

**STRATEGI BUMDESA (BADAN USAHA MILIK DESA) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN PINGGIR GAWAN (TPG) DESA
PILANGGEDE KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan
Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”
Jawa Timur**



Disusun Oleh:

AYU ANGGITA SARI

NPM. 17041010077

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

**“STRATEGI BUMDESA (BADAN USAHA MILIK DESA) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN PINGGIR GAWAN (TPG)
DESA PILANGGEDE KECAMATAN BALEN KABUPATEN
BOJONEGORO”**

Disusun Oleh:

AYU ANGGITA SARI
NPM. 17041010077

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI BUMDESA (BADAN USAHA MILIK DESA) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN PINGGIR GAWAN (TPG) DESA
PILANGGEDE KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO

Disusun Oleh :

AYU ANGGITA SARI
NPM. 17041010077

Telah di uji kebenarannya oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada
Jurnal DIA : Jurnal Adminstrasi Publik – Universitas 17 Agustus (UNTAG) Surabaya
(Terakreditasi Sinta 3)
Volume 19 Nomor 1, Pada Bulan Juni 2021

Menyetujui

Pembimbing



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

TIM PENGUJI

1. Ketua


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

2. Sekertaris



Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

3. Anggota



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, M.S. CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI
STRATEGI BUMDESA (BADAN USAHA MILIK DESA) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN PINGGIR GAWAN (TPG) DESA
PILANGGEDE KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO

Disusun Oleh :

AYU ANGGITA SARI
NPM. 17041010077

Telah di uji kebenarannya dan disahkan pada Tanggal 25 Juni 2021

TIM PENGUJI

KETUA



Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

SEKERTARIS



Tukiman, S.Sos./M.Si
NIP. 196103231989031001

ANGGOTA



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ayu Anggita Sari

NPM : 17041010077

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi :

**STRATEGI BUMDESA DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA
TAMAN PINGGIR GAWAN (TPG) DESA PILANGGEDE KECAMATAN
BALEN KABUPATEN BOJONEGORO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 25 Juni 2021
Yang Membuat Pernyataan

AYU ANGGITA SARI
NPM. 17041010077

ABSTRAK

Sejak diberlakukannya otonomi daerah di Indonesia, desa diberikan hak otonomi agar desa dapat mengembangkan potensi yang ada di desa. Sehingga diperlukan penguataan kelembagaan desa, baik itu dari pemerintah desa atau lembaga desa lainnya. BUMDesa hadir sebagai lembaga ekonomi lokal dengan mendayagunakan berbagai ragam jenis potensi yang dimiliki oleh desa. Desa Pilanggede merupakan salah satu desa yang memiliki lembaga ekonomi desa yang diberi nama BUMDesa Pilanggede Gemilang. Yang mana BUMDesa tersebut telah berhasil membangun sebuah destinasi desa wisata. Pembangunan desa wisata tersebut diberi nama Desa Wisata Taman Pinggir Gawan (TPG) yang menyajikan ciri khas keindahan panorama Sungai Bengawan Solo. Namun, dibalik keindahan panorama tersebut Sungai Bengawa Solo menjadi sungai rawan terjadi bencana banjir saat musim penghujan tiba. Sehingga BUMDesa Pilanggede melakukan upaya untuk meminimalisir dampak bencana dan juga untuk mempertahankan eksistensi desa wisata. Tujuan penelitian unuk mengetahui bagaimana strategi BUMDesa dalam pengembangan desa wisata TPG Desa Pilanggede Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro. Metode penelitian yang di gunakan yaitu deskriptif kualitatif dengan mendeskripsikan fakta fakta yang tejadi dilapangan. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dokumentasi, dan triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam proses pengembangan desa wisata dilakukan dengan beberapa program yang telah di rancang. Program tersebut meliputi yang pertama, menetapkan citra pariwisata dengan penambahan wahana baru dengan memanfaatkan lahan yang masih kosong, dan juga menonjolkan produk unggulan desa yang akan di jual di TPG, meningkatkan mutu dan jumlah karyawan melalui pembentukan karakter, ppelatihan dan studi banding, dan juga evaluasi yang dlkakukan selama sebulan dua kali, kualitas sumber daya manusia melalui pelatihan, yang ketiga strategi pengelolaan lingkungan yang dilakukan memalui pembuatan tanggul sebaigai antisipasi banjir dan juga melakukan analisis lingkungan. Yang keempat dengan melakukan kegiatan promosi melalui media sosial dan juga menyelenggarakan

even – event di TPG dan mengikuti event luar daerah yang juga menjadi ajang promosi.

