

**ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA
KOPI LEDUG, KECAMATAN PRIGEN, KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI



Oleh:

CATHERINE ANDRIANI

NPM: 19024010070

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

**ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA
KOPI LEDUG, KECAMATAN PRIGEN, KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh:

CATHERINE ANDRIANI

NPM: 19024010070

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

**ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA KOPI
LEDUG, KECAMATAN PRIGEN, KABUPATEN PASURUAN**

Oleh:

CATHERINE ANDRIANI

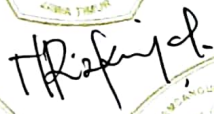
NPM: 19024010070


Telah diterima pada
November tahun 2023

Telah disetujui oleh

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Dr. Noor Rizkiyah, S.P., M.P
NIP. 21219740720283


Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M
NIP. 19590211 198903 1001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nuriyah Yuliati, MP
NIP. 19620712 198103 2001

**ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA KOPI
LEDUG, KECAMATAN PRIGEN, KABUPATEN PASURUAN**

Oleh:

CATHERINE ANDRIANI

NPM: 19024010070


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Hari Rabu, 22 November 2023

Telah disetujui oleh

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Dr. Noor Rizkiyah, S.P., M.P
NIP. 21219740720283



Prof. Dr.-Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M
NIP. 19590211 198903 1001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP. 19631208 199003 2001


Dr. Ir. Nuriyah Yuliati, MP
NIP. 19620712 198103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No 17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarism, maka saya sebagai penulis Skripsi dengan judul: "Analisis Mitigasi Risiko Usaha Kopi Robusta pada Kopi Ledug, Prigen, Pasuruan" menyatakan bahwa Skripsi tersebut diatas bebas dari plagiarism.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 4 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



Catherine Andriani
NPM. 19024010070

**ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA
KOPI LEDUG, KECAMATAN PRIGEN, KABUPATEN PASURUAN**

**RISK MITIGATION ANALYSIS OF ROBUSTA COFFEE BUSINESS ON
LEDUG COFFEE, PRIGEN, PASURUAN**

Catherine Andriani, Sri Tjondro Winarno, Noor Rizqiyah

ABSTRAK

Saat ini bisnis penjualan kopi sedang berkembang pesat. Kopi Ledug merupakan salah satu bisnis yang bergerak pada penjualan kopi dan memiliki proses aktivitas bisnis dan setiap proses bisnis tersebut memiliki risiko yang dapat merugikan perusahaan. Permintaan pasar yang tidak sesuai estimasi adalah salah satu risiko yang muncul sehingga mengganggu proses bisnis serta dapat merugikan perusahaan secara finansial. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko dan melakukan penilaian risiko serta menentukan strategi mitigasi risiko untuk mengatasi penyebab risiko yang muncul. Metode yang digunakan adalah *House of Risk* dan Diagram Pareto. Hasil dari *House of Risk* Fase 1 menunjukkan terdapat 25 kejadian risiko dan 25 penyebab risiko yang terjadi selama proses bisnis kopi robusta di Kopi Ledug. Diagram pareto menunjukkan hasil terdapat 14 agen risiko prioritas. Hasil dari *House of Risk* Fase 2 menunjukkan terdapat 16 aksi mitigasi yang dapat diimplementasikan oleh Kopi Ledug dalam mengatasi risiko.

Kata Kunci: Risiko, Mitigasi, *House of Risk*, Diagram Pareto

ABSTRACT

Currently, the coffee sales business is growing rapidly. Kopi Ledug is one of the businesses engaged in selling coffee and has a process business activities and every business process has risks that can harm the company. Market demand that does not match the estimate is one of the risks that can harm the company financially. This study aims to identify risks and conduct risk assessments and determine risk mitigation strategies to overcome the causes of emerging risks. The methods used are House of Risk and Pareto Diagram. The results of House of Risk Phase 1 show that there are 25 risk events and 25 risk agents that occur during the business process. Pareto Diagram shows the results of 14 risk agents that are prioritized. The results of House of Risk Phase 2 show that there are 16 mitigation actions that can be implemented by Kopi Ledug in overcoming risks.

