

**KEMITRAAN PT KALBE FARMA TBK DENGAN *UNITED  
NATIONS GLOBAL COMPACT* (UNGC) SEBAGAI SEBUAH  
*GLOBAL PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP* (GPPP)  
TAHUN 2019-2023**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**ALIFIA DESY RAMADHANI**  
**NPM. 20044010140**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
SURABAYA  
2024**

**KEMITRAAN PT KALBE FARMA TBK DENGAN *UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT* (UNGC) SEBAGAI SEBUAH *GLOBAL PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP* (GPPP) TAHUN 2019-2023**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



**OLEH:**

**ALIFIA DESY RAMADHANI**

**NPM. 20044010140**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
SURABAYA  
2024**

## LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Skripsi yang berjudul

### KEMITRAAN PT KALBE FARMA TBK DENGAN UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT (UNGC) SEBAGAI SEBUAH GLOBAL PUBLIC- PRIVATE PARTNERSHIP (GPPP) TAHUN 2019-2023

1. Merupakan karya asli saya yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang saya gunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
3. Jika dikemudian hari ditemukan bahwa karya saya ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil menjiplak hasil karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 10 Januari 2024



*Alifia Desy*

**Alifia Desy Ramadhani**  
NPM. 20044010140

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**KEMITRAAN PT KALBE FARMA TBK DENGAN UNITED NATIONS**  
**GLOBAL COMPACT (UNGC) SEBAGAI SEBUAH GLOBAL PUBLIC-**  
**PRIVATE PARTNERSHIP (GPPP) TAHUN 2019-2023**

Disusun oleh:



**Alifia Desy Ramadhani**  
**20044010140**

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,

**PEMBIMBING**



**Adiasri Putri Purbantina, Ph.D.**  
**NPT. 386021303591**

Mengetahui,  
**DEKAN FISIP**




**Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.**  
**NIP. 196804182021211006**



**LEMBAR PENGESAHAN**  
**KEMITRAAN PT KALBE FARMA TBK DENGAN UNITED NATIONS**  
**GLOBAL COMPACT (UNGC) SEBAGAI SEBUAH GLOBAL PUBLIC-**  
**PRIVATE PARTNERSHIP (GPPP) TAHUN 2019-2023**

Disusun oleh:

  
**Alifia Desy Ramadhani**  
20044010140


Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur  
Pada tanggal 10 Januari 2024

Menyetujui,


**Pembimbing**

  
**Adiasri Putri Purbantina, Ph.D.**  
NPT. 386021303591

**Tim Penguji,**

  
**Resa Rasvidah, S.Hub.Int., M.Hub.Int**  
NIP. 198610312021212001

  
**Megahnanda A.K., S.IP, M.IP**  
NIP. 198611062021212003

  
**Adiasri Putri Purbantina, Ph.D.**  
NPT. 386021303591

**DEKAN FISIP**

  
**Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.**  
NIP. 196804182021211006

## HALAMAN MOTTO

**“It’s not always easy, but tha’s life. Be strong because there are better days ahead.”**

– Mark Lee

**“Raihlah ilmu dan untuk meraih ilmu belajarlh tenang dan sabar.”**

– Umar bin Khattab

وَلَا يُحِيطُونَ بِشَيْءٍ مِّنْ عِلْمِهِ إِلَّا بِمَا شَاءَ

**“Dan mereka tidak mengetahui apa-apa dari ilmu Allah, melainkan apa yang dikehendaki-(Nya)”**

(QS. Al Baqarah : ayat 225)

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

*This writing is dedicated to myself. Finally, thank you to me. Thank you for believing in me. Thank you for all this hard work. Thanks to me for just being me all the time.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkah yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kemitraan PT Kalbe Farma Tbk dengan *United Nations Global Compact* (UNGC) sebagai sebuah *Global Public-Private Partnership* (GPPP) Tahun 2019-2023”**

Pada kesempatan ini penulis turut menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, di antaranya:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP, MIR, C.M.C selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional; Seluruh Dosen dan Karyawan Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Timur.
4. Terima kasih kepada mbak Adiasri Putri Purbantina, Ph.D. selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian dan kesabarannya memberikan dukungan serta saran dalam setiap proses penulis menyusun proposal skripsi ini.



