

DAFTAR PUSTAKA

- Alianto, H. (2019). Penerapan Manajemen Strategis Pada PT Optik XYZ. *Bee SISFO*, 2(1), 36-56.
- Alamri, A. M. (2019). Association between strategic management accounting facets and organizational performance. *Baltic Journal of Management*, 14(2), 212-234.
- Azmi, Z., & Harti, I. D. (2021). Pengaruh Akuntansi Manajemen Strategik dan Kapabilitas Organisasional Terhadap Kinerja Organisasi. *Ekonomis: Journal of Economics and Business*, 5(1), 266-276. <http://ekonomis.unbari.ac.id/index.php/ojsekonomis/article/view/309>
- Berliantiningrum, R., Sunaryanto, H., & Pratikto, H. (2017). *The effect of strategic management and strategic management accounting system on the performance of manufacturing companies in East Java*. *International journal of business, economics and law*, 12(1), 44-51. <https://ijbel.com/wp-content/uploads/2017/05/ACC-305.pdf>
- Brigham dan Houston. (2017). *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan, Buku 1, Edisi 10*. Jakarta: Salemba Empat.
- Budiono, A. Dkk (2022) *Manajemen Strategik Teori Dasar dan Contoh Kasus*. Pekalongan: Penerbit NEM.
- Bumulo, R. A., Kalangi, L., & Warongan, J. (2018). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Motivasi, Komitmen Organisasi, dan Job relevant information (JRI) sebagai Variabel Moderating pada Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Gorontalo. *Jurnal Riset Akuntansi dan Auditing" Goodwill"*, 9(1).
- Daengs, Achmad. (2022) *Membangun Kinerja Karyawan Berbasis Kompetensi* Surabaya: Unitomo Press
- Fuad, M. (2018). *Pengantar Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka
- Harinie, L. T., Aris Triyono. (2023). *Perilaku Konsumen Dan Strategi Pemasaran*. Bali: Intelektual Manifes Media Hal.
- Hariyanto, Eko. (2019). Analisis Hubungan Strategi Bisnis, Model Pengukuran Kerja, Kinerja Perusahaan dan Nilai Perusahaan (Studi Empiris Pada Indeks Islam Jakarta). *Behavioral Accounting Journal*. Vol. 2 No. 1. <https://baj.upnjatim.ac.id/index.php/baj/article/view/275>

Hodijah, I. S. (2022). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi pada PT. XYZ Bandung. *Cakrawala Repositori IMWI*, 1-12.

<https://www.posindonesia.co.id/en/content/sejarah-pos> diakses pada tanggal 04 Mei 2023

<https://www.aplog.co/global/web/index.php?r=news%2Fdetail&id=tingkatkan-kolaborasi-layanan-logistik-aplog-dan-pos-indonesia> diakses pada tanggal 04 Mei 2023

<https://ekonomi.bisnis.com/read/20200514/98/1240405/pandemi-corona-pendapatan-pos-indonesia-justru-melorot> diakses pada 06 Mei 2023

<https://www.posindonesia.co.id/en/artikel/detail/40/siap-hadapi-adaptasi-baru-pos-indonesia-miliki-banyak-inovasi> diakses pada tanggal 06 Mei 2023

Irwan, A. (2022). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial PT. Pabrik Cat Dan Tinta Pacific Makassar. *YUME: Journal of Management*, 5(3), 370-377.
<https://scholar.google.com/citations?user=1W2UMIIAAAAJ&hl=en>

Kausar Al. (2022). Dampak Penerapan Manajemen Strategi terhadap Perkembangan Usaha Mikro di Sulawesi Selatan. *Jurnal Manajemen Perbankan Keuangan Nitro (JMPKN)*, Vol 5, No 1.

Nafarin, M. (2017). *Penganggaran Perusahaan, Edisi Revisi*. Jakarta: Salemba Empat

Novidiantoko, D. (2019) *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Lokal dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (Local Community Economic Empowerment and Corporate Social Responsibility) (Teori, Konsep, Dan Implementasi Kebijakan Publik* Yogyakarta: CV. Budi Utama.