Keywords : Risk, Mitigation, House of Risk, Pareto Chart

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi yang berjudul “Analisis Mitigasi Risiko Usaha Kopi Robusta pada Kopi Ledug, Kecamatan Prigen, Kabupaten Pasuruan”. Proposal Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian Program Studi Agribisnis di Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa segala keberhasilan dan kesuksesan dalam penyusunan laporan ini tidak lepas dari bantuan Tuhan Yesus Kristus dan juga tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terimakasih dengan penuh rasa hormat atas waktu, kesempatan, arahan, motivasi, serta bimbingan yang telah diberikan oleh Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dr. Noor Rizkiyah, S.P., M.P selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, masukan dan meluangkan waktu serta tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis. Penulis juga menyampaikan terimakasih sebesar- besarnya kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan jajarannya
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M selaku Ketua jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Segenap dosen pengajar Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu yang telah diberikan selama penulis

menjalani perkuliahan di Jurusan Agribisnis.

5. Bapak Widi Prayitno, Bapak Eddy, dan seluruh karyawan dari Ledug Coffee Indonesia, Pasuruan, Jawa Timur.
6. Kedua orang tua saya, Bapak Eko Budiono dan Ibu Tirah, yang telah memberikan saya dukungan dalam bentuk materiil maupun moril dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
7. Teman-teman Agribisnis angkatan 2019 yang telah membantu dan saling memberikan motivasi, kritik, dan saran, serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan.

Perlu disadari bahwa dengan segala keterbatasan, Skripsi ini dalam penyusunannya masih jauh dari kata sempurna. Sehingga kritikan dan masukan yang membangun sangat diharapkan oleh peneliti demi kebaikan dan sempurnanya skripsi ini kedepannya. Demikian, semoga skripsi ini mendapatkan tanggapan yang positif dari pihak terkait dan bermanfaat bagi semua pihak lain yang membutuhkan informasi dari skripsi ini.

Surabaya, November, 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	i
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Bagi Mahasiswa	11
1.4.2 Bagi Perguruan Tinggi	11
1.4.3 Bagi Perusahaan	11
II. TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Landasan Teori.....	19
2.2.1 Kopi Robusta	19
2.2.2 Manajemen Risiko.....	20
2.2.3 Mitigasi Risiko	27

2.2.4	<i>House of Risk</i>	30
2.2.5	Diagram Pareto	32
2.3	Kerangka Pemikiran	34
III.	METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian	35
3.2	Metode Penentuan Lokasi	35
3.3	Penentuan Informan	35
3.4	Metode Pengumpulan Data	36
3.5	Metode Analisis Data	38
3.5.1	<i>House of Risk</i> Fase 1	38
3.5.2	<i>House of Risk</i> Fase 2	40
3.5.2	Diagram Pareto	42
3.6	Definisi Operasional	43
3.7	Jadwal Pelaksanaan	45
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1	Gambaran Umum Usaha	46
4.1.1	Profil Kopi Ledug	46
4.1.2	Gambaran Umum Wilayah Penelitian	47
4.1.3	Struktur Organisasi Kopi Ledug	48
4.2	<i>House of Risk</i> Fase 1	50
4.2.1	Pemetaan Aktivitas Bisnis dengan Metode SCOR	50
4.2.2	Identifikasi Kejadian Risiki (<i>Risk Event</i>)	56
4.2.3	Identifikasi Penyebab Risiko (<i>Risk Agent</i>)	64
4.2.4	Penentuan Tingkat Dampak Kejadian Risiko	71

4.2.5 Penentuan Kemunculan Penyebab Risiko	72
4.2.6 Korelasi antara Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko ...	73
4.2.7 Perhitungan dan Perankingan ARP	75
4.3 Diagram Pareto.....	78
4.4 <i>House of Risk</i> Fase 2	81
4.4.1 Perancangan Strategi Mitigasi.....	81
4.4.2 Perhitungan hubungan strategi mitigasi dan agen risiko.	83
4.4.3 Perhitungan <i>Total Effectiveness of Action</i>	83
4.4.4 Penilaian <i>Degree of Difficulty</i> Strategi Mitigasi.....	85
4.4.5 Perhitungan Rasio <i>Effectiveness to Difficulty</i>	85
4.4.6 Perankingan Strategi Mitigasi	88
V. KESIMPULAN DAN SARAN	95
5.1 Kesimpulan.....	95
5.2 Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN	102

