

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari hasil penelitian tentang penanganan *waste* pada proses produksi kertas karton *ivory* yaitu sebagai berikut ini:

1. Pemborosan yang terjadi pada proses produksi kertas karton *ivory* adalah *Defect* dengan nilai total bobot sebesar 7,7, *Waiting* dengan nilai total bobot sebesar 6,4, *Excess Processing* dengan nilai total bobot sebesar 6,2, *Inventory* dengan nilai total bobot sebesar 4,8, dan *Overproduction* dengan nilai total bobot sebesar 4,5.
2. Jumlah total *Risk Priority Number* (RPN) adalah sebesar 3269 dengan rata-rata 143 (*High*) sehingga perlu dilakukan perbaikan. Rekomendasi perbaikan pemborosan (*waste*) berdasarkan *waste* yang memiliki nilai *Risk Priority Number* (RPN) tinggi menjadi prioritas untuk lebih diutamakan dalam perbaikannya pada proses produksi kertas karton *ivory*, antara lain :

Defect : Membutuhkan alat pengukur *temperature* yang dapat diganti berkala serta memberikan pengawasan secara ketat terhadap operator terkait pengontrolan *temperature*

Waiting : Melihat kondisi mesin secara menyeluruh, mencari bantuan teknisi yang lebih ahli, serta dilakukan analisa dan didokumentasikan/riwayat bila mengalami permasalahan yang sama sehingga penyelesaiannya tidak membutuhkan waktu yang lama

Excess Processing : Dengan meminimasi kesalahan pada tiap-tiap *section* dan mengoptimalkan proses pada masing-masing *section* sesuai dengan *Standard Operating Procedure* (SOP) yang ditetapkan perusahaan

Inventory : Melakukan *reschedule* ulang *production plan* demi menghindari penumpukan barang jadi dan lebih memperhatikan permintaan pasar sekarang, serta saling koordinasi dengan pihak-pihak konsumen terkait

Overproduction : Lebih sering mengadakan rapat koordinasi antara divisi PPIC dengan divisi produksi tentang jumlah produksi yang akan diproduksi demi menghindari *overproduction*

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan diharapkan harus mampu melakukan proses perbaikan secara *continuous/terus-menerus* sehingga membutuhkan dukungan dan komitmen berbagai pihak di perusahaan. Dibutuhkan juga perencanaan, implementasi dan pengawasan dari pihak manajemen dalam pelaksanaan perbaikan tersebut
2. Penelitian ini memiliki batasan objek hanya pada aliran proses produksi. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan lebih baik apabila mengamati bagian non produksi juga sehingga akan mencapai efisiensi untuk seluruh elemen perusahaan.