

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU DAN *LOCUS OF CONTROL*  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN SKILL TEKNOLOGI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA PERUMDA  
PANGLUNGAN KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



**Oleh :**

**Muhammad Rafli Maulana Badar  
19013010214/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**2023**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU DAN LOCUS OF CONTROL**  
**TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN SKILL TEKNOLOGI**  
**SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA PERUMDA PANGGLUNGAN**  
**KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:  
**Muhammad Rafli Maulana Badar**  
19013010214/FEB/EA

Telah Dipertahankan Dihadapan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Pada tanggal: 1 September 2023

Menyetujui:  
Dosen Pembimbing



**Dr. Dra. Ec. SITI SUNDARI, M.Si.**  
NPT. 196308121990032001

Tim Penilai:  
Ketua



**Dra. Ec. DYAH RATNAWATI, M.M.**  
NIP. 196702131991032001

Anggota



**Dr. Dra. Ec. ENDAH SUSILOWATI,**  
**M.Si., CFA., CBV., CMA**  
NIP. 196403191992032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP.,**  
NIP. 196304201991032001



## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Muhammad Rafli Maulana Badar  
NPM : 19013010214  
NIK : 3515081401010005  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/14 Januari 2001  
Alamat : Bluru Permai DE-25, RT 01/RW 10, Bluru Kidul  
Sidoarjo  
Judul Artikel : Pengaruh Kapasitas Individu Dan *Locus Of Control*  
Terhadap *Budgetary Slack* Dengan Skill Teknologi Sebagai  
Variabel Moderating Pada Perumda Panglungan Kabupaten  
Jombang

Saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil dari pemikiran sendiri, serta bukan dari saduran/terjemahan/plagiarisme.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari terbukti ada unsur plagiarisme maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 1 September 2023

Yang menyatakan



Muhammad Rafli Maulana Badar

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada ALLAH SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya berupa kesehatan dan kesempatan kepada penulis sehingga mampu Menyusun skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kapasitas Individu Dan *Locus Of Control* Terhadap *Budgetary Slack* Dengan Skill Teknologi Sebagai Variabel Moderating Pada Perumda Panglungan Kabupaten Jombang”** dengan tepat waktu dan semaksimal mungkin. Guna memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata-1 (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis (FEB) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa pada penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dan terwujud dengan baik tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, masukan, kritikan, saran, dan doa selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi. .Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku rektor UPN “Veteran” Jawa Timur.

2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr Tantina Haryati, S.E., M.Aks., CMA selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
5. Dr. Dra. Ec. Siti Sundari , M.Si . sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan, dorongan, dan semangat sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak / Ibu dosen akuntansi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis sebagai pedoman dalam pembuatan laporan ini.
7. Ir. Tjahja Fadjar, M. Dan selaku Direktur Utama yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melakukan kegiatan Penelitian Guna Menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi Saya dan juga seluruh pegawai Perumda Perkebunan Panglungan.
8. Keluarga penulis yang tercinta khususnya kedua orang tua saya, ibu saya Nurul Chasanah ayah saya Ir. Purwadi MP, kakak saya Intan Alfi Zahrah dan Abdul Andre Pratama dan tentu saja keponakan saya tercinta Abdul Alzam Rafasya Rabani Terimakasih atas segala do’a, kepercayaan, cinta kasih yang tiada henti diberikan kepada penulis, dan nasihat yang selalu di berikan.
9. Saudara Anisah Nurul Azizah yang selalu sabar, memberikan doa, menemani, membantu, memberi cinta juga semangat dan mau

mendengarkan keluh kesah saat penulis mengerjakan skripsi dari awal hingga akhir dan meyakinkan penulis dapat lulus tepat waktu.

10. Terimakasih kepada keluarga Alm.Agus Wahyudijanto yang telah mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini.
11. Sahabatku semuanya yang paling kusayangi Terima kasih telah membantu jalannya perkuliahan sampai di titik penyusunan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis dalam Menyusun skripsi ini

Akhir kata, mohon maaf apabila dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan karena kesempurnaan hanyalah milik Tuhan Yang Maha Esa. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun diharapkan guna kesempurnaan. Dan atas segala bantuan dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis semoga mendapat berkah yang melimpah dari Allah SWT, Aamiin yaa rabbil alamiin.

Surabaya, 9 Juni 2023

Penulis

M Rafli Maulana Badar

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SEMINAR.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PENYUSUNAN SKRIPSI.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR DIAGRAM.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	10
1.4.2 Manfaat Praktis .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Landasan Teori.....	19
2.2.1 Theory of Planned Behaviour .....	19
2.2.2 Senjangan Anggaran (Budgetary slack).....	20
2.2.3 Kapasitas Individu.....	21
2.2.4 <i>Locus Of Control</i> .....	23
2.2.5 Skill Teknologi.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
2.3.1 Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack.....	26
2.3.2 Pengaruh Locus Of Control Terhadap Budgetary Slack.....	27
2.3.3 Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Di Moderasi Oleh Skill Teknologi.....	28