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
1.1	Luas Area Perkebunan Kopi Pulau Jawa Tahun 2021	4
1.2	Luas Areal Perkebunan Kopi di Kabupaten Pasuruan (Ha).....	5
1.3	Produksi Perkebunan Kopi di Pasuruan 2018-2019 (Ton)	6
3.1	Skala Tingkat Dampak Risiko (<i>Severity</i>).....	38
3.2	Tingkat Frekuensi Kemunculan (<i>Occurrence</i>).....	39
3.3	Tingkat Korelasi (<i>Correlation</i>)	39
3.4	Matriks <i>House of Risk</i> Fase 1	40
3.5	Tingkat Derajat Kesulitan	41
3.6	Matriks <i>House of Risk</i> Fase 1	42
4.1	Pemetaan Aktivitas Proses Bisnis	51
4.2	Pemetaan Aktivitas Proses Bisnis Kopi Ledug.....	51
4.3	Kejadian Risiko (<i>Risk Event</i>)	57
4.4	Penyebab Risiko (<i>Risk Agent</i>).....	64
4.5	Tingkat Keparahan Dampak Kejadian Risiko (<i>Severity</i>).....	71
4.6	Tingkat Peluang Kemunculan Penyebab Risiko (<i>Occurrence</i>)	72
4.7	Skala Korelasi (<i>Correlation</i>).....	73
4.8	Korelasi Antara Agen Risiko dan Penyebab Risiko	74
4.9	Nilai <i>Aggregate Risk Potential</i> (ARP)	75
4.10	Matriks <i>Hasil House of Risk</i> Fase 1	77
4.11	Perhitungan Persentase ARP dan Persentase ARP Kumulatif.....	78
4.12	<i>Risk Agent</i> Prioritas	81
4.13	Aksi Mitigasi.....	82

4.14	Hasil Penilaian Hubungan Penyebab Risiko dan Aksi Mitigasi	83
4.15	Hasil Perhitungan <i>Total Effectiveness of Action</i> (TEk).....	84
4.16	Hasil Nilai <i>Degree of Difficulty</i> (Dk) dari Setiap Aksi Mitigasi.....	85
4.17	Hasil Nilai ETDk dari setiap aksi mitigasi.....	86
4.18	Matriks <i>Hasil House of Risk</i> Fase 2	87
4.19	Ranking Strategi Mitigasi	88

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.1	Negara Penghasil Kopi Terbesar Tahun 2020	2
1.2	Produksi Kopi di Indonesia.....	3
1.3	Volume Penjualan Kopi Robusta pada Kopi Ledug (kg)	9
1.4	Omzet Penjualan Kopi Ledug (Rp).....	10
2.1	Kerangka Pemikiran.....	35
4.1	Struktur Organisasi Kopi Ledug	49
4.2	Hasil Diagram Pareto	80

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Identifikasi Risiko.....	102
2.	Panduan Kuesioner <i>House of Risk</i> Fase 1.....	104
3.	Kuesioner Dampak Kejadian Risiko (Severity).....	106
4.	Kuesioner Kemunculan Penyebab/Agen Risiko (<i>Occurrence</i>)	107
5.	Tabel Korelasi Kejadian Risiko dengan Agen Risiko.....	108
6.	Panduan Kuesioner <i>House of Risk</i> Fase 2.....	109
7.	Tingkat Kesulitan Aksi/Mitigasi Risiko.....	110
8.	Kuesioner Korelasi Aksi Mitigasi dengan Penyebab Risiko	111
9.	Hasil Identifikasi Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko	112
10.	Hasil Penilaian Tingkat Dampak (<i>Severity</i>) Kejadian Risiko	114
11.	Hasil Penilaian Kemunculan (<i>Occurrence</i>) Agen Risiko	116
12.	Hasil Penilaian Hubungan Kejadian Risiko & Agen Risiko.....	118
13.	Matriks Hasil <i>House of Risk</i> Fase 1	119
14.	Hasil Penilaian Hubungan Agen Risiko & Strategi Mitigasi.....	120