5. Terima kasih juga untuk Mbak Ratri selaku dosen wali penulis, Bu Resa, Mbak Rere, Mbak Firsty, Bu Mega, Mas Indrawan, Mas Bimo, Mas Praja, Mas Dono dan seluruh dosen dan staf Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jawa Timur yang telah memberikan penulis pengetahuan yang luas hingga saat ini.
6. Terima kasih kepada Ayah, Mama, Adek, dan seluruh keluarga penulis yang telah memberi kasih sayang, dukungan, nasihat, dan doanya.
7. Terima kasih kepada teman-teman HI angkatan 2020 serta kakak dan adik-adik angkatan HI yang telah baik memberi penulis pengalaman berharga semasa kuliah.
8. Terima kasih untuk teman-teman penulis, teman-teman satu bimbingan, teman-teman magang Kemlu, teman-teman ABWA, sahabat-sahabat SMA penulis, dll yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terima kasih telah mau berteman dengan penulis.
9. Terima kasih saya ucapkan kepada lagu-lagu, konten-konten dari TREASURE, dan TREASURE. Terima kasih telah memberi energi dan semangat ketika penulis merasa sedih dan gundah.
10. Penulis turut mengucapkan terima kasih dan apresiasi pada diri sendiri yang tidak menyerah hingga sampai di tahap ini. Jangan menyerah dan tetap semangat untuk kedepannya.

Akhir kata, penulis mengucapkan permohonan maaf jika dalam penyusunan proposal ini terdapat kesalahan dan kekurangan. Penulis mengucapkan terima kasih

dan semoga karya tulis ilmiah ini dapat berguna untuk akademisi dan memberikan wawasan kepada pembaca serta berkontribusi dalam pembahasan isu ekonomi dalam tatanan global dan tata kelola perusahaan yang berkelanjutan.

Surabaya, 10 Januari 2024

Alifia Desy Ramadhani

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>ABSTRAK</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.1 Secara Umum .....	5
1.3.2 Secara Khusus .....	5
1.4 Kerangka Pemikiran .....	6
1.4.1 Landasan Teoritik .....	6
1.5 Sintesa Pemikiran .....	9
1.6 Argumen Utama .....	10
1.7 Metode Penelitian .....	10
1.7.1 Tipe Penelitian .....	10
1.7.2 Jangkauan Penelitian .....	11
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data .....	12
1.7.4 Teknik Analisis Data .....	13
1.7.5 Sistematika Penulisan .....	14

<b>BAB II PAPARAN NORMS AND STANDARDS UNTUK BUSINESS OPERATIONS YANG ADA PADA UNGC</b> .....	16
2.1 <i>United Nations Global Compact: sebagai medium Knowledge Sharing dan Capacity Building</i> .....	16
2.2 <i>Norms and Standards Business Practice UNGC: 10 Prinsip</i> .....	25
2.2.1 Hak Asasi Manusia ( <i>Human Rights</i> ) .....	30
2.2.2 Ketenagakerjaan ( <i>Labour</i> ) .....	32
2.2.3 Lingkungan Hidup ( <i>Environment</i> ) .....	34
2.2.4 Anti-korupsi ( <i>Anti-Corruption</i> ) .....	36
<b>BAB III PROSES YANG DILAKUKAN PT KALBE FARMA TBK BERKOMITMEN DALAM MENGADOPSI DAN MENINGKATKAN BUSINESS PRACTICE DARI UNGC</b> .....	40
3.1 Kemitraan PT Kalbe Farma dan UNGC sebagai <i>Private Policy Partnership</i> ..	40
3.2 Upaya PT Kalbe Farma menerapkan 10 prinsip UNGC .....	44
3.2.1 Prinsip 1: <i>Businesses should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights</i> .....	48
3.2.2 Prinsip 2: <i>Assuring businesses are not complicit in the abuse of human rights</i> .....	50
3.2.3 Prinsip 3: <i>Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining</i> .....	52
3.2.4 Prinsip 4: <i>Businesses should eliminate all forms of forced and compulsory labor</i> .....	54
3.2.5 Prinsip 5: <i>Businesses should effectively abolish child labour</i> .....	56
3.2.6 Prinsip 6: <i>Businesses should eliminate discrimination in respect of employment and occupation</i> .....	57
3.2.7 Prinsip 7: <i>Businesses should support a precautionary approach to environmental challenges</i> .....	58
3.2.8 Prinsip 8: <i>Businesses should undertake initiatives to promote greater environmental responsibility</i> .....	61
3.2.9 Prinsip 9: <i>Businesses should encourage the development and diffusion of environmentally-friendly technologies</i> .....	62

