

**UPAYA PEMERINTAH INDONESIA DALAM MENGATASI HAMBATAN
KERJA SAMA PROYEK INFRASTRUKTUR PROYEK KERETA CEPAT
INDONESIA-CHINA (KCIC) TAHUN 2020**

SKRIPSI

Diajukan agar memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”
Jawa Timur



Oleh:

GHINA HANUM SARI
19044010020


**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM HUBUNGAN INTERNASIONAL
SURABAYA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI
UPAYA PEMERINTAH INDONESIA DALAM MENGATASI
HAMBATAN KERJASAMAPROYEK INFRASTRUKTUR PROYEK
KERETA CEPAT INDONESIA- CHINA (KCIC) TAHUN 2020



Disusun Oleh:


Ghina Hanum Sari
19044010020

Telah disetujui untuk mengikuti ujian
skripsiMenyetujui
DOSEN PEMBIMBING


Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP., M.IP.
NIP. 198611062021212003

DEKAN FISIP



Dr. Catur Suratnoaji, S.sos. M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**UPAYA PEMERINTAH INDONESIA DALAM MENGATASI HAMBATAN KERJA
SAMA PROYEK INFRASTRUKTUR PROYEK KERETA CEPAT INDONESIA-CHINA
(KCIC) TAHUN 2020**

OLEH

Ghina Hanum Sari
19044010020

Telah dipertahankan di hadapan dan di terima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada tanggal
27 November 2023

Pembimbing

Menyetujui,

Tim Penguji,

Megahnanda Alidyan K. S.IP., M.IP
NIP. 198611062021212003

Adiasri Putri Purbantina Ph.D
NPT. 386021303591

Megahnanda Alidyan K. S.IP., M.IP
NIP. 198611062021212003

Firsty Chintya Laksmi P., M.Hub.Int
NPT. 21219960722332

DEKAN FISIP

Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP. 196804182021211006

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Dengan ini menyatakan bahwa, karya tugas akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana pada program studi atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan atau ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan dalam isi skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Surabaya, 27 November 2023



Ghina Hanum Sari

HALAMAN MOTTO

*~ Sebenarnya Apa Yang Kita Harus Takutkan Itu Bukan Kegagalan
Tapi Hati Yang Sudah Tidak Berani Mengambil Resiko Dan
Tantangan~*

~ Ria SW ~

~ We Suffer More From Our Own Mind~

~ Jerome Polin ~

ABSTRAK

Kerjasama Indonesia-Tiongkok yang sudah terjalin dengan lama. Memulai untuk melakukan kerjasama dengan skema Business to Business dan adanya hubungan mitra kerja dengan Tiongkok. Bentuk dari kerjasama ialah pembangunan proyek KCIC (KeretaCepat Indonesia-China). Pembangunan ini yang di mulai tahun 2015 dan akan selesai pada tahun 2021. Proyek KCIC yang merupakan proyek pertama bagi Indonesia dan itu pun juga merupakan teknologi terbaru untuk Indonesia. Pembangunan ini juga membawatenaga kerja asing dari Tiongkok dengan alasan karena Tiongkok sudah pengalaman melakukan pekerjaan membangun kereta cepat. Karena pekerja Tiongkok sudah mendapatkan sertifikasi dari Siemens, Jerman. Kereta cepat yang akan dibangun di Indonesia memiliki rute dari Jakarta-Bandung dan memiliki kecepatan 350 km/jam. Jarak waktu tempuh hanya 36 menit sampai 40 menit. Kereta cepat ini melewati empat stasiun yakni; Stasiun Halim, Stasiun Karawang, Stasiun Padalarang, Stasiun Tegalluar. Pembangunan proyek KCIC (Kereta Cepat Indonesia-China) pada tahun 2020 mengalami banyak sekali hambatan. Hambatan tersebut membuat pembangunan proyek ini terpaksa tertunda sementara waktu. Kemudian pemerintah Indonesia berupaya untuk mengatasi hambatan ini dengan memberikan beberapa kebijakan yang sesuai dengan teori public private patnership. Karena dari teori public private patnership bahwa setiap perusahaan swasta asing wajib memberikan kompensasi dan merupakan tanggung jawab penuh untuk swasta asing walaupun proyek ini tidak terlaksana ataupun telah terlaksana. Dari sini bahwa pihak Tiongkok tidak mau ikut campur lagi yang dikarenakan tidak mau merugi. Karena itulah Indonesia berupaya dapat mengatasi permasalahan proyek KCIC.

