

**STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA PANDEMI DI  
DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Oleh :**

**REGITA SAFIIRA ADINA**  
**NPM. 17041010127**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA  
PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN  
SIDOARJO**

**Disusun Oleh:**

**REGITA SAFIIRA ADINA**

**NPM. 17041010127**

**Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi**

**Menyetujui,**

**PEMBIMBING**



**Dr. Lukman Arif, M.Si**

**NIP. 196411021994031001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA**

**NIP. 195907011987031001**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA  
PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN  
SIDOARJO**

Disusun oleh :

**REGITA SAFIIRA ADINA**  
NPM.17041010127

Telah di uji kebenarannya oleh Tim Penguji pada 25 Juni 2021  
dan dipublikasikan pada Journal DiA Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
(Terakreditasi Sinta 3)  
Volume 19 Nomor 1  
Pada bulan Juni 2021


Menyetujui,

Pembimbing

  
**Dr. LUKMAN ARIF, M.Si**  
NIP. 196411021994031001

Tim Penguji

1. Ketua

  
**TUKIMAN, S.Sos, M.Si**  
NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris

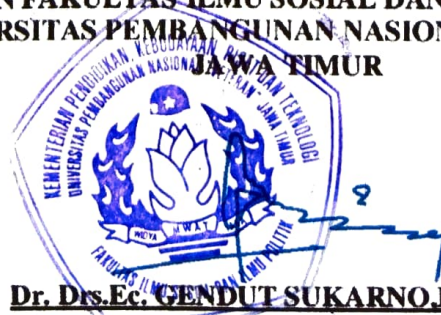
  
**Dr. DIANA HERTATI, M.Si**  
NIP. 196601031989032001

3. Anggota

  
**Dr. LUKMAN ARIF, M.Si**  
NIP. 196411021994031001

Mengetahui,

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**



**Dr. Drs.Ec. GENDUT SUKARNO,MS.CHRA**  
NIP. 195907011987031001

**LEMBAR REVISI**

**STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA  
PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN  
SIDOARJO**

Disusun oleh :

**REGITA SAFIIRA ADINA**  
NPM. 17041010127

Telah di uji kebenarannya dan disahkan pada hari Jumat, 25 Juni 2021

**TIM PENILAI**

**Penilai 1**



**TUKIMAN, S.Sos, M.Si**  
NIP. 196103231989031001

**Penilai 2**



**Dr. DIANA HERTATI, M.Si**  
NIP. 196601031989032001

**Penilai 3**



**Dr. LUKMAN ARIF, M.Si**  
NIP. 196411021994031001

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Regita Safiira Adina  
NPM : 17041010127  
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP  
Judul Skripsi :

### **STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 26 Juni 2021  
Yang Membuat Pernyataan



**REGITA SAFIIRA ADINA**  
**NPM. 17041010127**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengambil judul **“STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN SIDOARJO”**

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan berdasarkan kurikulum yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang dimaksudkan sebagai sarana untuk menambah serta membandingkan ilmu pengetahuan dan wawasan baik secara teori maupun dalam prakteknya di lapangan, serta diharapkan juga dapat memberikan bekal mengenai hal - hal yang berkaitan dengan disiplin ilmu yang berkaitan guna penyusunan skripsi. Skripsi ini dapat diselesaikan atas bantuan bimbingan dan motivasi dari beberapa pihak, maka dikesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs.Ec. Gendut Sukarno, MS., CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si., selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Lukman Arif, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang senantiasa membimbing penulis dengan sabar.

