

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Setiap perusahaan baik perusahaan jasa maupun perusahaan manufaktur selalu memerlukan persediaan. Persediaan yang sangat penting dalam perusahaan manufaktur adalah persediaan bahan baku. Bahan baku merupakan salah satu faktor produksi yang sangat vital bagi berlangsungnya proses produksi. Kekurangan bahan baku akan berakibat terhentinya proses produksi yang disebabkan habisnya bahan baku untuk diproses. Pengendalian persediaan merupakan fungsi manajerial yang sangat penting, karena mayoritas perusahaan melibatkan investasi besar pada aspek ini. Pengendalian persediaan merupakan suatu usaha untuk memonitor dan menentukan tingkat komposisi bahan yang optimal dalam menunjang kelancaran dan efektivitas serta efisiensi dalam kegiatan perusahaan.

PT. Gunawan Dianjaya Steel, Tbk adalah suatu perusahaan yang bergerak di bidang produsen plat baja karbon di Indonesia. Produk yang dihasilkan oleh PT. Gunawan Dianjaya Steel, Tbk adalah plat baja karbon *hot rolled*. Plat baja karbon *hot rolled* memiliki prospek yang sangat baik dalam perkembangan industri dalam negeri maupun luar negeri, dan hal ini merupakan faktor yang mendorong PT. Gunawan Dianjaya Steel, Tbk untuk tetap unggul dalam bidang produsen pelat baja. Kapasitas produksi PT. Gunawan Dianjaya Steel, Tbk terpasang 400.000 ton per tahun

PT. Gunawan Dianjaya Steel adalah perusahaan *job order* yang bergerak di bidang produsen plat baja karbon. Karena *job order* sehingga besar permintaan selalu berubah (dinamis). Dalam pembuatannya, perusahaan membutuhkan 3 macam slab. Dari permintaan produk yang dinamis, dapat dilakukan penentuan target produksi yang nantinya digunakan sebagai landasan penetapan kebutuhan bahan baku secara pasti (deterministik). Selama ini Perusahaan memesan bahan baku dengan jumlah yang terlalu banyak dibandingkan jumlah yang dibutuhkan pada setiap periodenya sehingga terjadinya penumpukan bahan baku. Keadaan ini menjadikan biaya simpan membengkak dan mengakibatkan tingginya biaya persediaan. Sehingga perlu adanya perencanaan kebutuhan bahan baku yang optimal.

Dari permasalahan diatas, maka dilakukan penelitian untuk mengendalikan persediaan bahan baku PT. Gunawan Dianjaya Steel adalah dengan metode Algoritma *Wagner-Within*. Metode ini merupakan salah satu metode yang menggunakan prosedur optimasi dengan model deterministik dinamis untuk meminimalkan kebijakan pengendalian biaya. Fungsi tujuan metode Algoritma *Wagner-within* (AWW) adalah untuk meminimumkan ongkos-ongkos yang terlibat dalam perencanaan pengadaan bahan baku. Dengan metode ini diharapkan mampu memenuhi permintaan yang telah diketahui secara pasti dalam hal pengadaan persediaan bahan baku dan mampu meminimumkan total biaya persediaan yang ada di perusahaan.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka dapat dirumuskan suatu permasalahan sebagai berikut :

“Bagaimana mengendalikan persediaan bahan baku yang optimal di perusahaan PT. Gunawan Dianjaya Steel?”

1.3. Batasan Masalah

Dalam penulisan laporan penelitian ini agar terstruktur dan tidak melenceng dari topik maka di perlukan batasan batasan masalah yaitu :

1. Data persediaan yang digunakan diambil dari data selama bulan Mei 2018 – April 2019
2. Penelitian ini tidak mempertimbangkan jumlah *supplier* bahan baku dan strategi pemasaran yang dilakukan oleh perusahaan, serta harga bahan baku tidak dihitung.

1.4. Asumsi

Beberapa asumsi yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Tidak ada diskon harga bahan baku
2. Jangka waktu perencanaan terbatas dan terdiri dari beberapa periode yang sama panjang

3. Bahan baku yang dibeli bersifat terpisah antara bahan baku yang satu dengan bahan baku lainnya.

1.5. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Mengetahui perencanaan jumlah bahan baku yang dipesan oleh perusahaan pada periode Mei 2019 – April 2020
2. Mengetahui waktu penerimaan bahan baku periode Mei 2019 – April 2020
3. Mengetahui total biaya persediaan minimum periode Mei 2019 – April 2020.

1.6. Manfaat Penelitian

Manfaat yang diperoleh dari kegiatan penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagi Mahasiswa

Penyusunan skripsi ini merupakan sebagai tahap awal dalam mengaplikasikan teori yang didapat di bangku perkuliahan untuk memecahkan masalah sebenarnya yang terjadi di lapangan.

2. Bagi Universitas

Hasil dari penelitian ini dapat digunakan untuk menambah referensi dan pembendaharaan perpustakaan agar dapat berguna bagi mahasiswa baik sebagai bacaan untuk menambah ilmu pengetahuan dan berguna juga sebagai pembanding mahasiswa di masa mendatang dalam tema persediaan.

3. Bagi Perusahaan

Dengan penerapan metode *Algoritma Wagner Whitin* dapat memberikan usulan perbaikan kepada perusahaan yang mana dapat memberikan pengurangan biaya persediaan yang ada.

1.7. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini dijelaskan mengenai latar belakang melakukan penelitian. Selain itu juga dijelaskan mengenai perumusan masalah dan batasan masalah, tujuan penelitian, asumsi-asumsi, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi tentang studi kepustakaan yang digunakan dalam pelaksanaan penelitian sebagai penunjang untuk mengolah dan menganalisa data-data yang diperoleh maupun tidak langsung yaitu teori yang berhubungan dengan persediaan, biaya-biaya persediaan, peramalan, algoritma *wagner whitin*, dst. Semua teori tersebut digunakan sebagai acuan pemecahan masalah yang dilakukan, yaitu dengan menggunakan Metode Algoritma *Wagner Whitin*.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang tempat dan waktu penelitian, identifikasi variabel, metode pengumpulan dan pengolahan data, serta langkah-

langkah penelitian dan pemecahan masalah (*flowchart*) yang dilakukan untuk mencapai tujuan dari penelitian selama pelaksanaan penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan pengumpulan data, pengolahan dari data yang telah dikumpulkan dan melakukan analisis, evaluasi data yang telah diolah untuk menyelesaikan masalah.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini merupakan penutup tulisan yang berisi kesimpulan dan saran mengenai analisa yang telah dilakukan sehingga dapat memberikan suatu rekomendasi sebagai masukan ataupun perbaikan bagi pihak perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN