

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN REVISI ANGGARAN PADA EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN ANGGARAN OPD PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**DINDA FITRIANDINI**

**17013010099/FE/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**2021**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN REVISI ANGGARAN PADA EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN ANGGARAN OPD PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi**



**OLEH:**

**DINDA FITRIANDINI**

**17013010099/FE/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**2021**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN REVISI ANGGARAN PADA EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN OPD PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh

**Dinda Fitriandini**

**17013010099/FEB/EA**

telah dipertahankan dihadapan

dan diterima Oleh Tim Penguji Skripsi

Progdi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Pada Tanggal 9 April 2021

**Pembimbing  
Pembimbing Utama**

**Tim Penguji  
Ketua**

  
**Dra. Ec. Tituk Diah Widjantie, M.Ak**  
**NIP. 196701231993032001**

  
**Drs. Ec. Muslimin, M.Si**  
**NIP. 196207121992031001**

**Anggota**  
  
**Drs. Ec. Saiful Anwar, M.Si**  
**NIP. 195803251988031001**

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
**Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E., M.T**  
**NIP. 195908281990031001**

# PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN REVISI ANGGARAN PADA EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN OPD PEMERINTAH KOTA SURABAYA

Dinda Fitriandini

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menguji (1) pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap efektivitas anggaran, (2) pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap efektivitas pengelolaan anggaran, (3) pengaruh revisi anggaran terhadap efektivitas pengelolaan anggaran. Variabel endogen yang digunakan adalah efektivitas pengelolaan anggaran.

Penelitian ini menggunakan sampel Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya, yaitu 21 Dinas Kota Surabaya. Metode yang digunakan untuk mengumpulkan data metode *purposive sampling*, dengan menyebarkan kuisisioner. Teknik analisis data menggunakan *Partial Least Square* (PLS) dengan *software* SmartPLS 3.0.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pengelolaan anggaran, (2) pemanfaatan teknologi informasi tidak berpengaruh terhadap efektivitas pengelolaan anggaran, (3) revisi anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pengelolaan anggaran.

**Kata kunci:** Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Revisi Anggaran, Efektivitas Pengelolaan Anggaran.

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan kesempatan sehingga penulisan skripsi dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini berjudul **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Revisi Anggaran Pada Efektivitas Pengelolaan Anggaran OPD Pemerintah Kota Surabaya.**

Dalam proses penulisan ini, penulis menerima banyak bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dengan kesempatan ini dengan segala hormat penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Segala puji syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan berkah dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dra. Tituk Diah Widajantie, M.Aks selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan nasehat selama proses penulisan dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
5. Bapak Drs. Ec. Munari, M.M selaku Dosen Wali yang telah memberikan banyak waktu dan bimbingan kepada penulis selama perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur khususnya pada jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.

7. Seluruh pegawai OPD Kota Surabaya yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tua dan kakak saya yang bekerja keras dalam mendidik, menasehati, mendukung, dan menyemangati serta memberikan do'a yang tiada hentinya sehingga saya bisa menyelesaikan proposal ini.
9. Ajeng, Dizzy, Vita dan April yang telah membantu dan menjadi tempat keluh kesah saya dan selalu bersama selama masa perkuliahan serta selalu memberikan motivasi.
10. Sahabat SMA GD khususnya Samantha yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan meluangkan waktu untuk berbagi kebahagiaan.
11. Pihak-pihak lain yang membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, baik terkait secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan proposal ini, oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan penulis berikutnya.

