

**PENGARUH CSR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN DENGAN  
STRATEGI LINGKUNGAN DAN *GREEN CAPABILITY* SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi**



**Diajukan Oleh :  
Aprillia Rahmawati  
18013010139/FEB/EA**

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2023**

**SKRIPSI**

**PENGARUH CSR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN DENGAN STRATEGI LINGKUNGAN DAN *GREEN CAPABILITY* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI)**

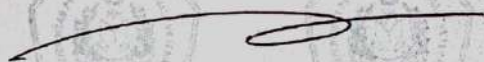
Disusun Oleh:

**Aprillia Rahmawati**

**18013010139/FE/EA**

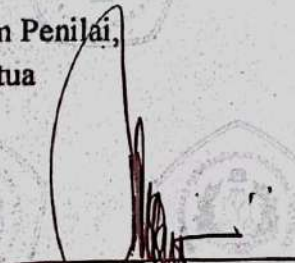
Telah dipertahankan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal Ilmiah Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal : 24 November 2023

Pembimbing,  
Pembimbing Utama



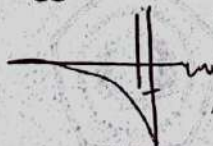
**Dr. Diah H.S., M.Si., Ak., CA., CMA., CERA., MCE.**  
NIP. 196508142021212001

Tim Penilai,  
Ketua



**Dr. Gideon Setyo B. M.Si., CFA.**  
NIP. 196706222021211001

Anggota



**Fajar Syaiful Akbar, SE., M.AkS.**  
NIP. 380101002911

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran"



14 DEC 2023

**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP**  
NIP. 196304201991032001

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH CSR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN DENGAN STRATEGI LINGKUNGAN DAN *GREEN CAPABILITY* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI)**

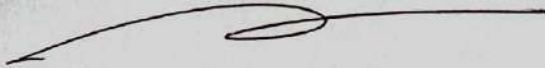
Disusun Oleh:

**Aprillia Rahmawati**

**18013010139/FE/EA**

Telah Diseminarkan dan Disetujui untuk Mempublikasikan Penelitian pada Jurnal Ilmiah SINTA 1-6 oleh:

**Dosen Pembimbing**



**Dr. Diah H.S., M.Si., Ak., CA., CMA., CERA., MCE.**  
**NIP. 196508142021212001**

**Tanggal: 24 November 2023**

**Mengetahui,**  
**Koordinator Program Studi Akuntansi**



**Dr. Tantina Harwati, S.E., M.Aks.**  
**NIP.198002012021212009**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengka : Aprillia Rahmawati  
NPM : 18013010139  
NIK : 3518144604990007  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/ 6 April 1999  
Alamat : Jl. Tambak Medokan Ayu, Rungkut, Surabaya, Jawa Timur  
Judul Artikel : Pengaruh CSR Terhadap Kinerja Lingkungan dengan Strategi Lingkungan sebagai Variabel Mediasi

Saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil dari pemikiran sendiri, serta bukan dari saduran/terjemahan/plagiarisme.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari terbukti ada unsur plagiarisme maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibataalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 11 Desember 2023  
Yang menyatakan,



Aprillia Rahmawati

## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aprillia Rahmawati  
NPM : 18013010139  
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi  
Judul Skripsi/Tugas Akhir : Pengaruh CSR Terhadap Kinerja Lingkungan dengan Strategi Lingkungan dan *Green Capability* sebagai Variabel Mediasi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terajhir setelah diujikan yang telah diketahui dan distujui oleh dosen pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun, sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 11 Desember 2023  
Yang Menyatakan



Aprillia Rahmawati

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan berkat dan rahmatNya. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh CSR Terhadap Kinerja Lingkungan dengan Strategi Lingkungan dan *Green Capability* Sebagai Variabel Mediasi”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Strata Satu (1), Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Selesainya penyusunan skripsi ini, tidak lepas dari bimbingan, bantuan, saran, dan do’a dari berbagai pihak yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai terselesaikannya penyusunan skripsi. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CEP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Dr. Dwi Suhartini, M.Aks., CMA., CRA., CRP., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks., selaku Koordinator Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Dr. Diah Hari Suryaningrum, M.Si., Ak., CA., CMA., CERA., MCE., selaku Dosen Wali dan Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Dosen-dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
8. Orang tua, keluarga, saudara, serta kekasih yang senantiasa memberikan dukungan materi, semangat, dan do’a kepada penulis.
9. Sahabat, teman-teman, dan pihak-pihak lain yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan do’a untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis menghargai segala bentuk kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca, Amin.

Surabaya, 22 Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori .....	15
2.2.2. <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> .....	18
2.2.3. Strategi Lingkungan .....	21
2.2.4. <i>Green Capability</i> .....	24
2.2.5. Kinerja Lingkungan .....	28
2.3 Kerangka Pikir.....	31
2.4 Hipotesis.....	32
2.4.1. CSR dan Kinerja Lingkungan.....	32
2.4.2. CSR, Strategi Lingkungan, dan <i>Green Capability</i> .....	32
2.4.3. Strategi Lingkungan, <i>Green Capability</i> , dan Kinerja Lingkungan .....	33
2.4.4. Peran Mediasi Strategi Lingkungan dan <i>Green Capability</i> .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>36</b>
3.1 Jenis dan Objek Penelitian .....	36
3.1.1 Jenis Penelitian .....	36
3.1.2 Objek Penelitian.....	36
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	37
3.2.1 Variabel independen (X) .....	37
3.2.2 Variabel Dependen (Y) .....	39



