menganalisis pengaruh *segmenting*, *targeting* dan *positioning* terhadap volume penjualan sawi pakcoy organik Brenjonk. Metode pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian dengan observasi, wawancara dan kuesioner. Sampel penelitian terdiri dari konsumen yang diambil secara *purposive sampling* berjumlah 50 orang. Sedangkan sampel Komunitas Organik Brenjonk selaku prosuden dan pemasar sawi pakcoy organik Brenjonk diambil secara sensus berjumlah 55 orang. Analisis data yang digunakan yakni *cluster analysis*, *crosstab*, *Correspondence Analysis* (CA) dan SEM-PLS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Terdapat 3 segmen dengan presentase dari segmen 1 (44%), segmen 2 (20%) dan segmen 3 (36%), berdasarkan daya tarik pasar, target pasar utama sawi pakcoy organik Brenjonk adalah segmen 1 (44%) dan *positioning* produk berdasarkan *correspondence analysis* sawi pakcoy organik Brenjonk memiliki keunggulan pada atribut harga, kesegaran, tekstur dan rasa; 2) Terdapat pengaruh positif dan signifikan *segmenting*, *targeting* dan *positioning* terhadap volume penjualan sawi pakcoy organik Brenjonk yang ditunjukkan dengan nilai *path coefficients segmenting* 0,32 dan *p-value* <0,001; nilai *path coefficients targeting* 0,22 dan *p-value* 0,04; nilai *path coefficients positioning* 0,35 dan *p-value* <0,001.

Kata kunci : *Segmenting*, *targeting*, *positioning*, volume penjualan, sawi pakcoy

## **SEGMENTING, TARGETING AND POSITIONING ANALYSIS OF SALES VOLUME OF ORGANIC SAWI PAKCOY BRENJONK**

Milanda Nisful Laili<sup>1</sup>, Wahyu Santoso<sup>2</sup>, Sri Widayanti<sup>3</sup>  
Agriculture faculty Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur University

### **ABSTRACT**

*Marketing is the process of identifying goods or services needed and desired by consumers and has the goal of maximizing profits, maximizing sales, maximizing market share, improving brand image and increasing customer satisfaction. The wants and needs of consumers differ from one consumer to another, therefore it is necessary to group consumers who have the same desire by analyzing the segmenting, targeting and positioning of Brenjonk organic mustard greens. This study aims to 1) analyze segmenting, targeting and positioning of Brenjonk organic pakcoy mustard and 2) to analyze the effect of segmenting, targeting and positioning on the sales volume of Brenjonk organic pakcoy mustard. Data collection methods used in research by observation, interviews and questionnaires. The research sample consisted of consumers who were taken by purposive sampling amounting to 50 people. Meanwhile, samples of the Brenjonk Organic Community as prosudents and marketers of Brenjonk organic mustard greens were taken by census totaling 55 people. The data analysis used was cluster analysis, crosstab, Correspondence Analysis (CA) and SEM-PLS. The results showed that 1) There are 3 segments with a percentage of segment 1 (44%), segment 2 (20%) and segment 3 (36%), based on market attractiveness, the main target market for Brenjonk organic pakcoy mustard is segment 1 (44 %) and product positioning based on correspondence analysis Brenjonk organic pakcoy mustard has advantages in the attributes of price, freshness, texture and taste; 2) There is a positive and significant effect of segmenting, targeting and positioning on the sales volume of Brenjonk organic pakcoy mustard as indicated by the value of path coefficients segmenting 0.32 and p-value <0.001; the path coefficients targeting value was 0.22 and the p-value was 0.04; the value of the path coefficients positioning was 0.35 and the p-value was <0.001.*

*Keywords:* Segmenting, targeting, positioning, sales volume, mustard pakcoy

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Segmenting, Targeting dan Positioning terhadap Volume Penjualan Sawi Pakcoy Organik “Brenjonk”.

Skripsi ini merupakan kewajiban bagi setiap mahasiswa UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menyelesaikan studi tahap Strata 1 (S-1). Kegiatan ini bertujuan untuk memberikan pengalaman bagi mahasiswa, selain itu juga bermanfaat untuk membentuk kepribadian mahasiswa sebagai kader pembangunan di bidang pertanian dengan wawasan berfikir yang semakin luas.

Penyusunan skripsi ini, peneliti mendapat bimbingan intensif dari Wahyu Santoso, SP., MMA selaku dosen pembimbing utama dan Ir. Sri Widayanti, MP selaku dosen pembimbing pendamping serta dukungan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan fasilitas-fasilitas yang ada.