Surabaya, 16 Maret 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II .....	8
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Teori Keagenan .....	13
2.2.2 Teori Stewardship .....	14
2.2.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	15
2.2.3.1 Definisi Anggaran.....	15
2.2.3.2 Karakteristik Anggaran.....	16
2.2.3.3 Struktur Anggaran .....	16
2.2.3.4 Surplus/Defisit Anggaran .....	25
2.2.3.5 Fungsi Anggaran.....	26
2.2.3.6 Manfaat Anggaran .....	27
2.2.3.7 Jenis Anggaran .....	28
2.2.3.8 Tujuan Penyusunan Anggaran .....	29
2.2.3.9 Partisipasi Anggaran.....	29
2.2.4 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	30
2.2.5 Revisi Anggaran .....	32
2.2.6 Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	33
2.2.7 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran.....	34

2.2.8	Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	35
2.2.9	Pengaruh Revisi Anggaran Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	35
2.2.10	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Revisi Anggaran Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	36
2.3	Kerangka Pikir .....	37
2.4	Hipotesis .....	37
BAB III	.....	38
3.1	Jenis dan Objek Penelitian .....	38
3.1.1	Jenis Penelitian .....	38
3.1.2	Objek Penelitian .....	38
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	38
3.2.1	Definisi Operasional .....	38
3.2.2	Teknik Pengukuran Variabel .....	41
3.3	Teknik Penentuan Sampel .....	42
3.3.1	Populasi .....	42
3.3.2	Sampel .....	44
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4.1	Jenis Data dan Sumber Data .....	46
3.4.2	Metode Pengumpulan Data .....	46
3.5	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	46
3.5.1	Teknik Analisis .....	46
3.5.2	Uji Hipotesis .....	47
BAB IV	.....	50
4.1	Gambaran Umum Penelitian .....	50
4.1.1	Gambaran Umum OPD .....	50
4.1.2	Gambaran Umum Responden .....	50
4.2	Deskripsi Data Penelitian .....	51
4.2.1	Deskripsi Karakteristik Responden .....	52
4.2.2	Deskripsi Variabel Penelitian .....	54
4.2.2.1	Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	55
4.2.2.2	Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	56
4.2.2.3	Revisi Anggaran .....	57
4.2.2.3	Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	59
4.3	Hasil Penelitian .....	59



4.3.1	Model Pengukuran .....	60
4.3.1.1	Convergent Validity.....	62
4.3.1.2	Discriminant Validity .....	64
4.3.1.3	Composite Reliability .....	65
4.3.2	Model Struktural .....	65
4.3.3	Pengujian Hipotesis .....	67
4.4	Pembahasan.....	68
4.4.1	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran.....	69
4.4.2	Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran.....	70
4.4.1	Pengaruh Revisi Anggaran Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran .....	71
BAB V	.....	72
5.1	Kesimpulan.....	72
5.2	Saran .....	72
5.3	Implikasi dan Keterbatasan .....	73
5.3.1	Implikasi.....	73
5.3.2	Keterbatasan .....	74
DAFTAR PUSTAKA	.....	75
LAMPIRAN	.....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Belanja Kota Surabaya .....	2
Tabel 2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu dan Saat ini.....	12
Tabel 3.1 Daftar Nama OPD Kota Surabaya.....	43
Tabel 3.2 Daftar Nama Dinas Kota Surabaya .....	45
Tabel 4.1 Daftar Kuisisioner .....	52
Tabel 4.2 Demografi Kuisisioner .....	53
Tabel 4.3 Rekapitulasi Jawaban Responden Partisipasi Penyusunan Anggaran	55
Tabel 4.4 Rekapitulasi Jawaban Responden Pemanfaatan Teknologi Informasi	56
Tabel 4.5 Rekapitulasi Jawaban Responden Revisi Anggaran .....	57
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Responden Efektivitas Pengelolaan Anggaran	59
Tabel 4.7 Outer Loading Tahap 1 .....	60
Tabel 4.8 Outer Loading Tahap 2 .....	61
Tabel 4.9 Nilai AVE .....	63
Tabel 4.10 Nilai Discriminant Validity .....	64
Tabel 4.11 Nilai Composite Reliability .....	65
Tabel 4.12 Nilai R Square .....	66
Tabel 4.13 Nilai Q Square.....	66
Tabel 4.14 Nilai Model Fit .....	67
Tabel 4.15 Path Coefficient.....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 4.1 Outer Model Tahap 1 .....	60
Gambar 4.2 Outer Model Tahap 2 .....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner .....	78
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian dari UPN Veteran Jawa Timur .....	82
Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik .....	83
Lampiran 4 Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	85
Lampiran 5 Data Kuisisioner .....	88