2.3.4 Pengaruh Locus Of Control Terhadap Budgetary Slack Di Moderasi Oleh Skill Teknologi.....	29
2.4 Hipotesis.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Objek Dan Subjek Penelitian .....	31
3.3 Oprasional Dan Variabel Pengukuran.....	31
3.3.1 Definisi Operasional Variabel.....	31
3.3.2 Teknik Pengukuran Variabel.....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Populasi Dan Sampel .....	34
3.4.1 Populasi .....	34
3.4.2 Sampel.....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5.1 Jenis Data .....	36
3.5.2 Sumber Data.....	37
3.5.3 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Teknik Analisis Dan Uji Hipotesis .....	38
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	39
3.6.2 Analisis outer model .....	39
3.6.3 Analisis Inner Model.....	41
3.6.4 Uji Hipotesis.....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
4.2 Hasil Penelitian .....	45
4.2.1 Karakteristik Responden .....	45
4.3 Deskripsi Variabel.....	46
4.3.1 Deskripsi Variabel Kapasitas Individu (X1).....	47
4.3.2 Deskripsi Variabel <i>Locus Of Control</i> (X2).....	48
4.3.3 Deskripsi Variabel <i>Budgetary Slack</i> (Y).....	49
4.3.4 Deskripsi Variabel Skill Teknologi (M) .....	50
4.4 Analisis data dan hasil penelitian.....	52



4.5 Uji <i>Outer Model</i> .....	52
4.5.1 Uji Convergent Validity .....	52
4.5.2 Uji Discriminant Validity .....	53
4.5.3 Uji Construct Reliability .....	55
4.6 Uji <i>Inner Model</i> .....	56
4.6.1 Koefisien Determinasi ( <i>R-Squared</i> atau $R^2$ ) .....	56
4.6.2 Predictive Relevance ( $Q^2$ ) .....	57
4.7 Uji Hipotesis .....	57
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	59
4.8.1 Kapasitas individu berpengaruh terhadap <i>budgetary slack</i> .....	59
4.8.2 <i>Locus of control</i> berpengaruh terhadap <i>budgetary slack</i> .....	60
4.8.3. Kapasitas individu berpengaruh terhadap <i>budgetary slack</i> dengan dimoderasi skill teknologi .....	62
4.8.4 <i>Locus of control</i> berpengaruh terhadap <i>budgetary slack</i> dengan dimoderasi skill teknologi .....	62
BAB V PENUTUP .....	66
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran .....	67
5.3 Keterbatasan .....	67
5.4 Implikasi Penelitian .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	69

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala interval.....	34
Tabel 4.1 Presentase Responden Berdasarkan Umur.....	45
Tabel 4.2 Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.3 Rekapitulasi Jawaban Responden Terkait Variabel Kapasitas Individu .....	47
Tabel 4.4 Rekapitulasi Jawaban Responden Terkait Variabel <i>Locus Of Control</i> .....	48
Tabel 4.5 Rekapitulasi Jawaban Responden Terkait Variabel <i>Budgetary Slack</i> .....	49
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Responden Terkait Variabel Skill Teknologi .....	51
Tabel 4.7 Nilai Loading Faktor .....	53
Tabel 4.8 Nilai <i>Cross Loading</i> .....	54
Tabel 4.9 Nilai AVE .....	55
Tabel 4.10 <i>Composite reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....	56
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Predictive Relevance</i> .....	57
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis .....	58

## DAFTAR DIAGRAM

Diagram 2.1	Kerangka Pemikiran .....	26
-------------	--------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	72
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian .....	77
Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden.....	78
Lampiran 4 Hasil Pls .....	81

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU DAN *LOCUS OF CONTROL*  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN SKILL TEKNOLOGI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA PERUMDA  
PANGLUNGAN KABUPATEN JOMBANG**

**MUHAMMAD RAFLI MAULANA BADAR  
19013010214/FE/EA**

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to examine the effect of Individual Capacity, Locus Of Control on Budgetary slack with technological skills as moderation. The population in this study were employees of PERUMDA Panglungan Jombang Regency. Sample withdrawal using purposive sampling technique. This study uses a quantitative approach with Partial Least Square (PLS) analysis techniques. The sample of this study were 120 respondents involved in the budget process. This study uses multiple linear regression analysis. Based on the results obtained from this study, it shows that, Individual Capacity, Locus Of Control have a significant effect on budget gaps, and it can be concluded that the variables of Individual Capacity and Locus Of Control have an effect on Budgetary slack. Technological skills possessed by employees can reduce budget gaps.*

**Keywords:** *budgetary slack, Individual Capacity, locus of control, technological skills*

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh Kapasitas Individu, *Locus Of Control* Terhadap Senjangan Anggaran dengan skill teknologi sebagai moderasi. Populasi pada penelitian ini adalah karyawan PERUMDA Panglungan Kabupaten Jombang. Penarikan sampel menggunakan teknik purposive sampling. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis *Partial Least Square* (PLS). Sampel penelitian ini sebanyak 120 responden yang terlibat dalam proses anggaran. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Berdasarkan hasil yang diperoleh dari penelitian ini menunjukkan bahwa, Kapasitas Individu, *Locus Of Control* berpengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran, dan dapat ditarik kesimpulan bahwa variabel Kapasitas Individu dan *Locus Of Control* berpengaruh terhadap Senjangan Anggaran. Skill teknologi yang dimiliki karyawan dapat mengurangi senjangan anggaran

**Kata kunci:** *Senjangan Anggaran, Kapasitas Individu, Locus Of Control, Skill Teknologi*