

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM  
PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris pada Desa di Kecamatan  
Bangsal)**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Dharma Putra Raharja**

19013010225/FE/EA

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA  
TIMUR  
2023**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM  
PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris pada Desa di Kecamatan  
Bangsal)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan  
Nasional “Veteran” Jawa Timur Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi  
Akuntansi**



**Oleh:**

**Dharma Putra Raharja**

19013010225/FE/EA

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA  
TIMUR  
2023**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA DI KECAMATAN BANGSAL)**

Disusun Oleh:

**Dharma Putra Raharia**  
19013010225/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal SINTA 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal: 1 September 2023

Menyetujui:  
Dosen Pembimbing



**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM., CIBA**  
NIP. 196702041992032001

Tim Penilai:  
Ketua



**Dr. Diah Hari Suryaningrum, M.Si., Ak., CA., CMA., CERA., MCE**  
NIP. 196508142021212001

Anggota



**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA**  
NIP. 196610111992032001

Mengetahui,  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si. CRP., A**  
NIP. 196304201991032001



**LEMBAR PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM  
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA DI  
KECAMATAN BANGSAL)**

**Yang diajukan:**

**Dharma Putra Raharja  
19013010225/FEB/EA**

**Telah Diseminarkan dan Disetujui untuk Mempublikasikan  
Penelitian pada Jurnal Ilmiah SINTA 1-6 oleh:**

**Menyetujui:**

**Pembimbing Utama**



**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM., CIBA  
NIP. 196702041992032001**

**Tanggal: 25 September 2023**

**Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Akuntansi**



**Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks  
NIP. 198002012021212009**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Dharma Putra Raharja  
NPM : 19013010225  
NIK : 3516101703010004  
Tempat/Tanggal Lahir : Mojokerto, 17 Maret 2001  
Alamat : ASPOL SPN RT/RW 029/008, Ds Sumbertebu, Kec  
Bangsal, Kab, Mojokerto  
Judul Artikel : Pengaruh Kompetensi Aparatur, Budaya  
Organisasi, dan Moralitas Individu terhadap  
Pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Dana Desa  
(Studi Empiris pada Desa di Kecamatan Bangsal)

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan darisiapapun. Jika di kemudian hari tidak publish maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 25 September 2023  
Yang Menyatakan



Dharma Putra Raharja

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang senantiasa menjadi penopang dan teman terbaik penulis sepanjang hidupnya. Hanya karena kebaikan Kasih dan Berkat-Nya lah yang menuntun penulis dalam mengerjakan skripsi ini yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA DI KECAMATAN BANGSAL)”**. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak menghadapi kendala dan masalah, oleh karena usaha yang maksimal dan kemampuan yang Tuhan berikan kepada penulis serta bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penulisan Skripsi ini dapat selesai.

Dalam rangka menjalankan peraturan pemerintah yang mengharuskan setiap perguruan tinggi bergelar Strata 1 (S1) atau sarjana menyelesaikan tugas akhir, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mewajibkan setiap lulusannya mampu menyusun karya tulis ilmiah hasil penelitian yang memadai dalam bentuk skripsi. Tujuan dari penyusunan penelitian ini dimaksudkan agar peneliti dapat merumuskan ide dasar permasalahan penelitian dan alternatif pemecahan masalah menjadi suatu kerangka pikir yang sistematis. Penyusunan Skripsi ini tidak dapat tersusun sedemikian rupa tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak terkait sarana, prasarana, pemikiran, kritik dan saran yang membangun. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas kesempatan kepada penulis untuk dapat melakukan studi di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si. CFP. selaku Dekan FEB Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan persetujuan kepada penyusun.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA., CBV. selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penyusun.
4. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks. selaku Koordinator Progdi S1 Akuntansi yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis.
5. Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM., CIBA\_ selaku pembimbing atas segala kesabaran, motivasi, bimbingan, ilmu, perhatian, serta keikhlasan waktunya dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan dukungan kepada penulis.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak I Ketut Duwela dan Ibu Rusmini yang tiada henti memberikan dukungan, do’a, semangat, nasihat, serta dukungan moral dan finansial selama ini.
8. Keluarga besar penulis yang telah memberikan *support*, do’a dan nasihat yang menambah semangat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Rekan seperbimbingan yang telah berjuang dan saling mendukung satu sama lain dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Rekan-rekan “Akuntansi 2019” yang telah memberikan motivasi dan semangat untuk terus berjuang kepada penulis agar segera menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi penulisan maupun materi yang terkandung di dalamnya, mengingat keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak selalu diharapkan oleh penulis. Penulis memohon maaf bila terdapat kesalahan penulisan kata yang kurang berkenaan dalam Skripsi ini.

