

**EVALUASI PELAYANAN DENGAN METODE ANALYTICAL  
HIERARCHY PROCESS (AHP) DARI BUS ANEKA JAYA TRAYEK  
SURABAYA PACITAN**

**TUGAS AKHIR**  
**Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Teknik Sipil (S-1)**



**Disusun oleh:**

**REIHAN JULIANANTA**  
**19035010118**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**  
**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN  
TUGAS AKHIR**  
**EVALUASI PELAYANAN DENGAN METODE ANALYTICAL  
HIERARCHY PROCESS (AHP) DARI BUS ANEKA JAYA TRAYEK**

**SURABAYA - PACITAN**

**Disusun Oleh:**

**REIHAN JULIANANTA**

**NPM. 19035010118**

**Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Penguji Tugas Akhir  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Hari Senin, 22 Januari 2024.**

**Pembimbing:**

**1. Pembimbing Utama**

**Ibnu Sholichin, S.T., M.T.**  
NIP. 19710916 202121 1 004

**Tim Penguji:**

**1. Penguji I**

**Nugroho Utomo, S.T., M.T.**  
NIP. 19750117 202121 1 002

**2. Penguji II**

**Jr. Djoko Sulistiono, M.T.**

**3. Penguji III**

**Masliyah, S.T., M.T.**  
NIDN. 0708116701

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Teknik**

**PROF. DR. DRA. JARIYAH, M.P.**  
NIP. 19650403 199103 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN  
TUGAS AKHIR**  
**EVALUASI PELAYANAN DENGAN METODE ANALYTICAL**

**HIERARCHY PROCESS (AHP) DARI BUS ANEKA JAYA TRAYEK**

**SURABAYA - PACITAN**

**Disusun Oleh:**

**REIHAN JULIANANTA**

**NPM. 19035010118**

**Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Pengaji Tugas Akhir  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik**

**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Pada Hari Senin, 22 Januari 2024**

**Dosen Pembimbing Utama**

**Ibnu Sholichin, S.T., M.T.  
NIP. 19710916 202121 1 004**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Teknik**

**Prof.Dr. Dra. Jariyah, M.P.  
NIP. 19650403 199103 2 001**

## **SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reihan Juliananta  
NPM : 19035010118  
Fakultas/Program Studi : Teknik/Teknik Sipil  
Judul Skripsi/Tugas Akhir : Evaluasi Pelayanan dengan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dari Bus Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN “Veteran” Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN “Veteran” Jawa Timur.

Surabaya, 18 Januari 2024  
Yang Menyatakan,



(Reihan Juliananta)

**EVALUASI PELAYANAN DENGAN METODE *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS* (AHP) DARI BUS ANEKA JAYA TRAYEK SURABAYA – PACITAN**

**OLEH :**

**REIHAN JULIANANTA  
NPM. 19035010118**

**ABSTRAK**

Indonesia secara masif melakukan beberapa pembangunan di berbagai sektor, salah satunya adalah pengembangan infrastruktur yang meliputi sarana dan prasarana transportasi. Akibat hal tersebut maka moda transportasi umum sangat diperlukan terutama angkutan massal berupa bus antar kota untuk memudahkan mobilisasi masyarakat, tidak menutup kemungkinan Kota Pacitan merupakan salah satu kota di Jawa Timur yang terletak di sisi paling barat Provinsi Jawa Timur dan berbatasan langsung dengan Provinsi Jawa Tengah. Kota Pacitan juga menjadi salah satu kota yang menunjang pariwisata Jawa Timur dan juga sudah dikenal hingga mancanegara. Kota Surabaya merupakan ibu kota Provinsi Jawa Timur. Kota Surabaya adalah sumber perekonomian dari Jawa Timur sehingga banyak perkantoran yang membuat Surabaya menjadi kota transit utama bagi pendatang dari beberapa kota termasuk Kota Pacitan.

