

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KELOMPOK WANITA TANI
(KWT) “VIDA BERSEMI” (STUDI KASUS : KELURAHAN PADURENAN,
KECAMATAN MUSTIKA JAYA, KOTA BEKASI)**

SKRIPSI



Oleh:

ARYA RAHMAN RIZALDI

NPM : 19024010128

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KELOMPOK WANITA TANI
(KWT) “VIDA BERSEMI” (STUDI KASUS : KELURAHAN PADURENAN,
KECAMATAN MUSTIKA JAYA, KOTA BEKASI)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh:

ARYA RAHMAN RIZALDI

NPM : 19024010128

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KELOMPOK WANITA TANI
(KWT) "VIDA BERSEMI" (STUDI KASUS: PERUMAHAN VIDA
BEKASI, RW.016, KELURAHAN PADURENAN, KECAMATAN
MUSTIKA JAYA, KOTA BEKASI)**

Diajukan Oleh:

ARYA RAHMAN RIZALDI

NPM : 19024010128

Telah diterima pada tanggal

20 September 2023

Telah disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing Pendamping


Dosen Pembimbing Utama


Dr. Noor Rizkiyah, SP., MP
NPT. 21219740720283


Dr Ir. Indra Tjahaja Amir, MP
NIP. 19581118 198903 1001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nuriyah Yuliati, MP
NIP. 19620712 199103 2 001

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KELOMPOK WANITA TANI
(KWT) "VIDA BERSEMI" (STUDI KASUS: PERUMAHAN VIDA
BEKASI, RW.016, KELURAHAN PADURENAN, KECAMATAN
MUSTIKA JAYA, KOTA BEKASI)**

Oleh:

ARYA RAHMAN RIZALDI
19024010128

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji-Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Hari Senin Tanggal 20 September 2023

Telah disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing Pendamping

Dosen Pembimbing Utama



Dr. Noor Rizkiyah, SP., MP
NPT-21219740720283



Dr Ir. Indra Tjahaja Amir MP
NIP. 19581118 198903 1001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator-Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP-19621208 199003 2001


Dr. Ir. Nurjati Yulianti, MP
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang- Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No. 17 tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme. Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul : Strategi Pengembangan Usaha Kelompok Wanita Tani (KWT) “Vida Bersemi” (Studi Kasus: Perumahan Vida Bekasi, Rw.016, Kelurahan Padurenan, Kecamatan Mustika Jaya, Kota Bekasi). Menyatakan bahwa skripsi tersebut diatas bebas plagiarism.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, September 2023

Yang membuat pernyataan,



Arya Rahman Rizaldi
NPM. 19024010128

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang. Penulis panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Kelompok Wanita Tani (KWT) “Vida Bersemi” (Studi Kasus: Perumahan Vida Bekasi, RW.016, Kelurahan Padurenan, Kecamatan Mustika Jaya, Kota Bekasi”.

Proses Pembuatan Skripsi ini penulis banyak sekali dapat dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak, terutama dari Bapak Dr. Ir. Indra Tjahaja Amir, MP selaku pembimbing utama, dan Ibu Dr. Noor Rizkiyah, SP.MP selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan motivasi untuk penulis. Penulis juga ingin berterima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari. MP selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, MM. selaku Ketua Jurusan Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir Nuriah Yulianti, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh Dosen Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah membimbing dan memberikan motivasi selama masa perkuliahan di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Kedua orang tua yang telah banyak memberikan doa dan dukungan dalam mengerjakan penelitian skripsi ini.
6. Organisasi Kelompok Wanita Tani (KWT) Perumahan Vida Bekasi, Kelurahan Padurenan, Kecamatan Mustika Jaya, RW.016, Kota Bekasi, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menjadikan tempatnya untuk diteliti serta memberikan dukungan dalam melakukan penelitian
7. Teman-teman Agribisnis angkatan 2019 yang telah membantu dan saling memberikan motivasi, kritik, dan saran, serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan.

