ALASAN INDONESIA MEMILIH CINA SEBAGAI PEMEGANG TENDER DALAM PROYEK KERETA CEPAT RUTE JAKARTA-BANDUNG PADA TAHUN 2015

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Oleh :

JIMMY PRAMUDITA PUTRA

NPM. 1644010042

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
2020

ALASAN INDONESIA MEMILIH CINA SEBAGAI PEMEGANG TENDER DALAM PROYEK KERETA CEPAT RUTE JAKARTA-BANDUNG PADA TAHUN 2015

Bagian dan/atau keseluruhan isi skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan atau ditulis oleh individu selain penulis, kecuali dituliskan dengan format kutipan dalam skripsi. Apabila di kemudian hari saya terbukti melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surabaya, 8 Juli 2020

Penulis,

Jimmy Pramudita Putra

LEMBAR PERSETUJUAN

ALASAN INDONESIA MEMILIH CINA SEBAGAI PEMEGANG TENDER DALAM PROYEK KERETA CEPAT RUTE JAKARTA-BANDUNG PADA TAHUN 2015

Di Susun Oleh :

Jimmy Pramudita Putra

NPM. 1644010042

Menyetujui,
PEMBIMBING

Maria Indira Aryani, S.IP, M.Hub.Int.

NIP. 198512302018032001

Mengetahui,
DEKAN

Dr. Ir. Hj. Gendut Sukarno, MS.,CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

ALASAN INDONESIA MEMILIH CINA SEBAGAI PEMEGANG TENDER DALAM PROYEK KERETA CEPAT RUTE JAKARTA-BANDUNG PADA TAHUN 2015

Oleh :

JIMMY PRAMUDITA PUTRA

NPM. 1644010042

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada Tanggal 10 Juli 2020

PEMBIMBING

Maria Indira A., S.IP, M.Hub.Int.

NIP. 198512302018032001

TIM PENGUJI

1. Ketua

Maria Indira A., S.IP, M.Hub.Int.

NIP. 198512302018032001

2. Sekertaris

Prihandono Wibowo., M.Hub.Int
NIP. 198702092018031002

3. Anggota

Renitha Dwi H., M.Hub.Int
NPT. 17219890801034

Mengetahui,
DEKAN

Ec. Gendut Sukarno, MS CHRA
NIP. 195907011980310 01

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya kecil ini untuk:

Orang Tua dan Saudaraku;

Keluargaku; Orang-orang Terdekatku;

dan

Seseorang yang menulis kalimat ini.

HALAMAN INSPIRASIONAL

“Karena apa yang ditabur orang, itu juga yang akan dituainya”

Galatia 6:7

“I don’t mind losing to someone, but i won’t beaten by myself”

Emiya Shirou – Fate Stay Night

“Fighting for others, but not yourself, is nothing but hypocrisy ”

Archer – Fate Stay Night

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yesus Kristus, karena dengan Berkat dan Kasih-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan Judul **"ALASAN INDONESIA MEMILIH CINA SEBAGAI PEMEGANG TENDER DALAM PROYEK KERETA CEPAT RUTE JAKARTA-BANDUNG PADA TAHUN 2015"**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan. Proses penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan lancar tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak terkait. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada Ibu Maria Indira A., S.IP, M.Hub.Int, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan bagi penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis juga menyampaikan terima kasih yang setinggi-tingginya diantaranya yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ir.Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS.,CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jawa Timur.
3. Dra. Herlina Suksmawati, M.Si selaku Kordinator Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jawa Timur.
4. Seluruh dosen Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jawa Timur atas segala bentuk dukungan yang diberikan ilmu, kritik dan saran. Secara khusus kepada Teh Eva yang membimbing penulis dalam kelas Seminar HI sehingga penulis dapat mendapatkan inspirasi dalam menyusun skripsi.
5. Papi dan Mami tersayang serta kedua kakak, adik dan Keluarga yang dengan seluruh curahan kasih serta doanya sehingga mampu menghantarkan penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini;
6. Mamayo (Fariz, Resta, Mamad, dan Aris) yang selalu menghibur penulis dengan bakat-bakat unik mereka.
7. Teman-teman dan keluarga besar di Program Studi Hubungan Internasional UPN, Bos Rafli yang selalu memberi pencahayaan, teman seperdosenan Amel Lemu, Nada, dan semuanya yang tidak bisa disebutkan satu persatu, serta teman seper-Mamino-an yang telah menemani push rank, terima kasih atas bantuan dan semangatnya selama ini.

Demikian penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi mahasiswa dan masyarakat. Saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan laporan ini.