Untuk menganalisa evaluasi pelayanan pada bus patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan digunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP), yaitu suatu metode yang sering digunakan untuk menilai tindakan yang dikaitkan dengan perbandingan bobot kepentingan antara faktor serta perbandingan beberapa alternatif pilihan.

Dari hasil analisis dan perhitungan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* diperoleh beberapa kriteria evaluasi standar pelayanan minimum pada bus yaitu kriteria kenyamanan memiliki nilai bobot sebesar 18,34% berdasarkan presentase tersebut memiliki nilai >16,7% dapat disimpulkan bahwa penumpang sangat puas dengan kenyamanan dalam bus, adapun subkriteria penunjang yaitu (kenyamanan posisi tempat duduk). Kriteria keselamatan memiliki nilai bobot sebesar 18,24% berdasarkan presentase tersebut memiliki nilai >16,7% dapat disimpulkan bahwa tingkat penerapan keselamatan dalam bus juga sangat baik dalam penerapannya, adapun kriteria penunjang yaitu (pemeliharaan kendaraan). Kriteria keteraturan memiliki nilai bobot sebesar 16,43%, kriteria keamanan memiliki nilai bobot sebesar 16,02%, kriteria keterjangkauan memiliki nilai bobot sebesar 15,54%, kriteria kesetaraan memiliki nilai bobot sebesar kesetaraan 15,44%. Nilai keempat kriteria terakhir memiliki nilai <16,7% yang artinya masih perlu adanya evaluasi yang perlu dilakukan agar para penumpang dapat merasakan dampak terhadap beberapa kriteria yang masih memiliki nilai presentase dibawah rata – rata.

**Kata kunci :** *Analytical Hierarchy Process* (AHP), Evaluasi pelayanan, Angkutan umum, Standar Pelayanan Minimum (SPM)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat, ridho, lindungan, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian Tugas Akhir yang berjudul “EVALUASI PELAYANAN DENGAN METODE *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP)* DARI BUS ANEKA JAYA TRAYEK SURABAYA – PACITAN”.

Tugas Akhir ini dilakukan untuk memenuhi persyaratan kelulusan tingkat sarjana (S-1) pada Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepadabagai pihak yang telah membantu terselesaiannya Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, MMT., IPU., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional ‘Veteran’ Jawa Timur.
2. Ibu Prof. Dr. Dra. Jariyah, MP. selaku Dekan Fakultas Teknik UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Ir. Hendrata Wibisana, MT. selaku Koordinator Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Cintanya Budi C., ST., MT. selaku dosen wali akademik Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak Ibnu Solichin, ST., MT. selaku dosen pembimbing konsentrasi bidang transportasi Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.
6. Bapak Nugroho Utomo, ST., MT. selaku dosen pembimbing konsentrasi bidang transportasi Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.

7. Ibu Fithri Estikhahmah, ST., MT. selaku dosen pembimbing konsentrasi bidang transportasi Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.
8. Segenap dosen, staf, dan karyawan Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah membantu dalam persyaratan serta proses penyusunan Tugas Akhir.
9. Philandri Elvareta Pranasetya yang sudah membantu dan memberi semangat dari semester 2 hingga Tugas Akhir ini.
10. Orang tua, sahabat, dan teman-teman mahasiswa Angkatan 2019 Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah memberi semangat dan motivasi dalam pengerjaan Tugas Akhir.

Penulis sangat menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca yang sifatnya membangun. Semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi pembaca dan khususnya bagi para generasi penerus Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur.

