

PENGARUH MANAJEMEN STRATEGIK DAN PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Untuk Menyusun Skripsi S-I Program Studi Akuntansi



Diajukan Oleh:

Jones Andreas Purba
19013010287/FEB/EA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWA TIMUR
2023

PENGARUH MANAJEMEN STRATEGIK DAN PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Untuk Menyusun Skripsi S-I Program Studi Akuntansi



Diajukan Oleh:

Jones Andreas Purba
19013010287/FEB/EA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWA TIMUR
2023

SKRIPSI

**PENGARUH MANAJEMEN STRATEGIK DAN PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

Disusun Oleh:

Jones Andreas Purba
19013010287/FEB/EA

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal: 27 Oktober 2023

Menyetujui:
Dosen Pembimbing

Dr. GIDEON SETYO
BUDIWITJAKSONO, M.Si.CAPM,
CIBA
NIP. 196706222021211001

Tim Penilai:
Ketua

Drs. Ec. R. SJARIEF HIDAJAT, M.Si
NIP. 196006141988031001

Anggota

Prof. Dr. INDRAWATI YUHERTIANA,
M.M., Ak. CMA
NIP. 196610171993032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP,
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Jones Andreas Purba
NPM : 19013010287
NIK : 3515161406010004
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 19 Juni 2001
Alamat : Tebel Barat RT08 RW01, Gedangan-Sidoarjo
Judul Artikel : Pengaruh Manajemen Strategik dan Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Perusahaan

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari tidak publish maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 27 Oktober 2023

Yang menvatakan,



Jones Andreas Purba

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Manajemen Strategik Dan Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Perusahaan”** sebagai salah satu syarat untuk penyelesaian program studi Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasihat dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang selalu mencintai, mendidik dan menyayangi penulis.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Achmad Fauzi M.MT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P, M.Si., CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., C.FrA., CBV, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
5. Ibu Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks, selaku Koordinator Program Studi Akuntansi.
6. Bapak Dr. Gideon Setyo B, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan bekal ilmu bimbingan serta pengarahan dalam pembuatan skripsi ini.

7. Segenap Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu dan wawasan pengetahuan kepada penulis.
8. Segenap staf administrasi Akuntansi dan staf perpustakaan atas segala kemudahan pelayanan dan fasilitas yang sudah diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dan mendukung dari pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi.

Surabaya, Oktober 2023

Penulis

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Presentase Penurunan Masa Pandemi.....	7
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	38
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel.....	40
Tabel 4.5 Hasil Kusioner Manajemen Strategik (X1).....	41
Tabel 4.6 Hasil Kusioner Penyusunan Anggaran (X2).....	43
Tabel 4.7 Hasil Kusioner Kinerja Perusahaan (Y).....	44
Tabel 4.8 Hasil Uji <i>Convergent Validity</i>	45
Tabel 4.9 Hasil Uji <i>Deskriminian Validity</i>	46
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>Composite Reliability</i>	47
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>R-Square</i>	48
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Predictive Relevance</i>	48
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis.....	49

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Grafik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Gambar 4.2 Grafik Responden Berdasarkan Usia.....	38
Gambar 4.3 Grafik Responden Berdasarkan Jabatan.....	39
Gambar 4.4 Hasil Uji Hipotesis.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kusioner Penelitian.....	57
Lampiran 2 Daftar Identitas Responden.....	60
Lampiran 3 Hasil Tanggapan Responden.....	62
Lampiran 4 Hasil <i>Outer Model</i>	66
Lampiran 5 Hasil <i>Inner Model</i>	66

**PENGARUH MANAJEMEN STRATEGIK DAN PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

Oleh:

Jones Andreas Purba

19013010287

ABSTRAK

Manajemen strategik dan penyusunan anggaran merupakan dua konsep yang erat kaitannya dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Manajemen strategik mengacu pada proses perencanaan dan pelaksanaan strategi untuk mencapai tujuan jangka panjang perusahaan, sedangkan penyusunan anggaran adalah proses pengalokasian sumber daya keuangan perusahaan secara terencana dan sistematis. Penerapan manajemen strategik dan penyusunan anggaran yang baik dapat membantu organisasi dalam mengoptimalkan penggunaan sumber daya dan mengelola risiko dengan lebih efektif.

Populasi dalam penelitian ini adalah 121 tenaga kerja yang ada di PT POS Indonesia Kebonrojo Surabaya. Teknik yang digunakan untuk penelitian ini adalah purposive sampling. Penentuan sampel dalam penelitian ini adalah karyawan PT POS Indonesia cabang pusat surabaya sebanyak 55 responden, namun yang sesuai dengan kriteria hanya 50 responden. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Metode analisi Partial Least Square (PLS) dengan bantuan software smartPLS 4.

Hasil dari penelitian ini adalah manajemen strategik memiliki pengaruh terhadap kinerja perusahaan. dimana manajemen strategik membantu perusahaan untuk mengarahkan upaya mereka secara efektif, mengoptimalkan kinerja perusahaan. Penyusunan anggaran memiliki pengaruh terhadap kinerja perusahaan, anggaran menciptakan tingkat transparansi dalam perusahaan karena menguraikan secara rinci bagaimana sumber daya akan digunakan. Ini juga menciptakan tingkat akuntabilitas di antara berbagai departemen dan tingkat manajemen.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Penyusunan Anggaran, Kinerja Perusahaan.