3.2.10 Prinsip 10: <i>Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery</i> .....	66
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	68
4.1 Kesimpulan.....	68
4.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	70

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Data Penelitian .....	14
<b>Tabel 2. 1</b> Prinsip pada bidang Human Rights .....	30
<b>Tabel 2. 2</b> Prinsip pada bidang Labour.....	32
<b>Tabel 2. 3</b> Prinsip pada bidang Environment .....	34
<b>Tabel 2. 4</b> Prinsip pada bidang Anti-Corruption .....	36
<b>Tabel 3. 1</b> Aktivitas PT Kalbe Farma dalam Menerapkan 10 Prinsip UNGC.....	47
<b>Tabel 3. 2</b> Jumlah Kecelakaan Kerja.....	50
<b>Tabel 3. 3</b> Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Karyawan PT Kalbe Farma.	54
<b>Tabel 3. 4</b> Total Limbah B3 dan Non-B3 yang Dihasilkan (Ton) .....	59
<b>Tabel 3. 5</b> Aspek Lingkungan .....	60
<b>Tabel 3. 6</b> Penggunaan Energi untuk Kegiatan Produksi .....	63
<b>Tabel 3. 7</b> Emisi GRK Berdasarkan Sumber (Ton CO <sub>2</sub> eq) .....	65



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b> Sintesa Pemikiran .....	9
<b>Gambar 2. 1</b> Prinsip-prinsip United Nations Global Compact.....	27
<b>Gambar 2. 2</b> Prinsip-prinsip UNGC dan SDGs.....	29
<b>Gambar 3. 1</b> Logo United Nations Global Compact dan PT Kalbe Farma Tbk.....	41
<b>Gambar 3. 2</b> Letter of Commitment PT Kalbe Farma kepada UNGC .....	42

## ABSTRAK

Dunia usaha terlibat dalam kerja sama '*market multilateralism*' melalui *Global Public-Private Partnership* (GPPP) sejak akhir tahun 1990-an. *UN Global Compact* adalah salah satu bentuk *Policy Partnership* tipe *Private Policy Partnership* yang didirikan pada tahun 2000. Tujuannya adalah untuk memulai dialog dengan dunia usaha dan menggerakkan PBB menuju peran yang lebih proaktif dengan melibatkan bisnis sebagai bagian dari solusi. *UN Global Compact* memberikan tanggung jawab perusahaan dan memberikan kerangka kerja untuk memandu semua bisnis tanpa memandang ukuran, kompleksitas, atau lokasi. PT Kalbe Farma sebagai salah satu Perusahaan multinasional di bidang farmasi, obat-obatan, dan produk Kesehatan yang telah menjual produknya hingga ke 12 negara. Menandatangani perjanjian dengan *UN Global Compact* sebagai sebuah bentuk *policy partnership* dari *Global Public-Private Partnership* (GPPP). Kemitraan PT Kalbe Farma dan *UN Global Compact* adalah wujud improvisasi *business practices* melalui *developing standards* dan berkomitmen untuk *adhering* standar-standar tersebut.

**Kata Kunci:** *UN Global Compact, PT Kalbe Farma Tbk, Global Public-Private Partnership (GPPP), Private Policy Partnership*