Purwoko, B. (2021). *Seri Ikhtisar Hukum Ekonomi Bisnis Buku II: Bentuk-Bentuk Perusahaan*. Serang: CV. Amal Saleh.

Rahim, Abd Rahman dan Enny Radjab. (2017). *Manajemen Strategi*. Makassar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar

Rangkuti, R. (2019). *SWOT Balanced Scorecard Teknik Menyusun Strategi Korporat yang Efektif plus Cara Mengelola Kinerja dan Risiko* Jakarta: Gramedia Pustaka Utama

Rusdianto. (2016). Pengaruh Produk Bank Syariah Terhadap Minat Menabung Dengan Persepsi Masyarakat sebagai Variabel Moderating Di Pati. *Jurnal Ekonomi Syariah Volume 4, Nomor 1*.

- Suaedi, F. (2019). *Dinamika Manajemen Strategis Sektor Publik di Era Perubahan*. Surabaya: Airlangga University Press
- Suherman, A. (2022). *Manajemen Strategi*. Solok: Insan Cendikia Mandiri.
- Sukamulja, S. (2022) *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: ANDI
- Susanto, Deni. (2023) *Etika Bisnis* Makassar: CV. Tohar Media
- Syafiq, A. (2019). *Penerapan Etika Bisnis Terhadap Kepuasan Konsumen dalam Pandangan Islam*. *Jurnal El-Faqih*, Vol. 5 No.1 [https://garuda.kemdikbud.go.id/journal/view/16699?issue=Vol%205%20No.1](https://garuda.kemdikbud.go.id/journal/view/16699?issue=Vol%205%20No%201%20(2019):%20EL-FAQIH)
- Siti Nabiha, A. K., & Scapens, R. W. (2017). Stability and change: an institutionalist study of management accounting change. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 18(1), 44-73.
- Umar, H. (2018) *Evaluasi Kinerja Perusahaan* Jakarta: Gramedia Pustaka
- Wahyuningrum, Widia (2019). Analisis CSR Dan GCG Terhadap Kinerja Keuangan Dengan ISO Standar Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan Yang Listing Di LQ45). *Behavioral Accounting Journal*. Vol. 2 No. 1 <https://baj.upnjatim.ac.id/index.php/baj/article/view/268>
- Wardaya, Anton. (2020). *Strategic Management Of Digital Era: Revisited Concepts and Findings* Surabaya: Artha Karya Pustaka
- Widayanto, M. T. (2020). Analisis Penerapan Manajemen Strategik dan Pengaruhnya terhadap Kinerja Usaha. *JMK (Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan)*, 5(3), 173-182. <https://ejournal.uniska-kediri.ac.id/index.php/ManajemenKewirausahaan/article/view/1090>
- Yando, A. D., & Lubis, S. H. (2019). Analisis Pengaruh Penerapan Manajemen Strategik Dan Penyusunan Anggaran Pemilukada Terhadap Kinerja Lembaga Penyelenggara Pemilu. *Jurnal Akuntansi Bareleng*, 4(1), 1-11. <https://ejournal.upbatam.ac.id/index.php/jab/article/view/1484>.
- Yando, A. D., Lubis, S. H., & Wijaya, D. J. (2019). Penerapan Manajemen Strategik terhadap Kinerja Lembaga Penyelenggara Pemilu. *In Prosiding Seminar Nasional Ilmu Sosial dan Teknologi (SNISTEK) (No. 2, pp. 7-12)*. <https://ejournal.upbatam.ac.id/index.php/prosiding/article/view/1496>

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kusioner Penelitian

Yth. Karyawan PT. POS Indonesia Cabang Surabaya

Saya Jones Andreas Purba mahasiswa Prodi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Surabaya mengharapkan kesediaan Saudara untuk mengisi kusioner ini. Kusioner ini adalah alat pengambilan data dalam penyusunan skripsi saya yang berjudul "Pengaruh Manajemen Strategik dan Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Perusahaan".

Atas perhatian dan kesediaan saudara untuk mengisi kusioner ini saya ucapkan terimakasih.

KUSIONER PENELITIAN

1. Identitas Responden

Nama:

Jenis Kelamin:

Usia:

Jabatan

2. Pernyataan

Manajemen Strategik (X1)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya selalu memonitor hasil dari lingkungan baik internal maupun eksternal					
2.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya selalu mengevaluasi hasil dari lingkungan baik internal maupun eksternal					

3.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya menyebarkan informasi untuk mengaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu departemen lain, hubungan dengan manajer/kepala bagian lain dengan baik dan menyeluruh					
4.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya menjalankan misi organisasi dengan baik					
5.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya melaksanakan tujuan organisasi dengan baik					
6.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan / pelaksanaan dengan baik.					
7.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya menetapkan standar dalam upaya pencapaian tujuan					
8.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya melakukan program yang meningkatkan kinerja perusahaan					
9.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya mengembangkan anggaran dengan baik					
10.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya menganalisis factor-faktor eksternal dan internal dari hasil evaluasi dan control					
11.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya melakukan pengukuran kinerja dari hasil evaluasi dan control					

Penyusunan Anggaran (X2)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Regulasi dalam penyusunan anggaran sudah sesuai dengan kaidah yang berlaku.					
2.	Frekuensi revisi anggaran, alasan revisi anggaran, frekuensi pembetulan laporan keuangan dan alasan pembetulan laporan dilakukan agar perhitungan anggarannya tepat.					

3.	Penyusunan anggaran disajikan dengan teliti dan tepat waktu					
4.	Melakukan beberapa kali rapat kerja atau pertemuan penyusunan anggaran dengan manajer					
5.	Manaje melakukan pengawasan terhadap penyusunan anggaran yang dilakukan					

Kinerja Perusahaan (Y)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	PT. POS Indonesia cabang Surabaya melakukan perancangan prosedur dan pemograman dengan baik					
2.	Mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk catatan,laporan. rekening,mengukur hasil,menentukan persediaan, analisa pekerjaan dilakukan dengan baik					
3.	Melakukan penilaian dan mengukur proposal kinerja yang diamati atau dilaporkan, dan melakukan penilaian pegawai dengan baik					
4.	Melakukan penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk/jasa serta laporan penyusunan anggaran dengan baik dan teliti.					

Lampiran 2 Daftar Identitas Responden

NO.	NAMA	USIA	JK	JABATAN
1	Suherman	38	L	Operasi Peruri
2	Widodo	34	L	Kurir Telkomesel
3	Faried	36	L	Orlog
4	Rendy Akbar	36	L	Orlog
5	Ambar Dwi	32	P	Ops Kurir
6	M.Buyung	33	L	IT
7	Hariato	33	L	Ops Kurir
8	Nani Fitriani	32	P	Ops Kurir
9	Hendry Yulianto	33	L	SDM
10	Viki Yanti	30	P	Pelayanan
11	Friska Nianda	28	P	Penjualan Corporate
12	David Rukmono	37	L	PKK
13	Desy Arianto	30	L	Penjualan Corporate
14	Teguh Wahyudi	36	L	Penjualan Corporate
15	Nanik P	31	P	Operasi Kurir 2
16	Moch Sofi	35	L	Operasi Kurir
17	Hanny Septiana	38	L	Orlog
18	Mas Ribut B	36	L	Operasi Kurir 2
19	M.Fauzi	35	L	Keuangan dan Aset
20	Anis A	36	P	Keuangan dan Aset
21	Tunan P	32	L	Penjualan dan Kurlog
22	Rizqi K	35	L	IT
23	Os Wahdoko	39	L	Operasi Kurir
24	Akhmad Efendi	38	L	SDM
25	Rijrah A	34	L	IT
26	Alfian R	39	L	WH Telkomsel
27	Sugiharto	38	L	Operasi Kurir
28	Sukarno	37	L	Operasi Kurir
29	Warsito	37	L	Operasi Kurir
30	Amoi S	36	L	Operasi Kurir
31	Ike V	32	P	SDM
32	Nova R	34	P	Audit
33	Siti Rokhmah	33	P	Penj.Korporat
34	Rika C	35	P	Pelayanan Outlet
35	Evi Rahmawati	35	P	Keuangan
36	Naufal Firmansyah	26	L	Outlet
37	Endy Prasetyo	37	L	SDM
38	Niken Ayu	26	P	Jaskung