Kata Kunci : Kerjasama Indonesia-Tiongkok, Public Private Patnership, Proyek KCIC, Covid-19

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkah yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Upaya Pemerintah Indonesia Dalam Mengatasi Hambatan Kerja Sama Proyek Infrastruktur Proyek Kereta Cepat Indonesia-China Tahun 2020”*

Pada kesempatan ini penulis turut menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP, MIR, C.M.C selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional; Seluruh Dosen dan Karyawan Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Timur.
4. Dosen pembimbing yaitu Bu Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP., M.IP
5. Bu Indira, Bu Resa, Mbak Firsty, Bu Mega, Mas Praja, Mas Dono, Mas Chasif, Mas Indrawan dan seluruh dosen serta staf Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jawa Timur yang telah memberikan penulis pengetahuan yang luas dan mendalam hingga saat ini.
6. Untuk Mama aku yang sudah berperan sangat besar untuk mendukung ku selama aku kuliah dan membantu aku dalam proses mengerjakan skripsi ini.
7. Khususnya Bapak ku tercinta yang berada jauh disana terima kasih atas saran dan nasihat yang bermanfaat bagi saya. Terima kasih banyak sudah memberikan motivasi untuk saya yang selalu mengatakan semangat kuliah dan harus bisa

menyelesaikan sampai ke tahap skripsi. Bapak saya telah menepati janji saya yang sudah saya ucapkan 4 tahun lalu kepadamu saat pelukan terakhir kita.

8. Untuk kekasih ku Aniko, terima kasih telah berjuang dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Walaupun kata-kata semangatnya terlalu pedas. Juga untuk my love girl Narayani, terima kasih telah memberikan moodbosster selama proses pengerjaan skripsi.
9. Untuk teman-teman yang telah berjasa untuk membantu saya menyelesaikan skripsi ini ialah Alifia merupakan teman seangkatan HI 19 yang merupakan teman terhebat, dan paling pintar. Untuk Michelia, Hanny, Dahlia yang merupakan teman-teman dari SMA hingga saat ini yang sudah memberikan semangat kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak teman-teman.
10. Terakhir, penulis turut mengucapkan terima kasih dan memberikan apresiasi pada diri sendiri yang tidak pantang menyerah dalam mengerjakan skripsi yang penuh drama, penuh tantangan, dan membutuhkan kesabaran tingkat dewa. Kau sungguh hebat untuk diriku sendiri.

Akhir kata, penulis mengucapkan mohon maaf jika dalam skripsi ini terdapat kesalahan dan kekurangan. penulis mengucapkan terima kasih dan semoga karya tulis ilmiah ini dapat berguna untuk akademisi dan memberikan wawasan kepada pembaca serta berkontribusi dalam pembahasan kerja sama bilateral, pembangunan infrastruktur, proyek KCIC dan Covid-19.

Surabaya, 13 Maret 2023

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	1
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iii
HALAMAN MOTTO	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
1DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR BAGAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I. Latar Belakang	1
1.1 Rumusan Masalah	4
1.2 Tujuan Penelitian.....	5
1.2.1 Secara Umum	5
1.2.2 Secara khusus	5
1.3 Kerangka Pemikiran	6
1.3.1 Public Private Patnership	6
1.3.2 Kerja Sama Infrastruktur Internasional	8
1.4 Sintesa Pemikiran	9
1.5 Argumen Utama	10
1.6 Metodologi Penelitian	12
1.6.1 Tipe Penelitian.....	12
1.6.2 Jangkauan Penelitian	12
1.6.3 Teknik Pengumpulan Data	13
1.6.4 Teknik Analisis Data	13
1.6.5 Sistematika Penulisan	14
BAB II PEMAHAMAN MITRA KERJA DAN RISIKO KEUANGAN DALAM PROYEK INFRASTRUKTUR KCIC	15
2.1 Pemahaman Mitra Kerja.....	15

2.1	Risiko Keuangan	23
BAB III KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PEMERINTAH INDONESIA DALAM PROYEK INFRASTRUKTUR KCIC		28
3.1	Kebijakan Dalam Proyek Infrastruktur KCIC.....	28
3.3	Kondisi Proyek Saat Pandemi Covid-19.....	30
3.2	Proses Dalam Proyek Infrastruktur KCIC.....	36
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....		49
4.1	Kesimpulan	49
4.2	Saran.....	51
DAFTAR PUSTAKA		52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Contoh Bentuk Kereta Cepat Indonesia-China.....	2
Gambar 2.2	Struktur Pengelola Kereta Cepat Indonesia-China (KCIC)....	17
Gambar 3.3	Kondisi Proyek Saat Pandemi Covid-19.....	30
Gambar 3.4	Situasi Proses Pengadaan Lahan atau Pembebasan Untuk Pembangunan Kereta Cepat Indonesia- China.....	38
Gambar 3.5	Progress Pembangunan Proyek KCIC (Kereta Cepat Indonesia- China).....	44

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Sintesa Pemikiran.....	9
----------------------------------	---