4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang selalu memberi motivasi penulis dalam menyelesaikan Skripsi.
5. Kepada Ibu Erna Kusumawati, SP., MM selaku Kepala Bidang Usaha Koperasi dan Usaha Mikro dan Bapak Mochamad Mahfud, SH., MH selaku Kasie Bina Usaha Mikro.
6. Kepada keluarga penulis khususnya kedua almarhum orang tua saya, Almh. Ibu Mita dan Alm. Ayah Ade, orang tua sambung saya Almh. Ibu Deshika dan Ayah Krisna, serta adik penulis Azza, Brina, dan Nadhif yang selalu memberikan dukungan moral serta doa dalam menyelesaikan Skripsi ini.
7. Kepada Widya Puspa Prameswari, Evira Karunita Meidyanti, Hilmi Izaz Robbani dan Faradila Nur’ Azzana yang selalu menjadi tempat penulis berkeluh kesah tentang apapun dan sangat membantu penulis dari awal sampai akhir dalam mengerjakan Skripsi ini.
8. Kepada Sahabat-sahabat penulis yaitu, Silvia Wahyu Pradana, Irna Tri Anjani, Efida Aprilia, dan Alifa Asta Sabilla yang tidak pernah berhenti memberikan penulis semangat dan motivasi.
9. Kepada sahabat setia saya mulai dari SMA yaitu, Nabilah Harioktavia Permatasari dan Rizky Sabilatus Safina.
10. Kepada Rizky Devin Nurcahyo yang selalu memberikan penulis dukungan, menjadi tempat penulis berkeluh kesah, menjadi partner penulis untuk sama-sama mendapatkan gelar sarjana.
11. Kepada teman-teman Program Studi Administrasi Publik angkatan 2017 yang

telah memberi dukungan dan masukan untuk penulis.

12. Kepada seluruh keluarga besar UKM Karawitan “Widya Giri Laras” Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang sangat penulis cintai.
13. Serta pihak-pihak lain yang membantu dalam penulisan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa didalam penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan. Maka kritik dan saran sangat diperlukan guna memperbaiki dan menyempurnakan penyusunan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak umumnya dan penulis pada khususnya.

Surabaya, 14 Juni 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	13
2.2 Strategi .....	18

2.2.1 Definisi Strategi .....	19
2.2.2 Tujuan Strategi.....	19
2.3 Pemberdayaan .....	20
2.3.1 Definisi Pemberdayaan.....	20
2.3.2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat .....	21
2.3.3 Tahap-Tahap Pemberdayaan.....	24
2.3.4 Unsur-Unsur Pemberdayaan Masyarakat.....	24
2.3.5 Strategi Pemberdayaan Masyarakat .....	26
2.4 Usaha Mikro, Kecil dan Menengah .....	30
2.4.1 Definisi Usaha Mikro, Kecil dan Menengah .....	30
2.4.2 Kebijakan Pemberdayaan UMKM.....	32
2.4.3 Prinsip Pemberdayaan Usaha Mikro.....	34
2.4.4 Kriteria Usaha Mikro, Kecil dan Menengah.....	35
2.4.5 Peran Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) dalam Perekonomian.....	36
2.5 Kerangka Berpikir .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Lokasi Penelitian .....	41
3.3 Fokus Penelitian .....	42
3.4 Sumber Data.....	44

3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.6 Teknik Analisis Data.....	48
3.7 Keabsahan Data.....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	54
4.1.1 Gambaran Umum Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.....	54
4.1.1.1 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.....	56
4.1.1.2 Tugas dan Wewenang Pejabat Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.....	57
4.1.2 Gambaran Umum Usaha Mikro Binaan .....	67
4.2 Hasil Penelitian .....	73
4.2.1 Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	73
4.2.2 Strategi Pengembangan Kelembagaan Kelompok.....	81
4.3.3 Strategi Pemupukan Modal Swadaya .....	85
4.2.4 Strategi Pengembangan Usaha Produktif.....	89
4.2.5 Strategi Penyediaan Informasi Tepat Guna .....	97
4.3 Pembahasan.....	102
4.3.1 Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	104
4.3.2 Strategi Pengembangan Kelembagaan Kelompok.....	106

4.3.3 Strategi Pemupukan Modal Swadaya .....	108
4.3.4 Strategi Pengembangan Usaha Produktif .....	109
4.3.5 Strategi Penyediaan Informasi Tepat Guna .....	110
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>113</b>
5.1 Kesimpulan .....	113
5.2 Saran.....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>116</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>120</b>