Oleh karena itu peneliti tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Ir. R.A. Nora Augustien K. MP, selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Ir. Sri Widayanti, MP, selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN Veteran” Jawa Timur.
3. Wahyu Santoso, SP., MMA dan Ir. Sri Widayanti, MP selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi selama pra pelaksanaan penelitian hingga pasca pelaksanaan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini.
4. Pengelola Komunitas Organik Brenjonk yang telah membantu peneliti memberikan informasi dalam penyusunan skripsi

5. Kedua orang tua penulis Bapak Suyanto dan Ibu Rusiana, dan adik-adik penulis Dwi Rosdiana Putri, Marsya Adelia Putri, Billy Orlando Putra dan Michelle Violetta Putri Ramadhani yang telah memacu semangat peneliti dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
6. Muhammad Abidin, Indra Cahyono dan Silvia Wulandari yang memberi dorongan dan memotivasi penulis.
7. Teman-teman Agribisnis Angkatan 2017 dan seluruh pihak terkait yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan peneliti. Peneliti berharap dengan selesainya penyusunan skripsi akan membantu pihak yang membutuhkan informasi yang berkaitan dengan tulisan ini.

Surabaya, 20 Mei 2021

Peneliti

DAFTAR ISI

	<u>Judul</u>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN REVISI.....	iii
SURAT PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	8
A. Penelitian Terdahulu .....	8
B. Landasan Teori.....	24
2.1 Pemasaran.....	24
2.2 Strategi Pemasaran.....	26
2.3 Segmenting .....	27
2.3.1 Pengertian Segmenting .....	27
2.3.2 Manfaat Segmenting .....	34
2.3.3 Tingkatan Segmenting.....	35
2.3.4 Faktor Penentu Segmenting .....	36
2.4 Targeting.....	37
2.4.1 Pengertian Targeting .....	37
2.4.2 Alternatif Memilih Pasar Sasaran.....	38
2.4.3 Penetapan Targeting .....	39

2.5 Positioning.....	41
2.5.1 Pengertian <i>Positioning</i> .....	41
2.5.2 Prosedur <i>Positioning</i> .....	43
2.5.3 Konsep <i>positioning</i> .....	45
2.5.4 Strategi <i>Positioning</i> .....	45
2.6 Volume Penjualan .....	46
2.7 Sawi Pakcoy.....	48
2.8 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	50
2.8.1 Kerangka Pemikiran .....	50
2.8.2 Hipotesis.....	51
2.8.3 Kerangka Penelitian .....	51
III. METODE PENELITIAN.....	54
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian.....	54
3.2 Penentuan Sampel.....	54
3.3 Pengumpulan Data.....	56
3.3.1 Pengumpulan Data Primer .....	56
3.3.2 Pengumpulan Data Sekunder.....	57
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	57
3.5 Analisis Data .....	60
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	71
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	71
4.1.1 Sejarah Komunitas Organik Brenjonk .....	71
4.1.2 Profil Komunitas Organik Brenjonk .....	72
4.1.3 Visi dan Misi .....	74
4.1.4 Struktur Organisasi Komunitas Organik Brenjonk .....	74
4.1.5 Petani Sayur Komunitas Organik Brenjonk .....	78
4.2 <i>Segmenting, Targeting</i> dan <i>Positioning</i> Sawi Pakcoy Organik Brenjonk..	80
4.2.1 <i>Segmenting</i> Sawi Pakcoy Organik Brenjonk.....	80
4.2.2 <i>Targeting</i> Sawi Pakcoy Organik Brenjonk.....	102
4.2.3 <i>Positioning</i> Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	105
4.3 Pengaruh <i>Segmenting, Targeting</i> dan <i>Positioning</i> terhadap Volume Penjualan .....	108
4.3.1 Deskripsi Data .....	108
4.3.2 Evaluasi Model Pengukuran .....	111
4.3.3 Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	115

4.3.4 Pengujian Model.....	116
4.3.5 Pembahasan Pengujian Model .....	120
V. PENUTUP .....	123
5.1 Kesimpulan .....	123
5.2 Saran .....	124
DAFTAR PUSTAKA.....	126
LAMPIRAN .....	131