Surabaya, 17 April 2020

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

COVER i
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT ii
LEMBAR PERSETUJUAN iii
LEMBAR PENGESAHAN iv
HALAMAN PERSEMBAHAN v
HALAMAN INSPIRASIONAL vi
KATA PENGANTAR vii
DAFTAR ISI viii
DAFTAR GAMBAR x
DAFTAR TABEL xi
ABSTRAK xii
BAB I Pendahuluan 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 8
1.3. Kerangka Pemikiran 8
1.3.1. Landasan Teori 8
1.3.1.1. *Greenfield Investment* 8
1.3.1.2. *Development Aid* 11
1.3.1.3. Model Aktor Rasional 13
1.3.2. Sintesa Pemikiran 15
1.4. Argumentasi Dasar 16
1.5. Metode Penelitian 17
1.5.1. Tipe Penelitian 17
1.5.2. Jangkauan Penelitian 17
1.5.3. Teknik Pengumpulan Data 18
1.5.4. Teknik Analisis Data 18
1.5.5. Sistematika Penulisan 19
BAB II Analisis Terpilihnya Cina Sebagai Pemegang Tender Kereta Cepat Jakarta-Bandung Menggunakan Model Aktor Rasional 21
2.1. Model Aktor Rasional 21
2.2. Penawaran dalam Proyek Kereta Cepat Jakarta-Bandung 24
2.2.1. Nilai Proyek 25
2.2.2. Jaminan Pemerintah 26
2.2.3. Konsep Bisnis 28
2.2.4. Pengadaan Lahan 30
2.2.5. Teknologi Kereta Cepat 31
2.2.6. Transfer Teknologi 35

2.2.7. Lapangan Pekerjaan.....37
2.3. Perbandingan Keuntungan dan Kerugian 41
2.3.1. Keuntungan Memilih Jepang 41
2.3.2. Kerugian Memilih Jepang 42
2.3.3. Keuntungan Memilih Cina 44
2.3.4. Kerugian Memilih Cina.....45
BAB III Penerapan *Greenfield Investment & Development Aid* oleh Cina dalam Proyek Kereta Cepat Jakarta-Bandung 47
3.1. Penerapan *Greenfield Investment*.....47
3.1.1. *Joint Venture*.....48
3.1.2. Transfer Teknologi 51
3.1.3. Menciptakan Lapangan Kerja Baru 56
3.2. *Development Aid*.....58
3.3. Efektivitas *Greenfield Investment dan Development Aid* Cina dalam Memenangkan Tender Kereta Cepat Jakarta-Bandung.....64
BAN IV Kesimpulan dan Saran.....67
4.1. Kesimpulan.....67
4.2. Saran 69
DAFTAR PUSTAKA.....71

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1. Bagan Sintesa Pemikiran 15

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1. Perbandingan Penawaran Proposal antara Cina dan Jepang 38
Tabel 3.1 Penanaman Modal Asing di Indonesia 59
Tabel 3.2 Kepemilikan dan Pendanaan PT Kereta Cepat Indonesia Cina 64

ABSTRAK

Indonesia berniat untuk membuat suatu sarana transportasi baru yaitu kereta cepat. Ide ini telah direncanakan sejak tahun 2008 oleh Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas). Tetapi, proyek ini selalu gagal dilaksanakan akibat berbagai faktor seperti kurangnya pengetahuan mengenai teknologi kereta cepat dan minimnya dana yang tersedia di APBN. Jepang hadir untuk menawarkan bantuan pembangunan kereta cepat lewat agennya yaitu JICA. Berbagai studi tentang persiapan membangun kereta cepat Jakarta-Bandung telah dilakukan oleh Jepang. Ketika Jepang telah terlihat akan memenangkan tender kereta cepat Jakarta-Bandung, Cina hadir menjadi kompetitor. Melihat adanya persaingan, Indonesia mencoba untuk mulai memberikan berbagai persyaratan jika Jepang maupun Cina ingin menggarap proyek tersebut. Pada akhirnya, Indonesia memilih Cina sebagai pemegang tender kereta cepat Jakarta-Bandung dan membuat Jepang menjadi kecewa. Penelitian ini akan membahas mengapa Indonesia memilih Cina sebagai pemegang tender kereta Cepat Jakarta-Bandung.

Dalam menjelaskan hal tersebut, penulis menggunakan tiga landasan teori antara lain, *greenfield investment, development aid,* dan model aktor rasional. Ketiga teori tersebut dapat membantu penulis menjelaskan alasan terpilihnya Cina sebagai pemegang tender kereta cepat Jakarta-Bandung. Jangkauan waktu dalam penelitian ini dimulai pada tahun 2008 ketika Bappenas mulai merencanakan pembangunan kereta cepat hingga pada tahun 2015 ketika Cina terpilih menjadi tender kereta cepat Jakarta-Bandung.

Setelah berbagai pertimbangan berdasarkan penawaran yang masuk mengenai proyek kereta cepat Jakarta-Bandung, Indonesia sebagai aktor yang rasional akhirnya menjatuhkan pilihannya kepada Cina sebagai tender dalam proyek kereta cepat Jakarta-Bandung. Hal ini dikarenakan penawaran yang diberikan oleh Cina dinilai lebih menguntungkan daripada penawaran yang diberikan Jepang. Cina menerapkan *greenfield investment* dalam menggarap proyek ini. Dengan menerapkan *greenfield investment* dibentuklah perusahaan *joint venture* dan memungkinkan terjadi transfer teknologi. Selain itu, Cina juga memberikan *development aid* kepada Indonesia dalam proyek ini berupa pinjaman dana dan pengiriman tenaga ahli dalam membangun kereta cepat Jakarta-Bandung.

Kata Kunci: Kereta Cepat Jakarta-Bandung, Tender, Indonesia, Cina, Jepang.