

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI  
*INTELLECTUAL CAPITAL***

**SKRIPSI**



**Oleh;**

**NAUFAL ARIF PURNAMA**  
**19013010268/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2023**

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI  
*INTELLECTUAL CAPITAL***

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi



**Oleh;**

**NAUFAL ARIF PURNAMA**  
**19013010268/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2023**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI TERHADAP**  
**KINERJA PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI INTELLECTUAL**  
**CAPITAL**

Disusun oleh :

**Naufal Arif Purnama**  
19013010268/FEB/EA

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengudi Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal: 08 Desember 2024

Menyetujui:  
Dosen Pembimbing

**Dr. Gideon Setyo B. M.Si., CFA.**  
NIP. 19670622202121 1001

Tim Penilai :  
Ketua

**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM.,**  
CIBA  
NIP. 196702041992032001

Anggota :

**Wahyu Helmy Dimavanti**  
Sukiswo,S.A.,M.A  
NIP. 20219940922231

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

**Dr.Dra Ec. Tri Kartika Pertwi,M.Si.,CFP**  
NIP. 196304201991032001

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Naufal Arif Purnama  
NPM : 19013010268  
NIK : 35251029600005  
Tempat/Tanggal Lahir : Gresik, 29 Juni 2000  
Alamat : Jl. Lamongan No. 4 Gresik  
Judul Artikel : Pengaruh Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan dengan mediasi *Intellectual capital*

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari tidak publish maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 08 Desember 2024

Yang Menyatakan,



Naufal Arif Purnama

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan dengan Mediasi *Intellectual Capital*”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam meraih gelar Sarjana Akuntansi pada program Pendidikan S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dalam penulisan tugas akhir skripsi penulis mengucapkan terima kasih atas doa, dukungan dan bantuan dari beberapa pihak, skripsi ini tidak terselesaikan dengan baik. Dengan segala hormat penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CFP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CFrA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Dra. Tantina Haryati S.E.,M.Aks, selaku Koordinator Program Studi S1 akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

5. Bapak Dr. Gideon Setyo B. M.Si., CFrA., selaku Dosen Pembimbing Skripsi Penulis;
6. Bapak dan Ibu dosen Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta dukungan kepada penulis;
7. Kedua orang tua, kakak dan adek yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan penuh kepada penulis;
8. Sazkiya, yang telah memberikan perhatian dan semangat kepada penulis;
9. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi dan tidak dapat disebutkan satu persatu;

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan terdapat banyak kekurangan didalamnya. Oleh karena itu, penulis menghargai segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca agar nantinya skripsi ini dapat menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan ilmu yang berguna bagi penulis dan pembaca.

Surabaya, 08 Desember 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| KATA PENGANTAR .....   | i    |
| DAFTAR ISI.....  | iii  |
| DAFTAR TABEL.....  | vi   |
| DAFTAR GAMBAR .....  | vii  |
| ABSTRAK.....   | viii |
| <i>ABSTRACT</i> .....  | ix   |
| BAB I PENDAHULUAN .....  | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....  | 9    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....   | 9    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....  | 10   |
| 1.4.1 Manfaat Praktis .....  | 10   |
| 1.4.2 Manfaat Akademis .....   | 10   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....   | 12   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....  | 12   |
| 2.2 Landasan Teori .....   | 20   |
| 2.2.1 Teori Agency .....   | 20   |
| 2.2.2 Teori Upper Echelons .....   | 21   |
| 2.2.3 Kinerja Perusahaan .....   | 22   |
| 2.2.4 Karakteristik Dewan Direksi .....                                      | 24   |
| 2.2.5 <i>Intellectual Capital</i> .....                                      | 28   |
| 2.3 Kerangka Pemikiran .....   | 31   |
| 2.3.1 Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan .....          | 31   |
| 2.3.2 Karakteristik Dewan Direksi terhadap <i>Intellectual Capital</i> ..... | 32   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3.3 <i>Intellectual Capital</i> terhadap Kinerja Perusahaan .....  | 33        |
| 2.3.4 Karakteristik Dewan Direksi berpengaruh terhadap Kinerja Perusahaan dengan mediasi <i>Intellectual Capital</i> ..... | 34        |
| 2.4 Kerangka Konseptual .....  | 36        |
| 2.5 Hipotesis .....  | 36        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>37</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian .....   | 37        |
| 3.2 Populasi dan Sampel .....  | 37        |
| 3.3 Definisi Operasional Variabel .....  | 39        |
| 3.3.1 Direksi Wanita .....   | 39        |
| 3.3.2 Pendidikan Direktur Utama .....  | 39        |
| 3.3.3 Kebangsaan Direktur Utama.....   | 39        |
| 3.3.4 Ukuran Dewan Direksi .....   | 40        |
| 3.3.5 <i>Intellectual Capital</i> .....  | 40        |
| 3.3.6 Kinerja Perusahaan .....   | 41        |
| 3.3.7 Variabel Kontrol .....   | 43        |
| 3.4 Teknik Analisis.....   | 44        |
| 3.4.1 Statistik Deskriptif .....   | 44        |
| 3.4.2 Partial Least Squares-Structural Equation Modeling (PLS-SEM) .....   | 44        |
| 3.4.3 Analisis Measurement Model .....   | 45        |
| 3.4.4 Analisis Structural Model .....  | 46        |
| 3.4.5 Uji Hipotesis .....  | 47        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>48</b> |
| 4.1     Deskripsi Objek Penelitian.....  | 48        |
| 4.2     Deskripsi Variabel Penelitian.....   | 48        |