Penulis menyadari bila dalam penelitian ini memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran serta sumbangan pemikiran yang konstruktif dari pembaca sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi masyarakat dan perkembangan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 20 September 2023

Penulis,

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KELOMPOK WANITA TANI
(KWT) “VIDA BERSEMI” (STUDI KASUS: PERUMAHAN VIDA
BEKASI, RW.016, KELURAHAN PADURENAN, KECAMATAN
MUSTIKA JAYA, KOTA BEKASI)**

***BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGY FOR “VIDA BERSEMI” WOMEN
FARMER GROUP (KWT) (CASE STUDY: VIDA BEKASI HOUSING,
RW.016, PADURENAN VILLAGE, MUSTIKA JAYA DISTRICT, BEKASI
CITY)***

Arya Rahman Rizaldi¹, Indra Tjahaja Amir², Noor Rizkiyah³

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi yang tepat untuk pengembangan usaha, Kelompok Wanita Tani (KWT) Vida Bersemi. Metode analisis data menggunakan analisis deskriptif, matriks SWOT, matriks I-E, dan metode QSPM. Hasil penelitian menunjukkan 10 faktor internal dan 10 faktor eksternal. Perhitungan IFE senilai 2.577 dan EFE senilai 2.824. Berdasarkan identifikasi matriks I-E, KWT Vida Bersemi menempati posisi pada sel lima yaitu strategi hold and maintain. Matriks SWOT menunjukkan, terdapat delapan alternatif strategi yang telah dirumuskan berdasarkan hasil analisis dari faktor lingkungan, yaitu mengoptimalkan peran anggota kelompok (SO1), memperluas jangkauan pemasaran produk (SO2), dilakukan sosialisasi dari Pemerintah (WO1), mulai berkerjasama dengan mitra setempat (WO2), meningkatkan kegiatan promosi (ST1), mengoptimalkan lokasi dan teknologi produksi (ST2), memfokuskan kegiatan penelitian dan pelatihan (ST3), dan melakukan pengembangan produk (WT1). Berdasarkan matriks QSPM, menunjukkan dua strategi prioritas yang dapat dilakukan oleh perusahaan, yaitu mengoptimalkan peran anggota kelompok tani untuk meningkatkan kinerja, dan yaitu mengoptimalkan lokasi dan teknologi produksi untuk memenuhi permintaan pasar (SO1, ST2).

Kata Kunci : Strategi, EFE, IFE, SWOT, QSPM

This research was aimed to formulate appropriate strategies for business development, the Vida Bersemi Women's Farmers Group (KWT). The data analysis method uses descriptive analysis, SWOT matrix, I-E matrix, and QSPM method. The research results showed 10 internal factors and 10 external factors. The IFE calculation was worth 2,577 and the EFE was worth 2,824. Based on the I-E matrix identification, KWT Vida Bersemi occupies a position in cell five, namely the hold and maintain strategy. The SWOT matrix showed that there were eight alternative strategies that have been formulated based on the results of analysis of environmental factors, namely optimizing the role of group members (SO1), expanding the reach of product marketing (SO2), carrying out socialization from the Government (WO1), starting to collaborate with local

partners (WO2), increasing promotional activities (ST1), optimizing location and production technology (ST2), focusing research and training activities (ST3), and carrying out product development (WT1). Based on the QSPM matrix, it shows two priority strategies that can be carried out by companies, namely optimizing the role of farmer group members to improve performance, and namely optimizing location and production technology to meet market demand (SO1, ST2).

Keywords : Strategy, EFE, IFE, SWOT, QSPM

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| LEMBAR PENGESAHAN..... | i |
| SURAT PERNYATAAN..... | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| ABSTRAK | vi |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 6 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 7 |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 9 |
| 2.2 Landasan Teori | 18 |
| 2.2.1 Kelompok Wanita Tani (KWT) | 18 |
| 2.2.2 Definisi Strategi..... | 20 |
| 2.2.3 Manajemen Strategi | 20 |
| 2.2.4 Tahap-Tahap Manajemen Strategi | 22 |
| 2.2.5 Analisis SWOT..... | 25 |
| 2.2.6 Tahap Formulasi Strategi..... | 26 |