Surabaya, 18 Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian .....	4
1.4    Batasan Masalah.....	4
1.5    Manfaat Penelitian .....	5
1.6    Lokasi Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	7
2.1    Studi Terdahulu.....	7
2.2    Angkutan Umum Penumpang .....	20
2.3    Layanan Angkutan Umum .....	21
2.3.1  Angkutan Antar Kota.....	22
2.4    Trayek Angkutan Umum.....	22
2.4.1  Jaringan Trayek.....	22

2.4.2 Macam – macam Jaringan Trayek .....	24
2.5 Mobil Bus.....	27
2.6 Kualitas Pelayanan Transportasi Umum.....	28
2.6.1 Standar Pelayanan Minimum.....	28
2.7 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i> .....	31
2.7.1 Konsistensi <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i> .....	34
2.8 Populasi dan sampel.....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Identifikasi Permasalahan .....	37
3.2 Studi Literatur .....	37
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.3.1 Data Primer .....	40
3.3.2 Data Sekunder.....	40
3.4 Analisis Data dan Pembahasan .....	40
3.4.1 Analisa Data Primer.....	41
3.4.2 Analisa Data Sekunder.....	41
3.5 Variabel Penelitian.....	41
3.6 Kesimpulan dan Saran.....	43
3.7 Diagram Alir Penelitian .....	43
<b>BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>

4.1	Penentuan Jumlah Sampel.....	45
4.2	Struktur Hirarki Faktor yang Mempengaruhi Evaluasi Standar Pelayanan Minimum (SPM) pada Bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya - Pacitan.....	47
4.2.1	Bobot Penilaian.....	48
4.3	Perbandingan Dari Faktor – faktor Standar Minimum Pelayanan pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan.....	48
4.3.1	Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “ Kriteria Level II “ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan. ....	48
4.3.2	Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Kenyamanan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan. ....	63
4.3.3	Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Keamanan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan. ....	73
4.3.4	Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Keselamatan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan. ....	82
4.3.5	Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Keterjangkauan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan. ....	92

4.3.6 Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Kesetaraan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan.....	101
4.3.7 Faktor – Faktor Pemilihan Standar Pelayanan Minimum oleh Faktor “Keteraturan“ pada Bus Patas Aneka Jaya trayek Surabaya – Pacitan.....	108
4.4 Menentukan Tingkat Prioritas Evaluasi Standar Pelayanan Minimum pada Bus Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan.....	117
4.5 Rekap Hasil Analisa dan Solusi Pada Metode <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP) dari Bus Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan .....	121
4.5.1 Hasil Analisa .....	121
4.5.2 Solusi.....	123
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>126</b>
5.1 Kesimpulan .....	126
5.2 Saran.....	127
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>130</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b> Peta Rute Terminal Purabaya Surabaya – Terminal Tipe A Pacitan	
Via Tol Warugunung – Madiun. ....	6
<b>Gambar 2. 1</b> Skema <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	32
<b>Gambar 3. 1</b> Penyusunan level hirarki evaluasi pelayanan pada bus.....	43
<b>Gambar 3. 2</b> Diagram Alir Penelitian.....	44
<b>Gambar 4. 1</b> Susunan Level Hirarki evaluasi standar pelayanan minimum (SPM) bus patas Aneka Jaya Trayek Surabaya - Pacitan.....	47
<b>Gambar 4. 2</b> Bobot Kriteria Evaluasi Standar Pelayanan Minimum Bus Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan.....	118

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1</b> Klasifikasi Trayek dan Jenis Pelayanan.....	27
<b>Tabel 2. 2</b> Skala penilaian perbandingan berpasangan .....	33
<b>Tabel 2. 3</b> Tabel Nilai Pembangkit Random (RI) .....	35
<b>Tabel 4. 1</b> Skala Perbandingan Penilaian Kriteria .....	49
<b>Tabel 4. 2</b> Matriks Awal Analisis dari Kriteria Standar Pelayanan Minimum .....	57
<b>Tabel 4. 3</b> Nilai Eigen Vektor Untuk Penentuan Skala Prioritas pada “Kriteria”... ...	60
<b>Tabel 4. 4</b> Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum .....	60
<b>Tabel 4. 5</b> Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan Minimum faktor “Kriteria Level II” pada bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan.....	62
<b>Tabel 4. 6</b> Skala Perbandingan Penilaian Kriteria .....	63
<b>Tabel 4. 7</b> Matriks Awal Hasil Analisis Dari Faktor Standar Pelayanan Minimum	68
<b>Tabel 4. 8</b> Nilai Eigen Vektor Untuk Penentuan Skala Prioritas Pada “Kriteria Faktor Kenyamanan”.....	70
<b>Tabel 4. 9</b> Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum .....	71
<b>Tabel 4.10</b> Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan Minimum faktor “Kriteria faktor kenyamanan” pada bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan.....	72
<b>Tabel 4.11</b> Tabel Perbandingan Nilai Kriteria .....	73
<b>Tabel 4.12</b> Matriks Awal Hasil Analisis Dari Evaluasi Standar Pelayanan Minimum .....	78