Kata Kunci : Strategi, BUMDesa, Pengembangan Pariwisata

ABSTRACT

Since the implementation of regional autonomy in Indonesia, villages have been given autonomy rights so that villages can develop the potential that exists in the village. So it is necessary to strengthen village institutions, be it from the village government or other village institutions. BUMDes is present as a local economic institution by utilizing various types of potential owned by the village. Pilanggede Village is one of the villages that has a village economic institution named BUMDesa Pilanggede Gemilang. The BUMDes have succeeded in building a tourist village destination. The development of the tourist village is named the Taman Pinggir Gawan Tourism Village (TPG) which presents the characteristic beauty of the Bengawan Solo River panorama. However, behind the beauty of the panorama, the Solo River becomes a river prone to flooding when the rainy season arrives. So that the BUMDes of Pilanggede make efforts to minimize the impact of the disaster and also to maintain the existence of a tourist village. The purpose of the study was to find out how the BUMDes strategy in the development of the TPG tourist village, Pilanggede Village, Balen District, Bojonegoro Regency. The research method used is descriptive qualitative by describing the facts that occur in the field. Data collection techniques using observation, interviews, documentation, and triangulation. The results of the study indicate that in the process of developing a tourist village, several programs have been designed. The program includes the first, establishing the image of tourism by adding new vehicles by utilizing vacant land, and also highlighting the village's superior products that will be sold at TPG, increasing the quality and number of employees through character building, training and comparative studies, as well as evaluation. which is carried out twice a month, the quality of human resources through training, the third environmental management strategy is carried out through the construction of embankments as flood prevention and also conducting environmental analysis. The fourth is by carrying out promotional activities through social media and also organizing events at TPG and participating in events outside the region which are also promotional events.

Keyword: Strategy, BUMDesa, Tourism Development

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul **“Strategi BUMDesa (Badan Usaha Milik Desa) Dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Pinggir Gawan (TPG) Desa Pilanggede Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro”**. Tak lupa sholawat serta salam penulis sanjungkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW yang telah menerangi perjalanan hidup manusia.

Skripsi penelitian ini diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis mengucapkan terimakasih kepada Dr. Lukman Arif, M.Si yang dengan segala perhatian, bimbingan, arahan yang bermanfaat dan meluangkan waktunya untuk penulis, terimakasih yang tak terhingga penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terimakasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan praktek magang ini, diantaranya:

1. Prof. DR. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.

3. Dr. Ertien Rining N, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr. Lukman Arif, M.Si selaku dosen pembimbing
5. Bapak Yaskun selaku Kepala Desa Pilanggede
6. Bapak Miftahur Rohman selaku ketua BUMDesa Pilanggede Gemilang serta anggota BUMDesa yang terlibat dalam penelitian ini.
7. Kedua Orang Tua yang saya cintai Bapak Suprpto dan Ibu Maryani serta keluarga penulis yang senantiasa selalu mengiringi dengan doa – doa kepada Allah SWT, Kasih sayang dan dorongan semangat kepada penulis.
8. Kepada Alifa Asta Sabila teman seperjuangan saya dalam berbagai hal di perkuliahan ini
9. Kepada teman – temanku jurusan Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur yang membantu dalam proses pengerjaan dengan saling berbagi ilmu satu sama lain.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga dengan laporan ini dapat bermanfaat bagi semua.

Penulis

Surabaya, Juni 2021

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR ORiSINALITAS.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	14
C. Tujuan Penelitian	14
D. Manfaat Penelitian	14
BAB II	16
KAJIAN TEORI.....	16
A. Penelitian Terdahulu	16
B. Landasan Teori	25
1. Konsep Desa	25
2. Konsep BUMDesa.....	26
3. Konsep Pariwisata	31
4. Konsep Strategi Pengembangan Pariwisata.....	34
C. Kerangka Berpikir	42
BAB III.....	45
METODE PENELITIAN	45
A. Jenis Penelitian	45
C. Fokus Penelitian	46
D. Sumber Data.....	48

E.	Teknik Pengumpulan Data	50
F.	Teknik Analisis Data	52
G.	Teknik Keabsahan Data	55
BAB IV		58
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		58
A.	Gambaran Umum	58
B.	Hasil	62
1.	Strategi pengembangan potensi wisata.....	63
2.	Strategi Pengelolaan Lingkungan.....	73
3.	Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia	79
4.	Strategi Pengembangan Promosi Pariwisata.....	84
C.	Pembahasan	88
1.	Mempertajam, Memantapkan Citra Kepariwisata, Pengembangan Produk Pariwisata.....	89
2.	Meningkatkan mutu dan jumlah tenaga kerja	94
3.	Meningkatkan kemampuan pengelolaan	97
4.	Pengembangan dan penyebaran produk dan pelayanan	100
BAB V.....		104
PENUTUP		104
A.	Kesimpulan.....	104
B.	Saran	105
DAFTAR PUSTAKA		107
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumah kemiskinan di Indonesia tahun 2019 – 2020.....	2
Tabel 1.2	Kerugian Bencana Banjir Kecamatan Balen 2014-2019	9
Tabel 1.4	Jumlah wisatawan TPG bulan November s/d Maret	11
Tabel 1.5	Jumlah pendapatan TPG bulan November s/d Maret.....	12
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 4.1	Unit Usaha BUMDesa Pilanggede Gemilang	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Kantor Balai Desa Pilanggede	58
Gambar 4.2	Sekretariat BUMDesa Pilanggede Gemilang	59
Gambar 4.3	Produk Unggulan Desa Pilanggede	65
Gambar 4.4	AD / ART BUMDesa Pilanggede Gemilang	68
Gambar 4.5	Pembuatan Jembatan dan Spot Wahana baru	70
Gambar 4.6	Pembuatan Tanggul	75
Gambar 4.7	Pembuatan Lubang Biopori	78
Gambar 4.8	Media Sosial Taman Pinggir Gawan	86