

**IMPLEMENTASI PROGRAM AKSELERATOR TERHADAP KINERJA
START-UP FOOD AND BEVERAGES
(Studi Kasus pada Akselerator *Start-up* di Accelerice Indonesia)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh:
SITI MASITOH
NPM: 19024010053

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

**IMPLEMENTASI PROGRAM AKSELERATOR TERHADAP KINERJA
START-UP FOOD AND BEVERAGES
(Studi Kasus Pada Akselerator *Start-up* di Accelerice Indonesia)**

Diajukan Oleh:

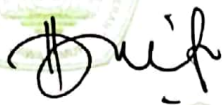
SITI MASITOH
NPM: 19024010053

Telah diterima pada tanggal

14 September 2023

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Pendamping



Dita Atasa, SP., MP.
NIP. 20219950221236

Pembimbing Utama



Ir. Sri Widayanti, MP.
NIP. 19620106 199003 2001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis



Dr. Ir. Nuriyah Yulianti, MP.
NIP. 19620712 199103 200

**IMPLEMENTASI PROGRAM AKSELERATOR TERHADAP KINERJA
START-UP FOOD AND BEVERAGES
(Studi Kasus Pada Akselerator *Start-up* di Accelerice Indonesia)**

Diajukan Oleh:

SITI MASITOH
NPM: 19024010053

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada 14 September 2023

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Pendamping



Dita Atasa, SP., MP.
NIP. 20219950221236

Pembimbing Utama



Ir. Sri Widayanti, MP.
NIP. 19620106 199003 2001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian




Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2001

Koordinator Program Studi Agribisnis



Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. NIP.
19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No 17 tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul : IMPLEMENTASI PROGRAM AKSELERATOR TERHADAP KINERJA START-UP FOOD AND BEVERAGES menyatakan bahwa Skripsi tersebut diatas bebas dari plagiarism. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, September, 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Siti Masitoh

NPM. 19024010053

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang telah memberikan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “IMPLEMENTASI PROGRAM AKSELERATOR TERHADAP KINERJA *START-UP* FOOD AND BEVERAGES”.

Penyusunan Proposal ini merupakan kewajiban dalam memenuhi persyaratan akademik bagi setiap mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam menyelesaikan program studi pada tahap strata satu (S-1).

Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dan memberikan arahan serta dukungannya dalam kegiatan penyusunan Proposal ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya sebagai penulis dengan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih atas kesempatan, waktu dan arahan, serta bimbingannya selama ini kepada Ir. Sri Widayanti, MP., selaku pembimbing utama dan Dita Atasa, SP., MP. selaku pembimbing pendamping.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof.Dr.Ir. Syarif Imam Hidayat, MM selaku Ketua Jurusan Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kedua orang tua yang selalu mendoakan, menyemangati, dan memotivasi penulis

5. Accelerice Indonesia yang sudah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian terkait FSIA
6. Ka Anzala Adli yang sudah banyak memberi arahan mengenai pembuatan kuisisioner
7. Ka Christian Levin dan ka Devina Wirawan yang sudah memberi arahan, bimbingan, dan motivasi untuk meneliti FSIA dan mengerjakan skripsi
8. Fitri Awalia, Winadinata Grace Angelina, dan Anggun Dewayanti selaku teman penulis yang selalu membimbing dan menyemangati penulis untuk menyelesaikan skripsi
9. Fadia Hana No Kauri, Muhamad Farhan Dawami, dan Iwan Kurniawan Efendy yang menemani penulis dalam menyelesaikan skripsi
10. Resa Al Khauzar Victorio dan Muhamad Hafidhul Wahyi yang banyak membantu dan berdiskusi untuk kepenulisan skripsi
11. Silvani Putri dan Lidya Ernasari selaku teman kos penulis yang banyak membantu dan menyemangati penulis skripsi
12. Wahruroji yang sudah meminjamkan akun Undipnya sehingga penulis bisa mengakses jurnal internasional dengan mudah

Surabaya, 14 September 2023

Penulis

Implementasi Program Akselerator Terhadap Kinerja *Start-Up Food and Beverages*

Implementation of The Accelerator Program to Food and Beverages Start-Up Performance

Siti Masitoh, Sri Widayanti, Dita Atasa

ABSTRAK

Jumlah bisnis baru dibidang makanan dan minuman terus meningkat dari tahun ke tahun. Peningkatan jumlah bisnis tersebut tentu membuat persaingan bisnis semakin ketat, sedangkan untuk mengembangkan sumber-sumber daya perusahaan guna meningkatkan kinerja perusahaan memerlukan waktu yang cukup lama. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi program akselerator dan menganalisis pengaruh program akselerator terhadap kinerja *Start-up Food and Beverages*. Metode penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dan analisis kuantitatif menggunakan alat analisis SEM-PLS dengan jumlah sampel jenuh sebanyak 31 peserta yang telah selesai mengikuti program akselerator *Start-up* pada tahun 2019. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan setelah mengikuti program akselerator *Start-up* para peserta sudah mengimplementasikan materi pemasaran dan produksi dengan baik namun masih ragu dalam mengimplementasikan materi keuangan di *Start-up*, serta hasil analisis menunjukkan adanya pengaruh pengimplementasian materi pemasaran dan produksi setelah mengikuti program akselerator *Start-up* di Accelerice Indonesia terhadap kinerja *Start-up* yang telah selesai mengikuti program akselerator *Start-up* di Accelerice Indonesia.