<b>Tabel 4.13</b> Nilai Eigen Vektor Untuk Evaluasi Standar Pelayanan Minimum pada “Kriteria Faktor Keamanan” .....	80
<b>Tabel 4. 14</b> Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum .....	80
<b>Tabel 4.15</b> Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan Minimum faktor “Kriteria faktor keamanan” pada bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan .....	82
<b>Tabel 4. 16</b> Tabel Perbandingan Nilai Kriteria .....	83
<b>Tabel 4. 17</b> Matriks Awal Hasil Evaluasi Standar Pelayanan Minimum.....	87
<b>Tabel 4. 18</b> Nilai Eigen Vektor Untuk Evaluasi Standar Pelayanan Minimum “Kriteria Keselamatan” .....	89
<b>Tabel 4. 19</b> Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum .....	90
<b>Tabel 4.20</b> Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan Minimum faktor “Kriteria faktor kenyamanan” pada bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan .....	91
<b>Tabel 4.21</b> Tabel Perbandingan Nilai Kriteria .....	93
<b>Tabel 4.22</b> Matriks Awal Hasil Analisis dari Evaluasi Standar Pelayanan Minimum .....	97
<b>Tabel 4.23</b> Nilai Eigen Vektor untuk Penentuan Evaluasi Standar Pelayanan Minimum “Kriteria faktor Keterjangkauan”.....	99
<b>Tabel 4.24</b> Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum .....	99
<b>Tabel 4.25</b> Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan Minimum Faktor “Kriteria faktor keterjangkauan” pada bus Patas Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan .....	101
<b>Tabel 4. 26</b> Tabel Perbandingan Nilai Kriteria .....	102

**Tabel 4. 27** Matriks Awal Hasil Analisis Evaluasi Standar Pelayanan Minimum 104

**Tabel 4.28** Nilai Eigen Vektor Untuk Penentuan Evaluasi Standar Pelayanan

Minimum “Kriteria Faktor Kesetaraan” ..... 106

**Tabel 4. 29** Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum ..... 106

**Tabel 4.30** Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan

Minimum faktor “Kriteria faktor kesetaraan” pada bus Patas

Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan ..... 108

**Tabel 4. 31** Tabel Perbandingan Nilai Kriteria ..... 109

**Tabel 4. 32** Matriks Awal Hasil Analisis Evaluasi Standar Pelayanan Minimum113

**Tabel 4.33** Nilai Eigen Vektor Untuk Penentuan Evaluasi Standar Pelayanan

Minimum Pada “Kriteria Keteraturan” ..... 115

**Tabel 4. 34** Hasil Perhitungan Nilai Eigen Vektor Maksimum ..... 116

**Tabel 4.35** Bobot Seluruh Responden Pada Evaluasi Standar Pelayanan

Minimum Faktor “Kriteria faktor keteraturan” pada bus Patas

Aneka Jaya Trayek Surabaya – Pacitan ..... 117

**Tabel 4. 36** Tingkat Prioritas Faktor Evaluasi Standar Pekayanan Minimum Bus

Aneka Jaya trayek Surabaya - Pacitan ..... 120

**Tabel 4. 37** Tingkat Prioritas Evaluasi Standar Pelayanan Minimum Bus Aneka

Jaya trayek Surabaya - Pacitan ..... 122