DAFTAR TABEL

No.	Judul	
1.	1 Produksi Hortikultura di Indonesia Tahun 2015-2019.....	1
1.	2 Data Konsumsi Sayuran di Indonesia .....	2
1.	3 Data Penjualan Sawi Pakcoy Organik “Brenjonk”.....	4
2.	1 Mapping Penelitian Terdahulu tentang <i>Segmenting, Targeting</i> dan <i>Positioning</i> .....	12
3.	1 Identifikasi Variabel.....	60
3.	2 Indikator Penelitian.....	66
3.	3 Ringkasan <i>Rule Of Thumb</i> Evaluasi Outer Model .....	68
4.	4.1 Karakteristik Responden Komunitas Organik Brenjonk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	78
4.	4.2 Karakteristik Responden Komunitas Organik Brenjonk Berdasarkan Usia...79	79
4.	4.3 Karakteristik Responden Komunitas Organik Brenjonk Berdasarkan Jenis Pendidikan.....	79
4.	4. 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	92
4.	4. 5 Hasil Final Cluster Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk.....	93
4.	4. 6 Tabulasi Silang Jenis Kelamin dengan Hasil Cluster.....	95
4.	4. 7 Tabulasi Silang Usia dengan Hasil Cluster.....	96
4.	4. 8 Tabulasi Silang Pendidikan dengan Hasil Cluster .....	96
4.	4. 9 Tabulasi Silang Pekerjaan dengan Hasil Cluster.....	97
4.	4. 10 Tabulasi Silang Pendapatan dengan Hasil Cluster.....	98
4.	4. 11 Rekapitulasi Presentase Hasil <i>Crosstab</i> Berdasarkan Karakteristik Demografis .....	99
4.	4. 12 Hasil Rata-Rata Variabel Psikografis .....	103
4.	4. 13 Skala Data Variabel Penelitian.....	108
4.	4. 14 Tabel Rata-Rata Skor Variabel <i>Segmenting</i> .....	109
4.	4. 15 Tabel Rata-Rata Skor Variabel <i>Targeting</i> .....	109
4.	4. 16 Tabel Rata-Rata Skor Variabel <i>Positonig</i> .....	110
4.	4. 17 Tabel Rata-Rata Skor Variabel Volume Penjualan .....	110
4.	4. 18 Nilai <i>Loading Factor Segmenting</i> .....	111
4.	4. 19 Nilai <i>Loading Factor Targeting</i> .....	112
4.	4. 20 Nilai <i>Loading Factor Positioning</i> .....	112

4. 21 Nilai <i>Loading Factor</i> Volume Penjualan .....	112
4. 22 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) .....	113
4. 23 Nilai Loading Konstruk <i>Segmenting</i> terhadap Konstruk Lainnya .....	113
4. 24 Nilai Loading Konstruk <i>Targeting</i> terhadap Konstruk Lainnya .....	114
4. 25 Nilai Loading Konstruk <i>Positioning</i> terhadap Konstruk Lainnya.....	114
4. 26 Nilai Loading Konstruk Volume Penjualan terhadap Konstruk Lainnya ...	114
4. 27 <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....	115
4. 28 <i>R-Square</i> .....	116
4. 29 Hasil Estimasi Koefisien Jalur ( <i>Path Coefficients</i> ) .....	117

## DAFTAR GAMBAR

No.		Halaman
<u>Judul</u>		
1. 1	Luas Lahan Pertanian Organik.....	3
2. 1	Langkah-Langkah <i>Segmenting, Targeting dan Positioning</i> .....	27
2. 2	Sawi Pakcoy .....	49
2. 3	Skema Kerangka Penelitian.....	53
3. 1	Tahapan PLS-SEM.....	64
3. 2	Diagram Jalur .....	66
4. 1	Logo Komunitas Organik Brenjonk.....	72
4. 2	Struktur Organisasi Komunitas Organik Brenjonk .....	75
4. 3	Jenis Kelamin Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	66
4. 4	Usia Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	82
4. 5	Tingkat Pendidikan Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	83
4. 6	Pekerjaan Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	84
4. 7	Pendapatan Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	66
4. 8	Tempat Tinggal Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk.....	87
4. 9	Sumber Informasi Produk yang diperoleh Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	88
4. 10	Tingkat Loyalitas Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk.....	89
4. 11	Jumlah Pembelian Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	90
4. 12	Grafik Posisi Sawi Pakcoy Organik .....	105
4. 13	Grafik Pemetaan Berdasarkan Atribut-Atribut Produk Sawi Pakcoy Organik.....	106
4. 14	Gabungan Grafik Posisi dengan Atribut-Atribut Produk Sawi Pakcoy Organik.....	107
4. 15	Pengujian Model Penelitian Dengan Warppls 7.0.....	116

## DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Konsumen Sawi Pakcoy Organik Brenjonk .....	131
2.	Kuesioner Komunitas Organik Brenjonk.....	139
3.	Sertifikat BIOCert.....	147
4.	Sertifikat Halal.....	148
5.	Kuesioner Hasil Responden Konsumen.....	151
6.	Kuesioner Hasil Responden Komunitas Organik Brenjonk.....	155
7.	<i>Segmenting</i> .....	157
8.	<i>Crosstab</i> .....	158
9.	Perhitungan Nilai Rata-rata Setiap Variabel.....	160
10.	<i>Correspondence Analysis</i> .....	161
11.	Hasil Pengujian Data dengan SEM PLS .....	162