3.2.3	Variabel Mediasi (M) .....	40
3.2.4	Skala Pengukuran.....	42
3.3	Teknik Penentuan Sampel.....	43
3.3.1.	Populasi Penelitian.....	43
3.3.2.	Sampel Penelitian.....	43
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4.1	Instrumen Penelitian.....	44
3.4.2	Jenis Data .....	44
3.4.3	Sumber Data .....	45
3.5	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	45
3.5.1	Statistik Deskriptif .....	46
3.5.2	Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	47
3.5.3	Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	49
3.5.4	Model Fit (Fit Measures).....	51
3.5.5	Uji Mediasi .....	52
3.5.6	Uji Hipotesis .....	53
	<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	56
4.1.1	Deskripsi Responden.....	56
4.1.2	Analisis Karakteristik Responden.....	57
4.2	Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	60
4.2.1	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Variabel CSR.....	61
4.2.2	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Lingkungan .....	64
4.2.3	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Variabel Strategi Lingkungan .....	65
4.2.4	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Variabel <i>Green Capability</i> .....	67
4.3	Hasil Uji Hipotesis.....	68
4.3.1	Hasil Model Pengukuran atau Outer Model .....	70
4.3.2	Model Struktural atau <i>Inner Model</i> .....	78
4.3.3	Model Fit (Fit Measures).....	79
4.3.4	Uji Hipotesis .....	80
4.4	Pembahasan Hasil Pengujian.....	83
	<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>91</b>
5.1	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>91</b>

<b>5.2</b>	<b>Saran .....</b>	<b>91</b>
<b>5.3</b>	<b>Keterbatasan .....</b>	<b>93</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>99</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir .....	31
Gambar 3. 1 Prosedur Analisis Mediasi .....	52

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Penentuan Sampel.....	44
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	56
Tabel 4. 2 Karakteristik Sektor Perusahaan Responden .....	57
Tabel 4. 3 Karakteristik Jenis Kelamin Responden .....	58
Tabel 4. 4 Karakteristik Usia Responden .....	58
Tabel 4. 5 Karakteristik Jabatan Responden.....	59
Tabel 4. 6 Karakteristik Lama Jabatan Responden .....	59
Tabel 4. 7 Tabel Skala Distribusi.....	61
Tabel 4. 8 Deskripsi Variabel CSR .....	61
Tabel 4. 9 Deskripsi Variabel Kinerja Lingkungan .....	64
Tabel 4. 10 Deskripsi Variabel Strategi Lingkungan .....	65
Tabel 4. 11 Deskripsi Variabel <i>Green Capability</i> .....	67
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Deskriptif .....	68
Tabel 4. 13 Nilai <i>Outer Loading</i> .....	71
Tabel 4. 14 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> .....	73
Tabel 4. 15 Nilai <i>Cross-Loading</i> .....	74
Tabel 4. 16 Nilai Akar Kuadrat AVE.....	76
Tabel 4. 17 Nilai HTMT.....	76
Tabel 4. 18 Nilai <i>Cronbach's alpha</i> dan <i>Composite reliability (rho_c)</i> .....	77
Tabel 4. 19 Nilai Inner VIF .....	78
Tabel 4. 20 Nilai <i>R-square</i> .....	78
Tabel 4. 21 Nilai <i>Q<sup>2</sup>predict</i> .....	79
Tabel 4. 22 Hasil Model Fit.....	79
Tabel 4. 23 Pengujian Hipotesis .....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matriks Ikhtisar Penelitian Terdahulu .....	99
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	106
Lampiran 3 Daftar Perusahaan.....	110
Lampiran 4 Tabel Jawaban Demografi Responden .....	118
Lampiran 5 Jawaban Responden Setiap Kuesioner .....	126

**PENGARUH CSR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN DENGAN  
STRATEGI LINGKUNGAN DAN *GREEN CAPABILITY* SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI)**

**APRILLIA RAHMAWATI**

**18013010139/FEB/EA**

**ABSTRAK**

Berbagai isu-isu tentang masalah lingkungan berdampak terhadap tren bisnis. Saat ini tren bisnis telah berubah dengan cepat karena adanya lingkungan yang kompetitif. Perusahaan tidak cukup untuk diukur dalam hal keuangan tetapi juga kinerja lingkungan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris dan menganalisis pengaruh CSR Terhadap Kinerja Lingkungan dengan Strategi Lingkungan dan *Green Capability* Sebagai Variabel Mediasi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah perusahaan manufaktur yang terdaftar di Indonesia, dengan jumlah sampel 169. Jenis data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh melalui penyebaran angket yang dikirim melalui *e-mail* dan bantuan orang ketiga. Teknik analisis menggunakan *Partial Least Square* dengan bantuan *software* aplikasi SmarPLS4 versi 4.0.9.4.

Hasil penelitian menyatakan bahwa CSR berpengaruh terhadap Kinerja Lingkungan, Strategi Lingkungan, dan *Green Capability*. Kemudian Strategi Lingkungan dan *Green Capability* berpengaruh terhadap Kinerja Lingkungan. Selanjutnya, Strategi Lingkungan memediasi hubungan antara CSR dengan Kinerja Lingkungan, namun *Green Capability* tidak memediasi hubungan antara CSR dengan Kinerja Lingkungan.

**Kata kunci:** CSR, Kinerja Lingkungan, Strategi Lingkungan, dan *Green Capability*