Semoga dengan adanya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai macam pihak. Penulis berharap semoga semua bantuan yang telah diberikan mendapat imbalan dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhir kata, semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa mempermudah segala urusan yang terjadi di dunia ini.

Surabaya, 25 September 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                           | <b>i</b>    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                               | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                            | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                             | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                          | <b>viii</b> |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                  | <b>ix</b>   |
| <b>BAB I</b> .....                                    | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN</b> .....                              | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang.....                               | 1           |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                            | 11          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                            | 12          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                           | 12          |
| <b>BAB II</b> .....                                   | <b>14</b>   |
| <b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                         | <b>14</b>   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                         | 14          |
| 2.2 Teori Perilaku Terencana.....                     | 18          |
| 2.3 <i>Fraud</i> .....                                | 21          |
| 2.4 Kompetensi Aparatur.....                          | 27          |
| 2.5 Budaya Organisasi.....                            | 28          |
| 2.6 Moralitas Individu.....                           | 29          |
| 2.7 Pengelolaan Dana Desa.....                        | 31          |
| 2.8 Pengembangan Hipotesis.....                       | 38          |
| 2.9 Kerangka Pikir.....                               | 41          |
| <b>BAB III</b> .....                                  | <b>42</b>   |
| <b>METODE PENELITIAN</b> .....                        | <b>42</b>   |
| 3.1 Jenis dan Objek Penelitian.....                   | 42          |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel..... | 42          |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....                      | 49          |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                         | 50          |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BAB IV .....</b>                          | <b>56</b> |
| <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>56</b> |
| 4.1. Deskripsi Objek Penelitian .....        | 56        |
| 4.2. Deskripsi Variabel Penelitian .....     | 58        |
| 4.3. Hasil Analisis Data .....               | 62        |
| 4.4. Pembahasan .....                        | 75        |
| <b>BAB V .....</b>                           | <b>79</b> |
| <b>PENUTUP .....</b>                         | <b>79</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....                          | 79        |
| 5.2 Saran.....                               | 80        |
| 5.3 Keterbatasan .....                       | 81        |
| 5.4 Implikasi.....                           | 81        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                   | <b>83</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                         | <b>88</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Tingkat Kemiskinan Desa di Indonesia Tahun 2015-2022 ..... | 2  |
| Gambar 1.2 Perkembangan Dana Desa di Indonesia (2015-2023) .....      | 3  |
| Gambar 1.3 Jumlah Penindakan Kasus Korupsi Tahun 2018-2022.....       | 5  |
| Gambar 1.4 Pemetaan Kasus Korupsi Berdasarkan Sektor Tahun 2022 ..... | 6  |
| Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....  | 41 |
| Gambar 4. 1 Outblok Variabel .....                                    | 66 |
| Gambar 4. 2 Kurva Normalitas Data Variabel .....                      | 67 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Penindakan Korupsi di Mojokerto Tahun 2021-2023 .....          | 7  |
| Tabel 3.1 Indikator Pencegahan <i>Fraud</i> .....                        | 43 |
| Tabel 3.2 Indikator Kompetensi Aparatur .....                            | 44 |
| Tabel 3.3 Indikator Budaya Organisasi .....                              | 44 |
| Tabel 3.4 Indikator Moralitas Individu .....                             | 45 |
| Tabel 3.5 Rincian Nilai untuk Jawaban Responden .....                    | 46 |
| Tabel 3.6 Daftar Populasi Penelitian .....                               | 47 |
| Tabel 3.7 Daftar Sampel Penelitian .....                                 | 48 |
| Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 56 |
| Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                | 57 |
| Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 57 |
| Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat .....       | 58 |
| Tabel 4. 5 Kategori Rata-Rata Jawaban Responden .....                    | 59 |
| Tabel 4. 6 Rincian Jawaban Variabel X1 .....                             | 60 |
| Tabel 4. 7 Rincian Jawaban Variabel X2 .....                             | 60 |
| Tabel 4. 8 Rincian Jawaban Variabel X3 .....                             | 61 |
| Tabel 4. 9 Rincian Jawaban Variabel Y .....                              | 62 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....                                 | 63 |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas .....                                    | 64 |
| Tabel 4. 12 Tabel Uji Normalitas Sebelum Transformasi Data .....         | 65 |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji Normalitas Setelah Transformasi Data .....         | 68 |
| Tabel 4. 14 Hasil Uji Multikolinearitas .....                            | 69 |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                          | 70 |
| Tabel 4. 16 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                 | 71 |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji F .....  | 73 |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji t .....  | 73 |
| Tabel 4. 19 Hasil Uji R-square .....                                     | 75 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1 Daftar Kuesioner.....                                    | 88  |
| Lampiran 2 Hasil Uji Validitas.....                                 | 91  |
| Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas .....                             | 96  |
| Lampiran 4 Hasil Uji Normalitas .....                               | 97  |
| Lampiran 5 Hasil Uji Multikolinearitas .....                        | 98  |
| Lampiran 6 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....                       | 98  |
| Lampiran 7 Analisis Regresi Linear Berganda dan Uji Hipotesis ..... | 98  |
| Lampiran 8 Tabulasi Data Kuesioner.....                             | 100 |