39	Dwi L	29	P	Pelayanan Outlet
40	Lasutriono	30	L	Pelayanan Outlet
41	Imam S	30	L	Jaskung
42	R.Cahyo B	41	P	Pelayanan Outlet
43	Tuyun K	32	P	Pelayanan Outlet
44	Nurhayati	35	P	Penj.Ritel
45	Ratna Dewi	24	P	Penj.Korporat
46	Maulidia F	26	P	Penj.Korporat
47	Niki Rizki	28	L	OP.Kurir
48	Agus W	36	L	OP.Kurir
49	Hariyadi	35	L	SDM
50	Arief Efendi	36	L	OP.Kurir

5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3
5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4
5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3
5	5	3	4	3	4	4	4	4	3	4
5	5	3	3	4	3	3	3	4	4	3
5	5	3	4	4	4	3	4	3	3	4
5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5
5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5
5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5
5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5

Penyusunan Anggaran (X2)

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
5	5	4	4	5
5	5	4	5	5
5	4	4	4	5
5	4	5	5	5
4	4	5	4	5
4	4	5	5	4
4	5	5	4	4
5	4	4	5	5
5	5	4	4	4
5	5	4	5	5
5	5	4	5	4
4	5	5	4	5
4	5	5	5	5
5	4	5	5	4
5	5	5	4	5
3	3	3	3	3
3	2	2	3	3
4	4	4	4	4
4	3	3	3	3
4	3	3	3	3
4	3	3	4	4
4	3	3	3	3
4	3	3	3	3
4	3	3	3	3

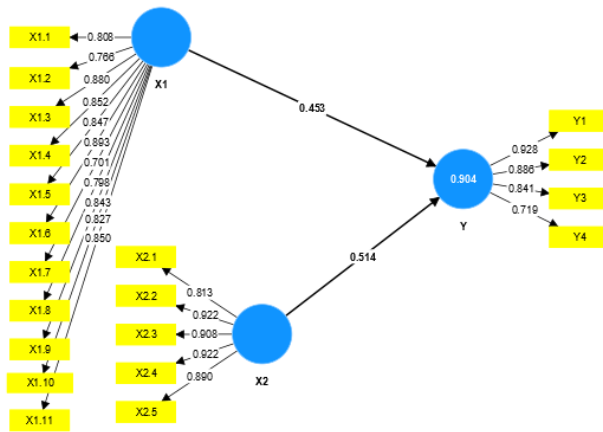
4	3	3	3	3
3	3	3	3	3
4	2	2	2	2
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
4	4	3	4	4
3	3	3	3	3
4	4	4	4	4
2	3	2	3	3
4	4	4	4	4
4	5	4	4	5
5	5	5	5	5
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
3	3	3	3	3
4	4	3	4	4
3	3	3	3	4
4	4	3	4	3
3	4	4	3	3
2	3	2	3	4
4	4	4	3	4
5	5	5	5	5
5	5	5	5	4
4	5	5	5	5
5	5	5	5	5
5	4	5	5	4

Kinerja Perusahaan (Y)

Y1	Y2	Y3	Y4
4	5	5	4
5	5	4	4
5	5	4	4
5	5	4	5
5	5	4	5
4	4	5	5
4	5	5	4
4	5	5	4
5	5	5	4
5	5	5	5
5	5	4	4

5	4	5	5
5	4	5	5
5	4	5	5
4	4	5	5
3	3	3	3
3	3	2	3
4	4	4	4
3	3	4	4
3	3	4	4
4	3	4	4
3	3	4	4
3	3	4	4
3	3	4	4
3	3	4	4
3	3	4	4
2	3	3	3
2	2	2	3
2	3	3	3
3	3	3	3
3	4	4	4
3	3	3	3
4	4	4	4
3	3	3	3
5	4	4	5
5	5	4	4
5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	4	5
3	3	3	5
4	4	4	4
3	3	3	5
4	3	4	4
4	3	3	5
3	3	3	4
4	4	3	5
5	5	4	5
5	5	5	4
4	4	4	5
4	4	4	5
4	4	4	4

Lampiran 4 Hasil Outer Loading



Lampiran 5 Hasil Iner Model