| | | |
|-------|---|----|
| 2.2.7 | Pengembangan Usaha | 37 |
| 2.3 | Kerangka Pemikiran..... | 39 |
| III. | METODE PENELITIAN | 41 |
| 3.1 | Tempat dan Waktu Penelitian | 41 |
| 3.2 | Metode Penentuan Responden | 41 |
| 3.3 | Metode Pengumpulan Data | 42 |
| 3.4 | Metode Analisis Data..... | 43 |
| 3.4.1 | Tahap Input (<i>Input Stage</i>) | 44 |
| 3.4.2 | Tahap Penyesuaian (<i>Matching Stage</i>)..... | 48 |
| 3.4.3 | Tahap Keputusan (<i>Decision Stage</i>)..... | 50 |
| 3.5 | Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 52 |
| IV. | HASIL DAN PEMBAHASAN | 55 |
| 4.1 | Gambaran Umum Kelompok Wanita Tani Vida Bersemi | 55 |
| 4.1.1 | Gambaran Perumahan Vida Bekasi..... | 55 |
| 4.1.2 | Latar Belakang | 56 |
| 4.1.3 | Visi dan Misi KWT Vida Bersemi | 58 |
| 4.1.4 | Kerjasama yang dimiliki Vida Bersemi..... | 59 |
| 4.1.5 | Kegiatan Organisasi KWT Vida Bersemi..... | 60 |
| 4.2 | Identifikasi Lingkungan Kelompok Wanita Tani ‘Vida Bersemi’ | 63 |
| 4.2.1 | Analisis Lingkungan Internal | 63 |
| 4.2.2 | Analisis Lingkungan Eksternal | 70 |
| 4.3 | Perumusan Alternatif Strategi | 80 |
| 4.3.1 | Matriks IFE dan EFE | 81 |
| 4.3.2 | Matriks Internal – Eksternal (IE)..... | 84 |

| | |
|---|-----|
| 4.3.3 Matriks SWOT | 85 |
| 4.4 Penentuan Prioritas Strategi KWT Vida Bersemi | 92 |
| V. SIMPULAN DAN SARAN..... | 98 |
| 5.1 Simpulan..... | 98 |
| 5.2 Saran..... | 99 |
| DAFTAR PUSTAKA | 100 |
| LAMPIRAN | 104 |

DAFTAR TABEL

| No | Judul | Halaman |
|-----|--|---------|
| 1.1 | Data Luas Panen dan Produksi Tanaman Sayur-sayuran | 2 |
| 1.2 | Pendapatan KWT Vida Bersemi | 6 |
| 3.1 | Format Penilaian Bobot Faktor Strategi Internal | 46 |
| 3.2 | Format Penilaian Bobot Faktor Strategi Eksternal | 46 |
| 3.3 | Format Matriks Kunci Internal (Matriks IFE) | 47 |
| 3.4 | Format Matriks Kunci Eksternal (Matriks EFE) | 48 |
| 3.5 | Format Matriks SWOT | 50 |
| 3.6 | Format Matriks QSPM | 51 |
| 4.1 | Identifikasi Faktor Internal | 63 |
| 4.2 | Identifikasi Faktor Eksternal | 71 |
| 4.3 | KWT Pesaing | 79 |
| 4.5 | Matriks Internal Factor Evaluation (IFE) | 81 |
| 4.6 | Matriks External Factor Evaluation (EFE) | 82 |
| 4.7 | Matriks SWOT KWT Vida Bersemi | 86 |
| 4.8 | Prioritas Strategi | 93 |

DAFTAR GAMBAR

| No | Judul | Halaman |
|-----|--|---------|
| 2.1 | Model Proses Manajemen Strategi yang Komperhensif | 23 |
| 2.2 | Kerangka Kerja Analisis Formula Strategi..... | 32 |
| 2.3 | Kerangka Pemikiran | 40 |
| 3.1 | Format Matriks IE | 49 |
| 4.2 | Kurva Pertumbuhan Ekonomi Kota Bekasi (PDB)..... | 72 |
| 4.3 | Pertumbuhan jumlah penduduk Kecamatan Mustika Jaya | 75 |
| 4.4 | Matriks I-E KWT Vida Bersemi | 84 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No | Judul | Halaman |
|----|---|---------|
| 1 | Kuesioner Penentuan Bobot Rating | 104 |
| 2 | Hasil Kuesioner Bobot dan Rating..... | 109 |
| 3 | Kuesioner Penentuan Strategi Prioritas | 116 |
| 4 | Produk yang dimiliki Vida Bersemi..... | 120 |
| 5 | Lokasi KWT Vida Bersemi | 120 |
| 6 | Pemberian fasilitas GreenHouse kepada warga Vida Bekasi | 121 |
| 7 | Penyuluhan yang diselenggarakan Dinas Ketahanan Pangan | 121 |