|                      |  |    |
|----------------------|--|----|
| 4.2.1                | Karakteristik Dewan Direksi .....  | 49 |
| 4.2.2                | <i>Intellectual Capital</i> .....  | 49 |
| 4.2.3                | Kinerja Perusahaan .....   | 50 |
| 4.2.4                | Variabel Kontrol .....   | 51 |
| 4.3                  | Hasil Penelitian .....   | 51 |
| 4.3.1                | Uji Statistik Deskriptif .....   | 52 |
| 4.3.2                | Analisis Measurement Model .....   | 54 |
| 4.3.3                | Analisis Structure Model .....   | 56 |
| 4.4                  | Pengujian Hipotesis.....   | 58 |
| 4.5                  | Pembahasan.....  | 61 |
| 4.5.1                | Karakteristik Dewan Direksi berpengaruh terhadap Kinerja<br>Perusahaan .....   | 61 |
| 4.5.2                | Karakteristik Dewan Direksi berpengaruh terhadap <i>Intellectual<br/>Capital</i> .....                                   | 62 |
| 4.5.3                | <i>Intellectual Capital</i> berpengaruh terhadap Kinerja Perusahaan .....  | 63 |
| 4.5.4                | <i>Intellectual Capital</i> memediasi sebagian pengaruh karakteristik<br>Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan. .... | 65 |
| BAB V                | PENUTUP.....   | 67 |
| 5.1                  | Kesimpulan .....   | 67 |
| 5.2                  | Saran.....   | 67 |
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 68   |    |
| LAMPIRAN .....       | 82   |    |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Laba Tahun Berjalan Q1 Tahun 2022 dan Tahun 2023 .....                 | 5  |
| Tabel 1.2 Laba Perusahaan Perbankan <i>non-digital</i> Tahun 2021 dan 2022 ..... | 7  |
| Tabel 3.1 Kriteria Data Perusahaan yang diperlukan dalam Penelitian .....        | 38 |
| Tabel 3.2 Daftar Sampel Perusahaan yang Sesuai Dengan Kriteria .....             | 38 |
| Tabel 3.3 Variabel Kontrol .....   | 44 |
| Tabel 4.1 Deskripsi Variabel Karakteristik Dewan Direksi .....                   | 49 |
| Tabel 4.2 Deskripsi Variabel <i>Intellectual Capital</i> .....                   | 49 |
| Tabel 4.3 Deskripsi Variabel Kinerja Perusahaan .....                            | 50 |
| Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Kontrol .....                                       | 51 |
| Tabel 4.5 Tabel Statistik Deskriptif .....                                       | 52 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas dan <i>Convergent Validity</i> .....            | 55 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji <i>Diskriminan Validity</i> .....                            | 56 |
| Tabel 4.8 Hasil PLS-SEM ( <i>Path Coefficients</i> dan R <sup>2</sup> ) .....    | 58 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Performa Komparatif per Bank ..... | 6  |
| Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....             | 36 |
| Gambar 4.1 Pengujian langsung .....           | 59 |
| Gambar 4.2 Pengujian tidak langsung .....     | 59 |

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI  
*INTELLECTUAL CAPITAL***

**NAUFAL ARIF PURNAMA**

**19013010268/FEB/EA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan, serta menganalisis bagaimana peran *Intellectual Capital* memediasi pengaruh karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan menggunakan metode Partial Least Square-Structural Equation Modelling (PLS-SEM) untuk menguji hipotesis. Populasi data pada penelitian ini adalah perusahaan perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2018-2022. Sampel data yang digunakan pada penelitian ini dipilih dengan metode purposive sampling dan didapatkan 206 *firm year* yang memenuhi kriteria. Penelitian ini menggunakan model mediasi untuk menguji pengaruh tidak langsung *Intellectual Capital* pada pengaruh karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan. Hasil dari penelitian ini membuktikan bahwa karakteristik Dewan Direksi berpengaruh terhadap Kinerja Perusahaan, serta *Intellectual Capital* memberikan dampak mediasi sebagian pada pengaruh karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan. Penelitian ini menyediakan informasi bagi *shareholders*, regulator, dan manajemen perusahaan untuk pengambilan keputusan dan kebijakan mengenai pentingnya peran mediasi *Intellectual Capital*.

Kata kunci: Kinerja Perusahaan, Karakteristik Dewan Direksi, *Intellectual Capital*

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI  
*INTELLECTUAL CAPITAL***

**NAUFAL ARIF PURNAMA**

**19013010268/FEB/EA**

***ABSTRACT***

*This study aims to analyze the influence of the characteristics of the Board of Directors on Firm Performance, as well as analyze how the role of Intellectual Capital mediates the influence of the characteristics of the Board of Directors on Firm Performance. This study used a quantitative approach and used the Partial Least Square-Structural Equation Modeling (PLS-SEM) method to test the hypothesis. The population of data in this study is banking companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) for the 2018-2022 period. The data sample used in this study was selected by purposive sampling method and obtained 206 firm years that met the criteria. This study uses a mediation model to examine the indirect influence of Intellectual Capital on the influence of Board of Directors characteristics on Firm Performance. The results of this research prove that the characteristics of the Board of Directors affect the Firm Performance, and Intellectual Capital has a mediating impact in part on the influence of the characteristics of the Board of Directors on the Firm Performance. This research provides information for shareholders, regulators, and company management for decision and policy making regarding the importance of the mediating role of Intellectual Capital.*

*Keywords:* Firm Performance, Board of Directors Characteristics, Intellectual Capital