

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan di PT. Roman Ceramic International maka dapat ditarik suatu kesimpulan sebagai berikut :

1. Tingkat kualitas produk keramik lantai pada bulan Januari hingga bulan Juni 2019 terdapat kecacatan produk sebesar 4.27% dan berada pada tingkat level sigma 3,803 dengan DPMO sebesar 10.670 Nilai DPMO dan sigma menunjukkan bahwa produk keramik lantai termasuk dalam rata-rata industri di indonesia.
2. Untuk mengurangi kecacatan produksi produk keramik lantai menuju *zero defect*, maka usulan perbaikan berdasarkan alat-alat implementasi kaizen untuk meningkatkan kualitas produk yakni :
  - a. Memberikan pekerja pelatihan untuk penyegaran *Standard Operating Procedure (SOP)*.
  - b. Membiasakan pekerja bekerja sesuai *Standard Operating Procedure (SOP)*.
  - c. Penerapan hukuman yang tegas apabila melakukan kesalahan secara berulang-ulang
  - d. Melakukan perawatan mesin secara berkala agar tidak cepat rusak atau aus.

- e. Membersihkan mesin setelah proses produksi
- f. Membiasakan melakukan untuk selalu melakukan pengecekan mesin baik sebelum maupun sesudah proses produksi.
- g. Penataan alat sirkulasi udara sesuai dengan kebutuhan.

## **5.2 Saran**

Pada akhir penelitian ini dapat diberikan beberapa saran bagi perusahaan adalah sebagai berikut :

1. Sebaiknya perusahaan dapat menerapkan metode six sigma untuk mengetahui kualitas produk yang dihasilkan.
2. Dengan metode kaizen, perusahaan perlu mempertimbangkan usulan perbaikan dari peneliti untuk diimplementasikan di perusahaan untuk mengurangi terjadinya kecacatan produk.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afiah, Milatul., & Singgih, Moses Laksono. 2017. *Reduksi Cacat Pada Produk Kaca Lembaran dengan Metode Six Sigma*, 6 (2). Hal 289-294.
- Afiah, Milatul. 2017. *Penerapan Metode Six Sigma Untuk Mengurangi Defect Pada Produk Kaca Lembaran*. Skripsi. Fakultas Teknologi Industri. Institut Teknologi Sepuluh Nopember.
- Defrianto, Edwyn Dwi., & Pulansari, Farida. *Analisis Kualitas Produk Gelas Kaca Crown Dengan Metode Six Sigma dan Kaizen di PT. Semesta Raya Abadi Jaya Gresik*. Hal 16-25.
- Dewi, Shanty Kusuma. (2012). “*Minimasi Defact Produk dengan Konsep Six Sigma*”. Jurnal Teknik Industri, Vol. 13, No. 1, Februari 2012: 43–50. Universitas Muhammadiyah Malang. Malang.
- Evans, James R., & Lindsay, William M. 2015. *An Introduction to Six Sigma and Process Improvement*. Stamford: Cengage Learning.
- Haming, Murdin., & Nurnajamuddin, Mahfud. 2017. *Manajemen Produksi Modern Manufaktur dan Jasa Buku 1*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Haming, Murdin., & Nurnajamuddin, Mahfud. 2017. *Manajemen Produksi Modern Manufaktur dan Jasa Buku 2*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hemphill, Kimberly Watson., & Bradley, Kristine Nissen. 2016. *Innovating Lean Six Sigma*. United States of America: Mc Graw-Hill.
- Izmirliglu, Burak., & Yilmaz Sener. 2015. *Glass Melting Furnace Refractories And Refractory Related Defects*, 50 (4). Hal 404-410.
- Kho, Budi. 2016. *Pengertian Kaizen dalam Meningkatkan Kualitas Dan Produktivitas Produksi*. <https://ilmumanajemenindustri.com/pengertian-Kaizen-dalam-meningkatkan-kualitas-dan-produktivitas/>. Diakses pada tanggal 22 Oktober 2018.
- Nasution, M. Nur. (2015). “*Manajemen Mutu Terpadu (Total Quality Management)*”. Penerbit Ghalia Indonesia. Bogor.
- Nuari, Fajar., & Donoriyanto, Dwi Sukma. *Implementasi Kaizen di CV. Fertilindo Agrolestari Mojosari*. Hal 26-35.
- Prihantoro, Rudy. 2012. *Konsep Pengendalian Mutu*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

- Siwi, Bramasta Raga., & Nugroho, Susatyo. *Aplikasi Six Sigma DMAIC dan Kaizen Sebagai Metode Pengendalian dan Perbaikan Kualitas Produk PT. Srikandi Karya Nugraha*. Hal 1-8.
- Sulistyowati, dkk. (2017). “*Pengendalian Kualitas Pengalengan Jamur dengan Metode Six Sigma di PT Y, Pasuruan, Jawa Timur*”. *Jurnal Teknologi dan Manajemen Agroindustri*, 6(1): 1-7 (2017). Universitas Brawijaya. Malang.
- Susetyo, Joko., dkk. 2012. *Aplikasi Six Sigma DMAIC dan Kaizen Sebagai Metode Pengendalian dan Perbaikan Kualitas Produk*, 4 (1). Hal 78-87.
- Trihastuti, Dian. 2012. *Studi Literatur Penerapan Continous Improvement System (Kaizen) Di Jepang, Cina, dan Inggris*, 9 (2). Hal 262-280.
- Vanany, Iwan., & Emilasari, Desy. 2007. *Aplikasi Six Sigma Pada Produk Clear File di Perusahaan Stationary*, 9(1). Hal 28.
- Wicaksono, Yudha Himawan. 2018. *Analisis Kualitas Dengan Metode Six Sigma dan Kaizen Untuk Mengurangi Tingkat Kecacatan Produk Rooftop Studi Kasus PT. Sumber Djaja Perkasa Sidoarjo*. Skripsi. Fakultas Teknik. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- Wisnubroto, Petrus., & Rukmana, Arya. 2015. *Pengendalian Kualitas Produk Dengan Pendekatan Six Sigma dan Analisis Kaizen Serta New Seven Tools Sebagai Usaha Pengurangan Kecacatan Produk*, 8 (1). Hal 65-74.
- Wisnubroto, Petrus., & Yogi, Marcelino. 2016. *Pengendalian Kualitas dengan Metode Six Sigma, Seven Tools, dan Kaizen Untuk Mengurangi Produk Cacat di PT. Mitra Rekatama Mandiri*, 5 (1). Hal 25-41
- Yuliana, dkk. 2017. *Penggunaan Metode Kaizen Pada Tahap Improve Dalam Six Sigma*, 8 (1). Hal 81-86.