**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM  
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA DI  
KECAMATAN BANGSAL)**

**OLEH :**

Dharma Putra Raharja

**DOSEN PEMBIMBING :**

Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM, CIBA

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis apakah kompetensi aparatur, budaya organisasi, dan moralitas individu berpengaruh terhadap pencegahan fraud dalam pengelolaan dana desa. Manfaat dari penelitian ini yaitu sebagai pertimbangan dalam menentukan tindakan untuk mencegah terjadinya tindakan fraud pada pemerintah desa di Kabupaten Mojokerto. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menggunakan model penelitian deskriptif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder, data primer dikumpulkan dengan menggunakan metode kuesioner sedangkan data sekunder didapatkan dari menggunakan review literatur dari berbagai sumber seperti artikel ilmiah, buku, serta artikel berita. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik purposive sampling dengan jumlah sampel sebanyak 68 orang. Pengujian yang dilakukan dalam penelitian ini adalah uji kualitas data, uji asumsi klasik, uji hipotesis, dan analisis linear regresi berganda. Kualitas data dapat diuji menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas, uji asumsi klasik yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari uji normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas, dan uji hipotesis yang terdiri dari uji F, uji t, dan koefisien determinasi. Hasil uji parsial dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi aparatur dan moralitas individu berpengaruh signifikan terhadap pencegahan fraud, sedangkan budaya organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap pencegahan fraud.

**Kata kunci: Kompetensi Aparatur, Budaya Organisasi, Moralitas Individu, Pencegahan Fraud**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, BUDAYA ORGANISASI, DAN  
MORALITAS INDIVIDU TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM  
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA DI  
KECAMATAN BANGSAL)**

**OLEH :**

Dharma Putra Raharja

**DOSEN PEMBIMBING :**

Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM, CIBA

***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to analyze whether apparatus competence, organizational culture, and individual morality influence fraud prevention in managing village funds. The benefits of this research are as a consideration in determining actions to prevent acts of fraud in the village government in Mojokerto Regency. This research uses quantitative methods using a descriptive research model. The data used in this research are primary data and secondary data, Primary data was collected using a questionnaire method while secondary data was obtained using literature reviews from various sources such as scientific articles, books and news articles. Sampling in this study used a purposive sampling technique with a total sample of 68 people. The tests carried out in this study were data quality tests, classical assumption tests, hypothesis testing, and multiple linear regression analysis. Data quality can be tested using validity and reliability tests. The classic assumption test used in this study consists of normality, multicollinearity, and heteroscedasticity tests, and hypothesis testing which consists of F tests, t tests, and the coefficient of determination. The results of the partial test in this study indicate that the competency of the apparatus and individual morality have a significant effect on fraud prevention, while organizational culture has no significant effect on fraud prevention.*

***Keywords: Apparatus Competence, Organizational Culture, Individual Morality, Fraud Prevention***