## DAFTAR TABEL

1.1 Jumlah Usaha Mikro Binaan Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo Tahun 2020 .....	6
1.2 Tabel Penurunan Omset Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo Selama Masa Pandemi Covid-19 Periode 2019-2020 .....	8
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	17
4.1 Daftar Pejabat Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	64
4.2 Jumlah Usaha Mikro Binaan Pada Setiap Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo.....	67

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Berpikir .....	38
3.1 Interactive Model .....	49
4.1 Gedung Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	53
4.2 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	55
4.3 Usaha Mikro Binaan Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	66
4.4 Persentase Usaha Mikro Binaan Pada Setiap Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo .....	70
4.5 Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Keterampilan .....	73
4.6 Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Teknis Produksi dan Usaha .....	76
4.7 Website <i>Online Single Submission</i> (OSS) .....	81
4.8 Kegiatan Pengembangan Usaha Produktif .....	88
4.9 Workshop Inovasi Produk .....	89
5.0 Usaha Mikro Binaan Mengisi Daftar Hadir .....	90
5.1 Penitipan Produk Para Usaha Mikro Binaan di Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	93

5.2 Media Sosial Salah satu Usaha Mikro Binaan Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo .....	93
5.3 Media Sosial Whatsapp Klinik KUM Sidoarjo .....	96

## **ABSTRAK**

### **REGITA SAFIIRA ADINA, STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BINAAN DI MASA PANDEMI DI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KABUPATEN SIDOARJO**

Akibat pandemi Covid-19 yang melanda disemua negara termasuk Indonesia memiliki dampak pada seluruh sektor usaha tidak terkecuali UMKM. Kondisi Usaha Mikro Binaan yang ada di Kabupaten Sidoarjo tidak jauh berbeda dengan Usaha Mikro di daerah lain. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Binaan di masa pandemi di Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Lokasi penelitian ini di Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo. Fokus dalam penelitian ini mengenai Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Binaan di Masa Pandemi di Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini, yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi yang berkaitan informasi yang ada dilapangan. Hasil penelitian dapat dikatakan bahwa pemberdayaan Usaha Mikro Binaan di masa pandemi yang dilakukan oleh Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo telah berjalan dengan mengikuti aturan yang berlaku. Dan perlu adanya pendataan yang lebih baik lagi untuk pelaku Usaha Mikro Binaan yang ada di tiap-tiap kecamatan di Kabupaten Sidoarjo.

**Kata Kunci: Strategi pemberdayaan, Usaha Mikro Binaan, Pandemi Covid-19**



## **ABSTRACT**

### **REGITA SAFIIRA ADINA, *STRATEGIES FOR EMPOWERMENT OF FOSTERED MICRO ENTERPRISES DURING THE PANDEMIC PERIOD AT THE OFFICE OF COOPERATIVES AND MICRO BUSINESSES IN SIDOARJO REGENCY***

As a result of the Covid-19 pandemic that hit all countries including Indonesia, it has an impact on all business sectors including MSMEs. The condition of the Micro Businesses in Sidoarjo Regency is not much different from the Micro Enterprises in other areas. The purpose of this research is to describe the Micro Business Empowerment Strategy Fostered during the pandemic at the Office of Cooperatives and Micro Enterprises, Sidoarjo Regency. The research method used in this research is descriptive qualitative research method. The location of this research is in the Office of Cooperatives and Micro Enterprises, Sidoarjo Regency. The focus of this research is on the Strategy for Empowerment of Fostered Micro Enterprises in the Pandemic Period at the Office of Cooperatives and Micro Enterprises, Sidoarjo Regency. Sources of data used in this study are primary data and secondary data. Data collection techniques used in this study, namely observation, interviews, and documentation relating to existing information in the field. The results of the research can be said that the empowerment of Fostered Micro Enterprises during the pandemic carried out by the Sidoarjo Regency Cooperatives and Micro Enterprises has been running by following the applicable rules. And there is a need for better data collection for the Micro Businesses that exist in each sub-district in Sidoarjo Regency.

***Keywords: Empowerment strategies, Assisted Micro Enterprises, Pandemic Covid-19***