Kata Kunci: Akselerator, Start-Up, Makanan dan Minuman, Kinerja Perusahaan

ABSTRACT

The number of new businesses in the food and beverage sector has increased from year to year. The increase in the number of businesses certainly makes business competition more stringent, while developing company resources to improve company performance requires quite a long time. This study aims to describe the implementation of the accelerator program for Start-up Food and Beverages and to analyze the effect of the accelerator program on the performance of Start-up Food and Beverages. This research method used descriptive analysis and quantitative analysis using the SEM-PLS analysis tool with a saturated sample of 31 participants who had completed the Start-up accelerator program in 2019. Based on the results of the study, it was shown that after participating in the Start-up accelerator program the participants had implemented marketing and production materials well but are still unsure about implementing financial materials at Start-ups, and the results of the analysis show that there is an effect of implementing marketing and production materials after participating in the Start-up accelerator program at Accelerice Indonesia on the performance of Start-ups that have completed the accelerator program Start-up at Accelerice Indonesia.

Keywords: Accelerator, Start-Up, Food and Beverages, Performance

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan penelitian	6
1.4. Batasan Masalah	6
1.5. Manfaat penelitian	7
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Penelitian Terdahulu	8
2.2. Landasan Teori.....	13
2.2.1. Program Akselerator.....	13
2.2.2. <i>Start-up</i>	22

2.2.3.	Kinerja Perusahaan	25
2.2.4.	Bisnis Makanan dan Minuman	28
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	29
III.	METODE PENELITIAN	33
3.1.	Lokasi, Objek, dan Waktu Penelitian	33
3.2.	Populasi dan Sampel	33
3.3.	Metode Pengumpulan Data	34
3.4.	Analisis Data	34
3.4.1.	Analisis Deskriptif	34
3.4.2.	Analisis Kuantitatif.....	35
3.5.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	40
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	41
4.2.	Implementasi Program Akselerator terhadap <i>Start-up F&B</i>	43
4.3.	Pengaruh Program Akselerator terhadap Kinerja <i>Start-up F&B</i> .	65
4.3.1.	Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	65
4.3.2.	Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	69
4.3.3.	Pengujian Hipotesis.....	70
4.3.4.	Pengaruh Variabel Pemasaran terhadap Kinerja Start-Up .	72
4.3.5.	Pengaruh Variabel Keuangan terhadap Kinerja Start-Up ...	73
4.3.6.	Pengaruh Variabel Produksi terhadap Kinerja <i>Start-Up</i>	75

V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1. Kesimpulan	77
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
3. 1	Definisi Operasional.....	40
4. 1	Variabel Mentoring Materi Pemasaran.....	44
4. 2	Variabel Mentoring Materi Keuangan	51
4. 3	Variabel Mentoring Materi Produksi	55
4. 4	Variabel Kinerja Perusahaan.....	60
4. 5	Nilai <i>Loading Factor</i> dan <i>Cross Loading</i>	66
4. 6	Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	67
4. 7	Nilai <i>Cross Loading</i>	67
4. 8	Nilai Akar Kuadrat <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	68
4. 9	Nilai <i>Composite reliability</i> dan <i>Cronbach Alpha</i>	69
4. 10	Nilai <i>R-Square</i>	69
4. 11	Nilai Q^2	70
4. 12	Hasil Uji Hipotesis	71

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1. 1	Perkembangan PDB Industri Makanan dan Minuman.....	2
1. 2	Beberapa Penyebab Start-up Mengalami Kegagalan	3
2. 1	Lingkungan program akselerator Start-up	15
2. 2	Skema siklus pendanaan Start-up	24
2. 3	Kerangka Pemikiran	31
3. 1	Model Penelitian PLS	36
4. 1	Logo Perusahaan Accelerice Indonesia	41
4. 2	Diagram Path Penelitian	70

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Halaman
1	Kuisisioner Penelitian	83
2	Daftar Start-Up yang Mengikuti Program FSIA pada Tahun 2019	88
3	Hasil Kuisisioner	90
4	Kegiatan Akselerator <i>Start-Up</i> di Accelerice Indonesia	92
5	Bukti Peningkatan Kinerja Perusahaan	92